

DELÅRSRAPPORT Q1 1 januari – 31 mars 2022

För att renodla verksamheten och skapa fullt fokus på Alligo, delades Momentum Group AB ut till Alligos ägare i mars.

FÖRSTA KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen ökade med 6,5 procent till 2 095 MSEK (1 968).
- EBITA ökade med 28 procent till 105 MSEK (82), motsvarande en EBITA-marginal om 5,0 procent (4,2).
- Rörelseresultatet uppgick till 80 MSEK (67) och rörelsemarginalen till 3,8 procent (3,4). Rörelseresultatet har belastats med jämförelsestörande poster om -9 MSEK (-) som avser kostnader inför särnotering av Momentum Group (affärsområde Komponenter & Tjänster) om 5 MSEK samt avgångskostnader i samband med ledningsbyte i Finland om 4 MSEK.
- Resultatet från kvarvarande verksamhet uppgick till 56 MSEK (45), resultatet från avvecklad verksamhet uppgick till 28¹ MSEK (32) och resultatpåverkan från utdelningen av Momentum Group uppgick till 3 553 MSEK. Resultatet från koncernen totalt uppgick till 3 637 MSEK (77).
- Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet uppgick till 1,10² SEK (0,90²), resultat per aktie från avvecklad verksamhet uppgick till 0,55^{1,2} SEK (0,65²) och resultatpåverkan från utdelningen av Momentum Group uppgick till 70,40² SEK per aktie. Resultat per aktie för koncernen totalt uppgick till 72,05² SEK (1,55²).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -30 MSEK (173).

AVVECKLAD VERKSAMHET

I denna rapport redovisas Alligos tidigare dotterbolag Momentum Group AB (affärsområde Komponenter & Tjänster) som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5. Affärsområde Alligo utgör kvarvarande verksamhet. Kommentarer och siffror relateras till kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror i koncernens resultaträkning har räknats om. För mer information, se not 1 Redovisningsprinciper samt not 7 Avvecklad verksamhet.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER FÖRSTA KVARTALET

- Vid extra bolagsstämma den 23 mars 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning av bolagets samtliga aktier i Momentum Group AB till aktieägarna i Alligo AB.
- Vid extra bolagsstämma den 23 mars 2022 beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsen i Alligo ska bestå av sex ordinarie ledamöter och att välja Göran Näsholm, Johan Eklund, Stefan Hedelius, Cecilia Marlow, Johan Sjö och Christina Åqvist för tiden fram till nästa årsstämma. Göran Näsholm valdes till ordförande.
- Som ett led i förberedelserna för en särnotering av Momentum Group begärde Nordstjernen konvertering av 498 363 A-aktier till motsvarande antal B-aktier i Alligo. Med anledning av detta ändrades antalet röster i Alligo under februari.
- Alligo förvärvade samtliga aktier i Lunna AS som har tre butiker norr om Oslo i Norge och säljer industrikomponenter, verktyg, yrkeskläder och personlig skyddsutrustning.
- Alligo förvärvade samtliga aktier i Liukkoson Pultti Oy som driver en butik med yrkeskläder och verktyg i Lahti, Finland.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Alligos årsstämma 2022 kommer att hållas den 11 maj 2022 och stämokallelsen offentliggjordes den 7 april 2021. Utdelning föreslås uppgå till 1,75 SEK per aktie (1,50). Vidare föreslås ett långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Valberedningen föreslår omval av Göran Näsholm, Stefan Hedelius, Cecilia Marlow, Johan Sjö och Christina Åqvist och nyval av Pontus Boman. Johan Eklund har avböjt omval. Till styrelseordförande föreslås omval av Göran Näsholm.

Koncernen, MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Nettoomsättning, MSEK	2 095	1 968	8 544	8 417
Rörelseresultat, MSEK	80	67	440	427
Rörelsemarginal, %	3,8	3,4	5,1	5,1
EBITA, MSEK	105	82	668	645
EBITA-marginal, %	5,0	4,2	7,8	7,7
Avkastning på eget kapital ^{1,3} , %			14	13
Eget kapital per aktie ⁴ , SEK			60,50	67,95
Soliditet ⁵ , %			40	40

1) Justerat för resultatpåverkan från utdelning av Momentum Group AB.

2) Före och efter utspädning.

3) Avser koncernen totalt (kvarvarande verksamhet samt avvecklad verksamhet).

4) Avser eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

5) Nyckeltalet beräknas utifrån redovisningen i de finansiella rapporterna. Detta innebär att resultatposter för tidigare perioder räknats om och baseras på kvarvarande verksamhet, samtidigt som balansposter för tidigare perioder ej är omräknade.

VD-ORD

Det har varit ett intensivt första kvartal som inneburit stora förändringar för vår verksamhet. Momentum Group delades ut till aktieägarna och vårt integrationsarbete fortsatte i hög takt. Samtidigt har de oroligheter som pågår i omvärlden skapat utmanande marknadsförhållanden och drivit på inflationen ytterligare.

Alligo har ingen direkt exponering mot Ryssland eller Ukraina, men osäkerheten i marknadsförhållandena gör påverkan på koncernen svår att förutsäga. Vi följer utvecklingen noggrant samtidigt som våra tankar går till alla som befinner sig under de förödande omständigheterna i krigets spår.

Utdelning av Momentum Group

Efter att bolagsstämman den 23 mars röstade i enlighet med styrelsens förslag har Alligos dotterbolag Momentum Group delats ut till aktieägarna.

Genom uppdelningen får respektive verksamhet bättre möjligheter att utvecklas utifrån sina egna inriktningar. Inom Alligo ser vi fram mot att fortsätta fokusera på effektivisering och tillväxt genom samordning, synergier och fortsatta förvärv. Jag är övertygad om att Momentum Group kommer att få en fin resa när de fortsätter fokusera på förvärvsdriven tillväxt.

Försäljning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 2 095 MSEK (1 968). Ökningen om 6,5 procent i förhållande till jämförelseperioden var främst driven av större industrikunder, kalender- och valutaeffekter, kampanjförsäljning samt nyligen genomförda förvärv. Den tidigare lagda vintersäsongsförsäljningen och höga sjukskrivningstal hos både kunderna och Alligo påverkade försäljningen negativt.

Vi befinner oss i ett utmanande marknadsläge. Rysslands krig i Ukraina har lett till att de små och medelstora företag, som utgör den största andelen av våra kunder i Sverige, uppvisar en viss återhållsamhet. De höga bränslepriserna slår också hårt mot dessa kunder, särskilt inom segmenten Jord- och skogsbruk samt Transport och lager. Efterfrågan hos stora industrikunder utvecklades väl under kvartalet, främst i Finland men även i Sverige. Denna kundgrupp uppvisar inte samma känslighet för det osäkra omvärldsläget.

Koncernens EBITA uppgick till 105 MSEK (82), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 5,0 procent (4,2). Resultatförbättringen var främst driven av utvecklingen i Sverige där integrationen av Swedol och Tools skapat samordningsvinster och vi lyckats vidareföra leverantörernas prishöjningar.

Verksamheten i Norge utvecklades stabilt. Pandemin fortsatte påverka försäljningen negativt samtidigt som förvärvet av Lunna AS bidrog positivt.

I Finland utvecklades försäljningen positivt, drivet av förvärv och tillväxt hos större industrikunder. Lönsamheten utvecklades fortsatt svagt, främst till följd av en ogynnsam kundmix. Vi fortsätter arbeta med sortiment- och säljstyrning för att förbättra lönsamheten. Vår integrerade organisation innebär ett nytt sätt att arbeta och vi har landat i att vi behöver ett nytt ledarskap för att få fart på verksamheten. I mars lämnade landschefen i Finland företaget och under en övergångsperiod träder Håkan Wanselius, chef för Sortiment och inköp in som tillförordnad landschef.

Fortsatta utmaningar på fraktmarknaden

Hittills har vi lyckats väl med att hantera utmaningarna på fraktmarknaden och säkrat våra leveranser av egna varumärken på ett kostnadseffektivt sätt. Stora nedstängningar i Asien till följd av pandemin i kombination med energiransonering i Kina, fortsatt containerbrist, ökade bränslepriser och personalbrist som kriget i Ukraina riskerar att leda till kan komma att skapa ytterligare utmaningar i leveranskedjan framåt.



Alla satsningar görs för att investera i framtiden och bygga ett starkt och lönsamt bolag.

Vi fortsätter i nära samarbete med våra leverantörer och tillsammans gör vi allt vi kan för att hantera de utmaningar vi står inför på bästa sätt.

Nya icke-finansiella mål

Den gemensamma plattform som vi nu har på plats gör det möjligt för oss att öka fokuset i vårt hållbarhetsarbete. För en effektiv styrning av det integrerade bolaget har vi fastställt fem nya gemensamma icke-finansiella mål som ger oss en gemensam riktning i arbetet mot visionen att bli oslagbara som ledare för hållbar utveckling i vår bransch.

Investeringar i framtiden

Butiksintegrationen mellan Swedol och Tools är inne i slutfasen. Under kvartalet integrerades två butiker och endast fyra butiker återstår att integrera.

Kvartalet präglades av förberedelser inför bytet till ett nytt gemensamt nordiskt prissystem i Sverige och implementeringen av vårt gemensamma IT- och affärssystem i Tools i Sverige som ska vara slutförda i början av maj. Parallellt påbörjades flytten av logistikverksamheten i Alingsås till Örebro. Det intensiva integrationsarbetet som vi nu bedriver innebär stora operationella förändringar och vi arbetar förebyggande för att minska risken för störningar. Att det dessutom sker i en orolig omvärld med osäkra marknadsförhållanden gör situationen extra utmanande. Med detta sagt vill jag tillägga att jag är övertygad om att vi fokuserar på rätt saker. Vi effektiviserar verksamheten och skapar bättre möjligheter för sortiment- och säljstyrning som i sin tur förbättrar förutsättningarna för organiskt tillväxt och i förlängningen även för framtida förvärv. Alla satsningar görs för att investera i framtiden och bygga ett starkt och lönsamt bolag.

Clein Johansson Ullenvik
VD och koncernchef

OM KONCERNEN

ALLIGO - ETT INTEGRERAT FÖRETAG

Alligo är en ledande aktör inom arbetskläder, personligt skydd, verktyg och förnödenheter i Norden. Erbjudandet har ett tydligt fokus på förnödenheter och inkluderar ett standardiserat produktsortiment med varor och tjänster som får företag att fungera. Sortimentet består av en balanserad mix av både egna och externa varumärken och kännetecknas av hög kvalitet, prisvärdhet och produktsäkerhet, kombinerat med god servicenivå och tillgänglighet.

Alligos huvudmarknader Sverige, Norge och Finland omsätter totalt cirka 50 miljarder SEK per år. Kunderna utgör en balanserad mix av små och medelstora företag, stora företag och offentlig sektor inom åtta definierade branschsegment: Tillverkning, Byggindustri, Offentlig verksamhet, Transport och lager, Reparation och underhåll, Jord- och skogsbruk, Fiske och vattenbruk samt Olja och gas.

Genom konceptvarumärkena Swedol, Tools, Grolls och Univern samt lokala fristående butiker möter vi professionella användare i hela Norden i de kanaler där de vill möta oss, oavsett om det är butik, utesälj, digitala kanaler eller service på plats.

Sedan Alligo bildades genom sammanslagningen av Swedol och Tools under 2020 pågår ett intensivt arbete med att bygga ett integrerat företag med en gemensam plattform som ger skalfördelar inom nyckelområden som koncept- och marknad, sortiment- och inköp, logistik, ekonomi, IT, HR och försäljning.

Utifrån gemensamma värderingar, strategier och mål ska vi arbeta tillsammans för att nå visionen om att bli oslagbara som partner till våra kunder och leverantörer, arbetsgivare till våra medarbetare och ledare för hållbar utveckling i vår bransch.



Fristående butiker

SVERIGE: Mercus, Company Line, Reklamproffsen, Industriprofil, TriffiQ, Profilmakarna & Defacto. **NORGE:** Lunna. **FINLAND:** Metaplan, Imatran Pultti & Liukkosen Pultti.

STARKA EGNA VARUMÄRKEN

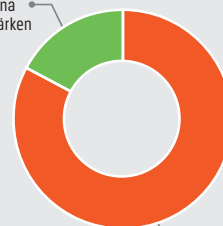


swedol

Olje- och fettprodukter

FÖRSÄLJNING AV EGNA VARUMÄRKEN
JAN-MAR 2022

17% Egna varumärken



83% Externa varumärken

Gesto

Yrkeskläder och skyddsskor

B balance

Arbetshandskar

AmPro

Verktyg*

AWARD

Fordons- och arbetsplatsbelysning

UNIVERN

Yrkeskläder

INNO

Kemartiklar

Nima

Jakt- och slaktprodukter

NUAIR

Kompressorer*

* Egna märkesvaror, där Alligo har exklusiva rättigheter men inte driver och utvecklar varumärkena själva.

KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING

Första kvartalet 2022

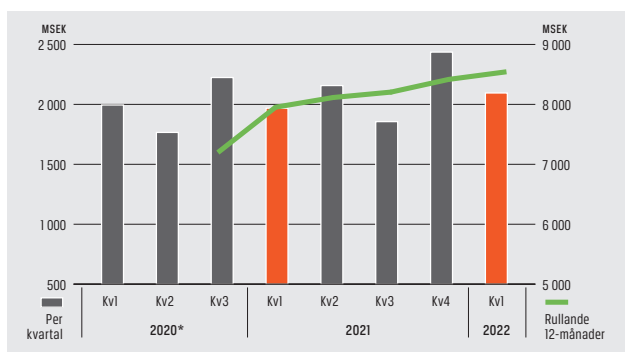
Nettoomsättningen ökade med 6,5 procent till 2 095 MSEK (1 968). Nettoomsättningen för jämförbara butiker, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar, ökade med 2,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Tillväxten för jämförbara butiker sammanfaller med den organiska tillväxten då det inte skett några nyetableringar under perioden. Gynnsam kalendereffekt i form av sen påsk bidrog positivt i kvartalet. Andelen egna varumärken uppgick i kvartalet till 16,8 procent (19,3). Minskningen förklaras främst av att Gigant och Nytello avyttrades under fjärde kvartalet i fjol och justerat för dessa är andelen egna varumärken i linje med motsvarande period i fjol (16,6). Valutaomräkningseffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 51 MSEK, främst drivet av utvecklingen i NOK men även i EUR. Kvartalet innehöll en handelsdag mer än föregående år.

FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING

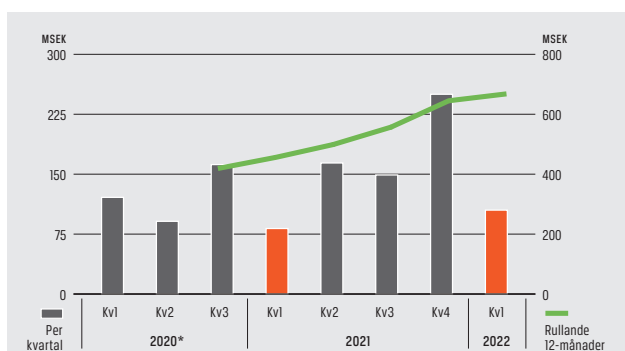
	2022 JAN-MAR	2021 ¹ JAN-DEC
Förändringar i nettoomsättning för:		
Jämförbara butiker i lokal valuta, %	2,7	4,3
Valutaeffekter, %	2,6	0,0
Antal handelsdagar, %	1,7	0,4
Nyetablerade butiker i lokal valuta, %	-	-
Övriga enheter ² , %	-0,5	0,2
Summa förändring	6,5	4,9

- 1) Swedol ingår i jämförbara butiker som om förvärvet genomförts per den 1 april 2020.
- 2) Förvärv och avyttringar under 2020-2022 (exklusive Swedol).

NETTOOMSÄTTNING



EBITA



* Med anledning av att koncernen ändrat sitt räkenskapsår till kalenderår omfattade räkenskapsåret 2020 perioden 1 april-31 december 2020 (9 månader).

RESULTAT

Första kvartalet 2022

Rörelseresultatet uppgick till 80 MSEK (67). EBITA (rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv) ökade med 28 procent till 105 MSEK (82), motsvarande en EBITA-marginal om 5,0 procent (4,2). Ogynnsam lands- och produktmix påverkade resultatet negativt. Rörelseresultatet har belastats med jämförelsestörande poster om -9 MSEK (-) avseende kostnader inför särnotering av Momentum Group om 5 MSEK samt avgångskostnader i samband med ledningsbyte i Finland om 4 MSEK.

Samordningen av Tools och Swedol fortlöper enligt plan och två butiker i Sverige har integrerats under kvartalet. Netto har antalet butiker totalt inom Alligo ökat via förvärv med två butiker från 203 till 205. Under kvartalet har 13 MSEK använts mot omstruktureringsreserven från tredje kvartalet 2020 och kvarvarande reserv uppgår till 33 MSEK (ursprungligen 97 MSEK). Omstruktureringsreserven som härstammar från tredje kvartalet 2021 kvarstår oförändrad från årsskiftet och uppgår till 107 MSEK mot initiala 108 MSEK.

Den effektiva skattesatsen uppgick till -21,1 procent (-21,1). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 71 MSEK (57) och resultatet efter skatt till 56 MSEK (45), vilket motsvarar ett resultat per aktie för kvarvarande verksamhet om 1,10 SEK (0,90) för kvartalet.

Koncernens lönsamhet mätt som avkastning på eget kapital uppgick till 14 procent för den senaste 12-månadersperioden och motsvarande 7 procent avkastning på sysselsatt kapital.

Total verksamhet

Resultatet från koncernen totalt uppgick till 3 637 MSEK (77), varav 56 MSEK (45) är hänförligt till kvarvarande verksamhet, 28 MSEK (32) till avvecklad verksamhet samt resultatpåverkan från utdelningen av Momentum Group om 3 553 MSEK.





UTVECKLING PER GEOGRAFISKT SEGMENT

Till följd av utdelningen av Momentum Group (affärsområde Komponenter & Tjänster) har Alligo anpassat segmentsredovisningen så att den speglar hur den kvarvarande verksamheten är organiserad och följs upp. Från och med det första kvartalet 2022 rapporterar Alligo tre rörelsesegment: Sverige, Norge och Finland.

Första kvartalet 2022

Sverige

Nettoomsättningen i Sverige var i linje med i fjol och uppgick under kvartalet till 1 192 MSEK (1 191). Osäkerheten på marknaden till följd av kriget i Ukraina och de höjda bränslepriserna har medfört att små- och medelstora företag uppvisat en viss återhållsamhet under kvartalet, medan efterfrågan inom industrisegmentet utvecklats bättre. Kvartalet har även påverkats negativt av tidig vinterförsäljning, men en ytterligare handelsdag, tidig påsk i fjol samt kampanjförsäljning som en följd av samordning av logistiken i Sverige motverkar den effekten. Under kvartalet integrerades två butiker och nu återstår endast fyra ytterligare att slutföra i integrationsprojektet. Antalet butiker vid periodens slut uppgick till 107 (119). EBITA för kvartalet uppgick till 89 MSEK (72) och EBITA-marginalen till 7,5 procent (6,0). Resultatförbättringen drivs av samordningsvinster och prishöjningar.

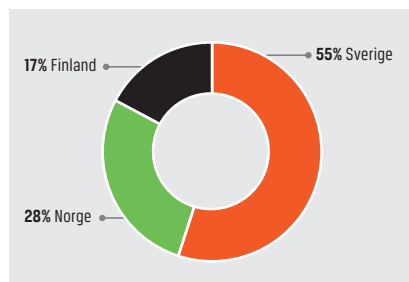
Norge

Nettoomsättningen i Norge uppgick under kvartalet till 599 MSEK (541). Ökningen om cirka 11 procent var positivt påverkad av förvärven av RAF Romerike Arbeidstøy AS och Lunna AS. I tillägg gynnades försäljningen av positiva valuta- och kalendereffekter i form av en ytterligare handelsdag och sen påsk i år, men motverkades av hög smittspridning och tidig vinter som framförallt missgynnade försäljningen till små- och medelstora företag. Utvecklingen inom olje- och gasindustrin var fortsatt svag, men förväntas stärkas framgent. Antalet butiker vid periodens slut uppgick till 58 (60). EBITA för kvartalet uppgick till 17 MSEK (12) och EBITA-marginalen till 2,8 procent (2,2). Resultatförbättringen drivs av de högre volymerna och samordningsvinster.

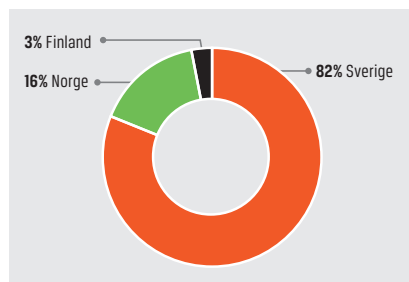
Finland

Nettoomsättningen i Finland uppgick under kvartalet till 351 MSEK (291). Förvärven av Imatran Pultti Oy samt Liukkosen Pultti Oy bidrog positivt tillsammans med tillväxt hos större industrikunder och gynnsamma valuta- och kalendereffekter. EBITA för kvartalet uppgick till 3 MSEK (1) och EBITA-marginalen till 0,9 procent (0,2). Resultatförbättringen drivs av de högre volymerna, men motverkas av ogynnsam kundmix och svårigheter att vidareföra prishöjningar från våra leverantörer. Antalet butiker vid periodens slut uppgick till 40 (37). Arbete pågår med att stärka sälj- och sortimentsstyrningen och under kvartalet lämnade Mika Kärki sin roll som landschef i Finland.

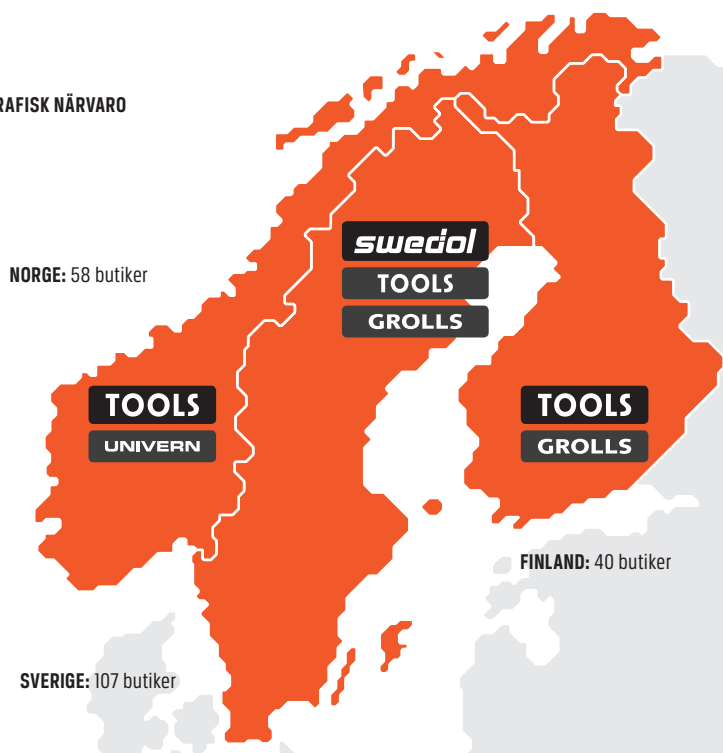
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKT SEGMENT JAN-MAR 2022



EBITA PER GEOGRAFISKT SEGMENT JAN-MAR 2022



GEOGRAFISK NÄRVARO



INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för perioden uppgick till 157 MSEK (134). Under perioden ökade varulagret med 74 MSEK till följd av sortimentsanpassning och störningar i leverantörskedjan medan rörelsefordringarna minskade med 27 MSEK. Rörelseskulder minskade med 140 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick således till -30 MSEK (173). Periodens kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -35 MSEK (-37) netto och förvärv av dotterföretag med -88 MSEK (-). Investeringar i anläggningstillgångar är i huvudsak relaterade till implementation av ett nytt gemensamt affärssystem i Sverige, butiksanpassningar samt fortsatt uppbyggnad av koncernens lager- och logistikfacilitet i Örebro.

FINANSIELL STÄLLNING OCH FINANSIERING

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 2 533 MSEK jämfört med 2 272 MSEK vid räkenskapsårets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 1 519 MSEK jämfört med 1 259 MSEK vid årets ingång. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 1 190 MSEK jämfört med 1 334 vid årets ingång. Under kvartalet har verksamheten refinansierats som en följd av utdelningen av Momentum Group. Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 40 procent. Eget kapital per aktie uppgick till 60,50 SEK vid periodens utgång, att jämföra med 67,95 SEK vid räkenskapsårets ingång.

FÖRVÄRV

Kvarvarande verksamhet i Alligo har genomfört två företagsförvärv med tillträde under 2022.

Förvärv av Liukkosen Pultti Oy

Den 5 januari 2022 tecknade Alligo avtal om förvärv av samtliga aktier i Liukkosen Pultti Oy. Liukkosen Pultti driver en butik i Lahti som säljer yrkeskläder och verktyg och förvärvet stärker Alligos närvaro på den finska marknaden. Liukkosen Pultti omsätter cirka 4,5 MEUR årligen med god lönsamhet och har 12 anställda. Tillträdet skedde den 1 februari 2022.

Förvärv av Lunna AS

Alligo har per den 8 mars 2022 förvärvat samtliga aktier i Lunna AS som har tre butiker norr om Oslo och säljer industrikomponenter, verktyg, yrkeskläder och personlig skyddsutrustning. Förvärvet stärker Alligos position som en ledande leverantör till norsk industri. Lunna omsätter cirka 82 MNOK årligen med god lönsamhet och har 26 anställda. Tillträdet skedde i samband med förvärvet.

PERSONAL

Vid periodens utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 2 328 (2 366), vilket kan jämföras med 2 319 vid årets ingång. Ökningen av antalet anställda förklaras av företagsförvärv som genomförts under perioden och minskningen jämfört med motsvarande period i fjol förklaras av nettoeffekten av den avyttrande verksamheten samt företagsförvärv.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det har inte skett några transaktioner mellan Alligo och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under perioden.

MODERBOLAGET

Enligt beslut på extrastämman den 2 december 2021 har moderbolaget i koncernen bytt namn från Momentum Group AB till Alligo AB.

Vid periodens utgång bestod koncernen av moderbolaget Alligo AB och totalt 29 svenska och utländska helägda dotterbolag. Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande ledning inklusive funktion för juridik och Investor Relations. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjänster och kostnader som moderbolaget har tillhandahållit. Intäkter från verksamhet under avveckling har erhållits för perioden januari till oktober 2021.

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 4 MSEK (6) och resultatet efter finansiella poster till -7 MSEK (-2). Resultatet har belastats med jämförelsestörande poster om -4 MSEK (-) avseende kostnader inför särnotering av Momentum Group. Utdelningen av Momentum Group motsvarade det redovisade värdet om 42 578 000 SEK. Balansomslutningen uppgick till 4 129 MSEK (4 543) och andelen eget kapital var 47 procent (45) av de totala tillgångarna. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 2 personer (8).



ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alligos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som koncernen styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Alligo är konjunktur- och marknadsläget samt utvecklingen av antalet anställda i industri- och byggsektorn i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen.

Den pågående covid-19-pandemin har sedan våren 2020 drabbat hela världsekonomin och så även Alligo och dess kunder, leverantörer och medarbetare. Pandemin har haft en negativ påverkan på efterfrågan för koncernen, men även medfört leveransstörningar som en följd av nedstängning av produktion och stora svårigheter på fraktmarknaden.

Denna problematik kommer sannolikt att kvarstå och förvärras under 2022 i och med utvecklingen i Ryssland och Ukraina som ökar osäkerheten ytterligare. Alligo har inte någon verksamhet i dessa länder och begränsad kund- och leverantörsexponering. Alligo har kontinuerligt vidtagit åtgärder och strävat efter att säkerställa anställdas, kunders och andra intressenters hälsa och säkerhet, fortsatt hög tillgänglighet av produkter och tjänster samt bolagens goda varumärken på marknaden och samhället i stort.

För en mer detaljerad sammanställning över koncernens övriga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidan 23-25 i årsredovisningen för 2021. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

MÅL

Finansiella mål

Alligo har fastställt fyra finansiella mål med fokus på lönsam tillväxt, finansiell stabilitet och utdelning.

TILLVÄXT

>5%

Organisk tillväxt

Genomsnittlig organisk tillväxt ska uppgå till mer än 5 procent per år över en konjunkturcykel. Därutöver ska tillväxt ske genom förvärv.

LÖNSAMHET

>10%

EBITA-marginal

EBITA-marginalen ska uppgå till mer än 10 procent per år.

SKULDSÄTTNING

<3X

Operativ nettoskuld i relation till EBITDA exkl. IFRS 16

Operativ nettoskuld i relation till EBITDA exkl. IFRS 16 ska vara mindre än 3 gånger.

UTDELNING

30-50%

Utdelning av nettoresultatet

Utdelning i procent av nettoresultat ska uppgå till mellan 30 och 50 procent, med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpöjligheter.

Icke-finansiella mål

Med utgångspunkt i visionen att bli oslagbara som ledare för hållbar utveckling i vår bransch har Alligo fastställt fem icke-finansiella mål.

ANSVARSFULLA LEVERANTÖRSRELATIONER

100%

Undertecknande av uppförandekod

Samtliga betydande leverantörer ska ha skrivit under Alligos uppförandekod för leverantörer.

NÖJDA KUNDER

>75

Nöjd-kund-index

Samtliga konceptvarumärken på alla koncernens geografiska marknader ska uppnå ett Nöjd Kund Index (NKI) som uppgår till mer än 75.

HÄLSA

<5%

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro i förhållande till total schemalagd tid ska understiga 5 procent.

JÄMSTÄLLDHET

>30%

Andel kvinnliga chefer

Andelen kvinnliga chefer ska uppgå till mer än 30 procent.

KLIMATPÅVERKAN

↓CO₂

Minskade koldioxidutsläpp

Att minska vår klimatpåverkan är en väsentlig prioritering för Alligo. Vi har påbörjat ett arbete för att kunna mäta de koldioxidutsläpp vår verksamhet ger upphov till på ett korrekt och tillförlitligt sätt. När vi har en bra grund att stå på har vi för avsikt att sätta ett gemensamt mål för minskade koldioxidutsläpp att styra verksamheten mot.

AKTIEN

Enligt beslut på extrastämman den 2 december 2021 har moderbolaget i koncernen bytt namn från Momentum Group AB till Alligo AB. Sedan den 15 december 2021 handlas den noterade B-aktien under kortnamnet ALLIGO B med ISIN-koden SE0009922305 på Nasdaq Stockholm, i övrigt påverkar namnbytet inte aktieägarna eller handeln med aktien.

Aktien och aktiekapitalet

Som ett led i förberedelserna för utdelningen av Momentum Group begärde Nordstjernen konvertering av 498 363 A-aktier till motsvarande antal B-aktier i Alligo. Med anledning av detta ändrades antalet aktier och röster i Alligo under februari.

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 102 MSEK. Fördelningen per aktieslag vid periodens utgång den 31 mars 2022 var enligt tabellen nedan:

AKTIESLAG	2022-03-31
A-aktier	564 073
B-aktier	50 342 116
Totalt antal aktier före återköp	50 906 189
Avgår: Återköpta B-aktier	-425 300
Totalt antal aktier efter återköp	50 480 889

Kvotvärdet är 2,04 SEK per aktie. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

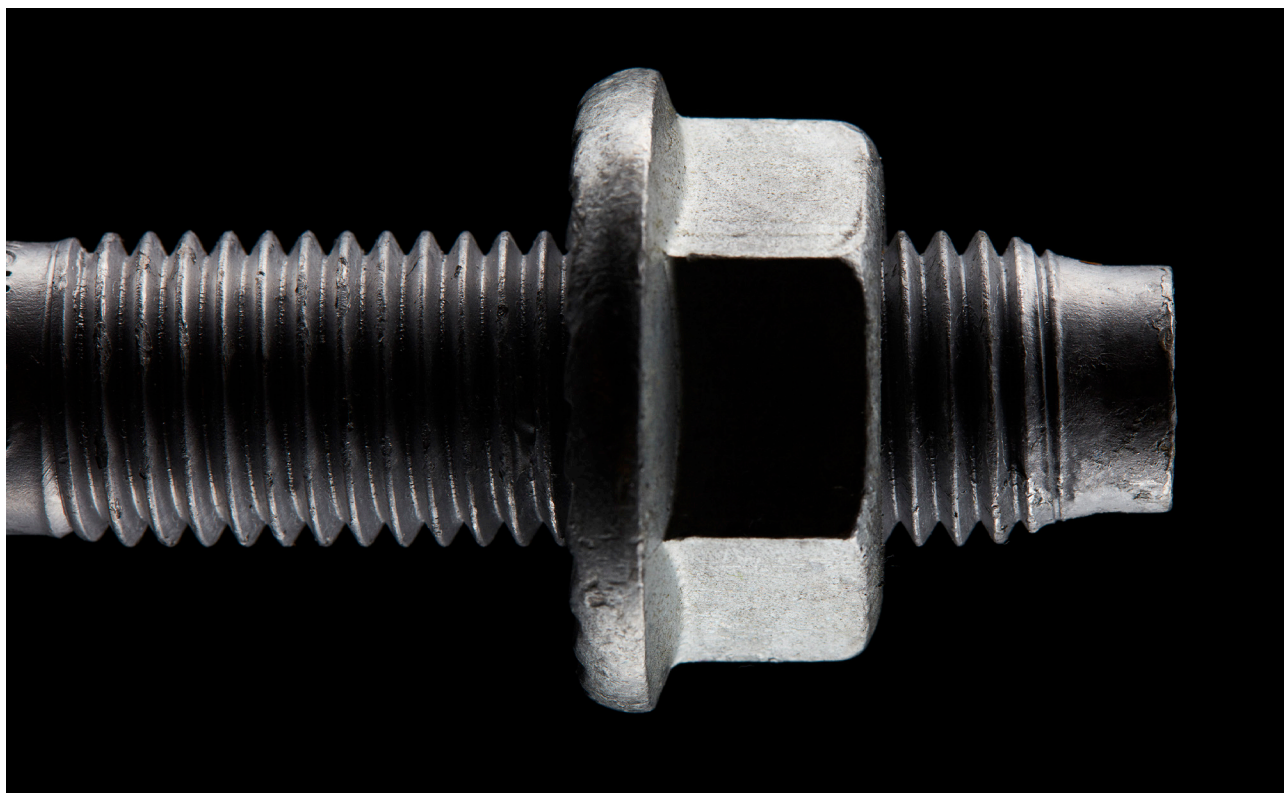
Nordstjernen AB är den enda aktieägaren med ett innehav vars totala röstetal överstiger en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Nordstjernans innehav motsvarar 54,6 procent av de utestående aktierna och 49,6 procent av rösterna i Alligo.

Återköp av egna aktier

Alligos innehav av egna aktier av serie B uppgick per den 31 mars 2022 till 425 300 stycken, vilket motsvarar 0,8 procent av totalt antal aktier och 0,8 procent av totalt antal röster. Det har inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier efter periodens utgång och innehavet i egna aktier kommer användas till framtida incitamentsprogram eller makuleras.

Utdelning av Momentum Group

Vid extra bolagsstämma den 23 mars 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning av bolagets samtliga aktier i Momentum Group AB till aktieägarna i Alligo. Vinstutdelningen omfattade totalt 50 480 889 aktier, varav 564 073 aktier av serie A och 49 916 816 aktier av serie B, vilket motsvarade samtliga aktier i Momentum Group. En aktie av serie A i Alligo medförde rätt till en aktie av serie A i Momentum Group och en aktie av serie B i Alligo medförde rätt till en aktie av serie B i Momentum Group. Utdelningen motsvarade ett belopp om sammanlagt 42 578 000 SEK, baserat på redovisat värde, innebärande en utdelning per aktie om cirka 0,84 SEK. Alligos 425 300 egna aktier av serie B berättigade inte till utdelning av aktier i Momentum Group. Avstämningsdag för utdelningen var den 25 mars 2022.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Nettoomsättning	2 095	1 968	8 544	8 417
Övriga rörelseintäkter	27	26	92	91
Summa rörelseintäkter	2 122	1 994	8 636	8 508
Varukostnader	-1 278	-1 182	-5 083	-4 987
Personalkostnader	-423	-423	-1 640	-1 640
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-124	-124	-563	-563
Övriga rörelsekostnader	-217	-198	-910	-891
Summa rörelsens kostnader	-2 042	-1 927	-8 196	-8 081
Rörelseresultat	80	67	440	427
Finansiella intäkter	1	1	3	3
Finansiella kostnader	-10	-11	-50	-51
Finansnetto	-9	-10	-47	-48
Resultat efter finansiella poster	71	57	393	379
Skatter	-15	-12	-91	-88
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	56	45	302	291
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	3 581	32	3 688	139
Periodens resultat, koncernen totalt	3 637	77	3 990	430
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3 637	77	3 989	429
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	56	45	302	291
Periodens resultat, avvecklad verksamhet exklusive resultatpåverkan från utdelning av Momentum Group	28	32	134	138
Resultatpåverkan från utdelningen av Momentum Group	3 553	-	3 553	-
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	1
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	0	0	0	0
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	0	0	1	1
Resultat per aktie, SEK				
Kvarvarande verksamhet ¹	1,10	0,90	5,95	5,75
Avvecklad verksamhet exklusive resultatpåverkan från utdelning av Momentum Group ¹	0,55	0,65	2,65	2,75
Resultatpåverkan från utdelningen av Momentum Group ¹	70,40	-	70,40	-

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Periodens resultat	3 637	77	3 990	430
PERIODENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT				
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat:				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	0	3	-2	1
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	0	-1	1	0
	0	2	-1	1
Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat:				
Omräkningsdifferenser	28	47	32	51
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-1	15	5	21
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	-3	-1	-4
	27	59	36	68
Periodens övriga totalresultat	27	61	35	69
Periodens totalresultat	3 664	138	4 025	499
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3 664	138	4 024	498
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	1

1) Före och efter utspädning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

MSEK	2022-03-31	2021-03-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	2 633	2 864	2 577
Nyttjanderättstillgångar	951	1 018	935
Materiella anläggningstillgångar	545	526	532
Finansiella placeringar	0	1	0
Andra långfristiga fordringar	14	0	14
Uppskjutna skattefordringar	76	71	75
Summa anläggningstillgångar	4 219	4 480	4 133
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 959	1 828	1 856
Kundfordringar	1 213	1 233	1 154
Övriga kortfristiga fordringar	240	189	277
Likvida medel	40	370	286
Verksamhet under avveckling, tillgångar som innehas för utdelning	-	-	973
Summa omsättningstillgångar	3 452	3 620	4 546
SUMMA TILLGÅNGAR	7 671	8 100	8 679
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	3 055	3 159	3 429
Innehav utan bestämmande inflytande	2	24	19
Summa eget kapital	3 057	3 183	3 448
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	1 558	1 545	1 421
Långfristiga leasingkulder	669	715	674
Avsättningar till pensioner	0	31	0
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	399	400	399
Summa långfristiga skulder	2 626	2 691	2 494
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	1	124	124
Kortfristiga leasingkulder	345	344	339
Leverantörsskulder	1 006	1 064	1 144
Övriga kortfristiga skulder	636	694	620
Verksamhet under avveckling, skulder som innehas för utdelning	-	-	510
Summa kortfristiga skulder	1 988	2 226	2 737
SUMMA SKULDER	4 614	4 917	5 231
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 671	8 100	8 679

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2021-01-01	102	-73	3 008	3 037	14	3 051
Periodens resultat			77	77	0	77
Övrigt totalresultat		59	2	61		61
Återköp av aktieoptioner			-3	-3		-3
Försäljning av egna aktier			2	2		2
Förvärv av delägda dotterbolag				-	10	10
Optionsskuld, förvärv ¹			-15	-15		-15
Utgående eget kapital 2021-03-31	102	-14	3 071	3 159	24	3 183
Ingående eget kapital 2021-01-01	102	-73	3 008	3 037	14	3 051
Periodens resultat			429	429	1	430
Övrigt totalresultat		68	1	69		69
Utdelning			-76	-76		-76
Återköp av aktieoptioner			-20	-20		-20
Försäljning av egna aktier			9	9		9
Förvärv av delägda dotterbolag				-	10	10
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			-5	-5	-5	-10
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				-	-1	-1
Värdeförändring optionsskuld ²			2	2		2
Optionsskuld, förvärv ¹			-16	-16		-16
Utgående eget kapital 2021-12-31	102	-5	3 332	3 429	19	3 448
Ingående eget kapital 2022-01-01	102	-5	3 332	3 429	19	3 448
Periodens resultat			3 637	3 637		3 637
Övrigt totalresultat		27		27		27
Utdelning aktier Momentum Group ³			-4 038	-4 038	-17	-4 055
Utgående eget kapital 2022-03-31	102	22	2 931	3 055	2	3 057

- 1) Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolaget Mekano AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Alligo. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolaget och kan från och med år 2025 förlängas med ett år i taget.
- 2) Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.
- 3) Utdelning av Momentum Group AB. Motsvarar marknadsvärdet på Momentum Group vid notering på Nasdaq Stockholm den 31 mars 2022 (baserat på öppningskursen).

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	71	57	393	379
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	132	123	665	656
Betald skatt	-46	-46	-113	-113
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	157	134	945	922
Förändring av varulager	-74	-16	-329	-271
Förändring av rörelsefordringar	27	33	-228	-222
Förändring av rörelseskulder	-140	22	159	321
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-30	173	547	750
Investeringsverksamheten				
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-35	-37	-164	-166
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter	-88	-	-119	-31
Avyttring av dotterbolag och andra affärsenheter	-	-	-23	-23
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-123	-37	-306	-220
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	1 550	0	1 550	0
Amortering av lån	-1 643	-95	-2 034	-486
Övriga transaktioner med ägare	-	-	-15	-15
Återköp/försäljning av aktieoptioner	-	-3	-17	-20
Återköp/försäljning av egna aktier	-	2	7	9
Utbetald utdelning	-	-	-76	-76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-93	-96	-585	-588
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamhet	-246	40	-344	-58
Periodens kassaflöde, avvecklad verksamhet (se not 7)	7	-46	80	27
Periodens kassaflöde, koncernen totalt	-239	-6	-264	-31
Likvida medel vid periodens början	345	375	370	375
Kursdifferenser i likvida medel	0	1	0	1
Likvida medel i avvecklad verksamhet	-66	-	-66	-
Likvida medel vid periodens slut	40	370	40	345 ¹⁾

1) Vid jämförelse med likvida medel i balansräkningen återfinns 286 MSEK på raden likvida medel samt 59 MSEK på raden tillgångar som innehas för utdelning.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Nettoomsättning	4	6	21	23
Övriga rörelseintäkter	0	2	3	5
Summa rörelseintäkter	4	8	24	28
Rörelsens kostnader	-12	-11	-49	-48
Rörelseresultat	-8	-3	-25	-20
Finansiella intäkter och kostnader	1	1	5	5
Resultat efter finansiella poster	-7	-2	-20	-15
Bokslutsdispositioner	-	-	42	42
Resultat före skatt	-7	-2	22	27
Skatter	1	0	-5	-6
Periodens resultat	-6	-2	17	21

Det finns inga poster i moderbolaget som redovisas som övrigt totalresultat. Summan av totalresultat motsvarar därför periodens resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2022-03-31	2021-03-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	-	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	3 639	3 908	3 685
Summa anläggningstillgångar	3 639	3 908	3 685
Kortfristiga fordringar	485	320	197
Kassa bank	5	315	251
Summa omsättningstillgångar	490	635	448
SUMMA TILLGÅNGAR	4 129	4 543	4 133
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	102	102	102
Fritt eget kapital	1 841	1 953	1 889
Summa eget kapital	1 943	2 055	1 991
Avsättningar	4	-	4
Långfristiga skulder	1 550	1 545	1 421
Kortfristiga skulder	632	943	717
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	4 129	4 543	4 133

NOTER

ALLMÄN INFORMATION

På extra bolagsstämma den 2 december 2021 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att ändra bolagsordningens § 1 avseende företagsnamn från Momentum Group AB till Alligo AB. Det nya företagsnamnet registrerades hos Bolagsverket den 13 december.

NOT 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Upplýsingar enligt IAS 34 punkt 16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder som i årsredovisning 2021 har tillämpats.

Belopp i delårsrapporten redovisas i miljontals svenska kronor (MSEK), om inget annat anges. Belopp inom parentes avser jämförelseperioden.

Avvecklad verksamhet

Verksamheten i Momentum Group redovisas i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehåser för försäljning och avvecklade verksamheter. Utdelning av Momentum Group har redovisats i enlighet med IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare. Aktierna i den avvecklade verksamheten Momentum Group delades ut till Alligos aktieägare med avstämningsdag den 25 mars och redovisas som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. En avvecklad verksamhet redovisas skild från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med retroaktiv effekt för tidigare perioder. Momentum Groups resultat fram till utdelningstillfället, och den ej kassaflödespåverkande vinst som utdelningen av Momentum Group enligt IFRIC 17 har genererat, redovisas på en rad i resultaträkningen. Vinsten återspeglar skillnaden mellan marknadsvärdet på Momentum Groups aktier (baserat på öppningskursen första

handelsdagen 31 mars 2022) och bolagets redovisade värde i koncernens balansräkning. Koncernen redovisar även ett resultat efter skatt från den utdelade verksamheten fram till utdelningstillfället. Se not 7 Avvecklad verksamhet för ytterligare information.

Omkategorisering av intäkter

I rapporten för första kvartalet 2022 har delar av det som tidigare redovisats som nettoomsättning (cirka 58 MSEK för 2021) kategoriserats om till övriga intäkter för att bättre återspegla den underliggande verksamheten.

Ändrade rörelsesegment

Till följd av att Momentum Group (affärsområde Komponenter & Tjänster) definierats som avvecklad verksamhet under det första kvartalet 2022 anpassar Alligo segmentsredovisningen så att den speglar hur den kvarvarande verksamheten är organiserad och följs upp. Från och med det första kvartalet 2022 rapporterar Alligo tre rörelsesegment: Sverige, Norge och Finland. Se not 2 Rörelsesegment för ytterligare information.

Ändrade intäktskategorier

Till följd av att Momentum Group (affärsområdet Komponenter & Tjänster) definierats som avvecklad verksamhet under det första kvartalet 2022 anpassar Alligo koncernens intäktskategorier så att de bättre ska spegla den kvarvarande verksamheten. Från och med det första kvartalet 2022 utökas intäktskategorierna med en ytterligare brytning: Egna respektive externa varumärken. Se not 3 Fördelning av intäkter för ytterligare information.

NOT 2 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment består sedan det första kvartalet 2022 av de geografiska segmenten Sverige, Norge och Finland. Rörelsesegmenten speglar den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar

bland annat Investor Relations och juridik. Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen.

JAN-MAR 2022

MSEK	Sverige	Norge	Finland ¹	Summa segment	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Extern nettoomsättning	1 150	594	351	2 095			2 095
Intern nettoomsättning	42	5	0	47		-47	-
Nettoomsättning	1 192	599	351	2 142	-	-47	2 095
EBITA	89	17	3	109	-4	0	105
Jämförelsestörande poster ²	-1	-	-4	-5	-4		-9
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-11	-4	-1	-16			-16
Rörelseresultat	77	13	-2	88	-8	0	80
Anläggningstillgångar	3 045	672	412	4 129	0		4 129

NOT 2 Rörelsesegment forts.

MSEK	JAN-MAR 2021						
	Sverige	Norge	Finland ¹	Summa segment	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Extern nettoomsättning	1 139	538	291	1 968			1 968
Intern nettoomsättning	52	3	-	55		-55	0
Nettoomsättning	1 191	541	291	2 023	-	-55	1 968
EBITA	72	12	1	85	-3	-	82
Jämförelsestörande poster	1	-1		0	0		0
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-11	-3	-1	-15	-		-15
Rörelseresultat	62	8	0	70	-3		67
Anläggningstillgångar	3 108	573	374	4 055	2		4 057

MSEK	JAN-DEC 2021						
	Sverige	Norge	Finland ¹	Summa segment	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Extern nettoomsättning	4 920	2 177	1 320	8 417			8 417
Intern nettoomsättning	231	21	-	252		-252	0
Nettoomsättning	5 151	2 198	1 320	8 669	-	-252	8 417
EBITA	560	80	19	659	-14	0	645
Jämförelsestörande poster ³	-130	-19	0	-149	-6		-155
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-44	-14	-5	-63	-		-63
Rörelseresultat	386	47	14	447	-20		427
Anläggningstillgångar	3 054	593	397	4 044	0		4 044

1) I rörelsesegment Finland ingår även Estland.

2) Jämförelsestörande poster i Sverige och Koncern-gemensamt avser kostnader inför särnotering av Momentum Group. Jämförelsestörande poster i Finland avser avgångskostnader i samband med ledningsbyte.

3) Jämförelsestörande poster i Sverige och Norge avser omstrukturingskostnader avseende samordning av logistik. I Sverige gäller samordningen flytt av Tools svenska logistikverksamhet till Alligos centrallager, vilka främst utgörs av nedskrivning av anläggnings- och nyttjanderättstillgångar (hyreskontraktet i Allingsås), samt av förlust vid avyttring av verksamhet. Jämförelsestörande poster i Koncern-gemensamt avser kostnader för rådgivare i samband med utredningen av förutsättningarna för en eventuell uppdelning av koncernen.

NOT 3 Intäkter per kategori

LAND	2022	2021	2021
MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	JAN-DEC
Sverige	1 150	1 139	4 920
Norge	594	538	2 177
Finland	351	291	1 320
Summa intäkter	2 095	1 968	8 417

PRODUKTVARUMÄRKEN	2022	2021	2021
MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	JAN-DEC
Egna varumärken			
Sverige	257	271	1 217
Norge	73	87	402
Finland	22	21	97
Summa egna varumärken	352	379	1 716
Externa varumärken			
Sverige	893	868	3 703
Norge	521	451	1 775
Finland	329	270	1 223
Summa externa varumärken	1 743	1 589	6 701
Summa intäkter	2 095	1 968	8 417

NOT 4 Verkligt värde på finansiella instrument

Koncernen har finansiella instrument där nivå 3 använts för att fastställa det verkliga värdet. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick vid periodens början till 4,6 MSEK. Under perioden januari till mars 2022 utbetalades inga tilläggsköpeskillingar. Nya tillkommande tilläggsköpeskillingar uppgick till 3,8 MSEK från förvärvet av Liukkosen Pultti Oy. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 8,4 MSEK. I samtliga fall baseras tilläggsköpeskillningarna på bruttovinst för åren 2022 och 2023. Tilläggsköpeskillningarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden, där tidsfaktorn givet rådande ränteläge, ej bedömts vara väsentlig. Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess redovisade värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar eller skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

FÖRÄNDRINGAR I VILLKORADE KÖPEKILLINGAR

TILLGÅNGAR, MSEK

Ingående villkorade köpeskillingar 2022-01-01	4,0
Tillkommande villkorade tilläggsköpeskillingar 2022	-
Utbetalade tilläggsköpeskillingar 2022	-
Utbetalda tilläggsköpeskillingar 2022 utöver bedömd värdering	-
Värdering villkorade tilläggsköpeskillingar 2022	-
Utgående villkorade tilläggsköpeskillingar 2022-03-31	4,0

Förväntade in-/utbetalningar

Förväntade in-/utbetalningar < 12 månader	4,0
Förväntade in-/utbetalningar > 12 månader	-

SKULDER, MSEK

Ingående villkorade köpeskillingar 2022-01-01	4,6
Tillkommande villkorade tilläggsköpeskillingar 2022	3,8
Utbetalade tilläggsköpeskillingar 2022	-
Utbetalda tilläggsköpeskillingar 2022 utöver bedömd värdering	-
Värdering villkorade tilläggsköpeskillingar 2022	-
Utgående villkorade tilläggsköpeskillingar 2022-03-31	8,4

Förväntade utbetalningar

Förväntade utbetalningar < 12 månader	-4,2
Förväntade utbetalningar > 12 månader	-4,2

NOT 5 Rörelseförvärv och avyttringar

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2022

Alligo har genomfört två företagsförvärv med tillträde under 2022. Inget av dessa förvärv anses så väsentligt att förvärvsanalysen redovisas separat. Den 5 januari 2022 tecknade Alligo avtal om förvärv av samtliga aktier i Liukkosen Pultti Oy. Liukkosen Pultti driver en butik i Lahti som säljer yrkeskläder och verktyg och förvärvet stärker Alligos närvaro på den finska marknaden. Det förvärvade bolaget omsätter cirka 4,5 MEUR per år med god lönsamhet och har 21 anställda. Tillträde skedde den 1 februari 2022. Den 8 mars 2022 förvärvade Alligo samtliga aktier i Lunna AS. Lunna har tre butiker norr om Oslo och säljer industrikomponenter, verktyg, yrkeskläder och personlig skyddsutrustning. Förvärvet stärker Alligos position som en ledande leverantör till norsk industri. Det förvärvade bolaget omsätter omkring 82 MNOK per år med god lönsamhet och har 26 anställda. Tillträdet skedde i samband med förvärvet.

Beräknat som om tillträdet skett per den 1 januari 2022 har de förvärvade bolagen bidragit med 33 MSEK till koncernens nettoomsättning och 0 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 92 MSEK, varav 3,8 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Tilläggsköpeskillningarna värderades genom sannolikhetsbedömningar där det bedömts att de kommer att betalas ut med avtalat belopp uppgående till totalt 3,8 MSEK. Förvärvskostnader om cirka 1 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader under 2022.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har inga tilläggsköpeskillingar utbetalats.

Rörelseförvärv 2021

Alligo har genomfört två företagsförvärv med tillträde under 2021. Inget av dessa förvärv anses så väsentligt att förvärvsanalysen redovisas separat. I slutet av april 2021 förvärvade Alligo samtliga aktier i Imatran Pultti Oy med dotterbolaget Beranger Oy. Imatran Pultti har två butiker i Imatra i sydöstra Finland som erbjuder personlig skyddsutrustning, verktyg, infästningar och industrikomponenter. Förvärvet stärker Tools position som en ledande leverantör till finsk industri ytterligare. De förvärvade bolagen omsätter tillsammans cirka 5 MEUR per år med god lönsamhet och har 11 anställda. Tillträde skedde i slutet av april 2021. Den 4 oktober 2021 förvärvade Alligo samtliga aktier i RAF Romerike Arbeidstøy AS. Förvärvet stärker Alligos position som en ledande leverantör på den norska marknaden ytterligare. Det förvärvade bolaget omsätter omkring 16 MNOK per år med god lönsamhet. Tillträdet skedde i samband med förvärvet och bedöms ha haft en marginell positiv påverkan på koncernens resultat per aktie under 2021.

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 40 MSEK, varav 4,6 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Tilläggsköpeskillningarna värderades genom sannolikhetsbedömningar där det bedömts att de kommer att betalas ut med avtalat belopp uppgående till totalt 4,6 MSEK. Förvärvskostnader om cirka 1 MSEK redovisades i posten övriga rörelsekostnader under 2021.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har inga tilläggsköpeskillingar utbetalats.

NOT 5 Rörelseförvärv och avyttringar forts.

Förvärvsanalyser

En del av övervärdena i de preliminära förvärvsanalyserna har allokerats till kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförs till goodwill. Goodwill hänförs till icke-identifierbara immateriella tillgångar och synergieffekter inom exempelvis inköp, logistik, IT och administration

Värde enligt förvärvsanalys 2022

De tillgångar och skulder som ingick i de under 2022 tillträdna verksamheterna uppgår till följande enligt de preliminära förvärvsanalyserna. Att förvärvsanalyserna bedöms vara preliminära är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan förvärv.

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde
FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		20	20
Nyttjanderättstillgångar		22	22
Övriga anläggningstillgångar	1	2	3
Varulager	41	-9	32
Övriga omsättningstillgångar	26		26
Summa tillgångar	68	35	103
FÖRVÄRVADE AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Långfristiga skulder	12		12
Leasingskulder		22	22
Uppskjuten skatteskuld		4	4
Kortfristiga rörelseskulder	23		23
Summa avsättning och skulder	35	26	61
NETTO AV IDENTIFIERADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	33	9	42
Goodwill			50
Köpeskillning			92
Varav tilläggsköpeskillning			-4
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-4
Löst lån vid förvärv			4
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL			88

som förväntas uppkomma genom förvärvet. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

Värde enligt förvärvsanalys 2021

De tillgångar och skulder som ingick i de under 2021 tillträdna verksamheterna uppgår till följande enligt förvärvsanalyserna.

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde
FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		13	13
Nyttjanderättstillgångar		7	7
Övriga anläggningstillgångar	1		1
Varulager	10	-1	9
Övriga omsättningstillgångar	12		12
Summa tillgångar	23	19	42
FÖRVÄRVADE AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Långfristiga skulder			-
Leasingskulder		7	7
Uppskjuten skatteskuld		3	3
Kortfristiga rörelseskulder	11		11
Summa avsättning och skulder	11	10	21
NETTO AV IDENTIFIERADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	12	9	21
Goodwill			19
Köpeskillning			40
Varav tilläggsköpeskillning			-5
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-4
Löst lån vid förvärv			-
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL			31

GENOMFÖRDA FÖRETAGSFÖRVARV FRÅN OCH MED RÄKENSKAPSÅRET 2015/2016

	Tillträde	Nettoomsättning ¹	Antal anställda ¹
Tønsberg Maskinforretning AS, NO	April 2016	20 MNOK	10
Astrup Industrivarer AS, NO	November 2016	240 MNOK	50
TriffiQ Företagsprofilering AB ² , SE	September 2017	70 MSEK	18
AB Knut Sehlins Industrivaruhus, SE	Oktober 2017	40 MSEK	14
Reklamproffsen Skandinavien AB ² , SE	Mars 2018	35 MSEK	12
Profilmakarna i Södertälje AB, SE	April 2018	25 MSEK	8
MFG Components Oy ³ , FI	Oktober 2018	1 MEUR	3
TOOLS Løvdal AS, NO	Januari 2019	95 MNOK	28
Lindström Groups PPE-verksamhet ³ , FI	April 2019	6 MEUR	5
Company Line Förvaltning AB ² , SE	Juni 2019	75 MSEK	25
AMJ Papper AB, SE	Mars 2020	15 MSEK	6
Swedol AB, SE / NO / FI ⁴	April 2020	3 650 MSEK	1 046
Imatran Pultti Oy, FI	April 2021	5 MEUR	11
RAF Romerike Arbeidstøy AS, NO	Oktober 2021	16 MNOK	4
Liukkosen Pultti Oy, FI	Februari 2022	4,5 MEUR	12
Lunna AS, NO	Mars 2022	82 MNOK	26

1) Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.

2) Alligo förvärvade initialt 70 procent av aktierna i respektive bolag. Alligo äger idag 100 procent av aktierna i TriffiQ Företagsprofilering AB och Reklamproffsen Skandinavien AB samt cirka 90 procent av aktierna i Company Line Förvaltning AB.

3) Förvärvet skedde genom en inkrämsöverlåtelse.

4) Efter att det offentliga uppköpserbjudandet till aktieägarna i Swedol AB avslutats uppgick Alligos ägarandel till cirka 99 procent av aktierna. Tvångsinlösen för resterande utestående aktier i Swedol har påkallats och förhandstillträde till aktierna beviljades av skiljenämnden i tvångsinlösenprocessen i början av juli 2020. Alligo innehar därefter 100 procent av aktierna och rösterna i Swedol AB.

Avyttringar 2021

Avyttring av Gigant AB

Den 5 oktober 2021 tecknade Alligo avtal om att avyttra samtliga aktier i Gigant AB med dotterbolag. Avyttringen renodlar Alligos roll som partner till slutkunder inom framförallt industri- och byggsektorn, samtidigt som Gigant får bättre förutsättningar att utveckla sin verksamhet.

Gigant ingick i koncernens redovisning till och med tidpunkten för överlåtelsens slutförande den 1 november 2021. Köpeskillingen uppgår maximalt till 30 MSEK. Per den 1 november 2021 uppgick realisationsresultatet till -37 MSEK inklusive premieinlösen av pensionsskulden till Alecta. Premieinlösen finansierades genom att Alligo Holding AB ställt ut ett lån till Gigant AB om 14 MSEK motsvarande storleken på pensionsskulden. Realisationsresultatet har redovisats under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

I händelse av att verksamheten i Gigant uppnår vissa lönsamhetsmål under perioden 1 november 2021 till 31 oktober 2022, i enlighet med en tilläggsköpeskillingsklausul i köpeavtalet, kommer ytterligare en kontant ersättning på upp till 5 MSEK att erhållas. Vid tidpunkten för försäljningen var det verkliga värdet av den villkorade köpeskillingen 4 MSEK. Den har redovisats som en finansiell tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

UPPGIFTER OM FÖRSÄLJNING AV GIGANT AB

MSEK

Erhållen köpeskillning eller köpeskillning som kommer att erhållas:

Kontant	25
Verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskillning	4

Totalt försäljningspris **29**

Redovisat värde för sålda nettotillgångar vid överlåtelsen den 1 november 2021

Resultat före skatt **-37**

Inkomstskatt

Resultat vid försäljning efter skatt **-37**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER INGÅENDE I AVYTTRING

MSEK

2021-11-01

TILLGÅNGAR

Summa anläggningstillgångar	13
Summa omsättningstillgångar	144

SUMMA TILLGÅNGAR **157**

SKULDER

Summa långfristiga skulder	-35
Summa kortfristiga skulder	-57

SUMMA SKULDER **-91**

NOT 6 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen, MSEK	2022-03-31	2021-03-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	3	-	3
Eventalförpliktelser	17	17	17
Moderbolaget, MSEK	2022-03-31	2021-03-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	-	-	-
Eventalförpliktelser	-	14	0

NOT 7 Avvecklad verksamhet

Alligos dotterbolag Mometum Group AB (affärsområde Komponenter & Tjänster) klassificerades under det fjärde kvartalet 2021 som verksamhet under avveckling och redovisas sedan dess i enlighet med tillämpliga principer i IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Utdelningen av verksamheten slutfördes under första kvartalet 2022 när Momentum Group delades ut till aktieägarna och noterades på Nasdaq Stockholm den 31 mars 2022. Momentum Groups nettotillgångar innan utdelning var 486 MSEK. Omvärdering till verkligt värde vid utdelningen, motsvarande marknadsvärdet om 4 038 MSEK på Momentum Group vid noteringstillfället, gav en resultatpåverkan om 3 553 MSEK.

Momentum Group rapporteras som avvecklad verksamhet i koncernens

rapport över totalresultat för perioden januari till mars 2022 samt för perioden januari till december 2021. Koncernens rapport över totalresultat för jämförelseperioderna januari till mars 2021 samt 12 månader tom 31 mars 2022 har omräknats enligt samma principer. Resultatet för Momentum Group har exkluderats från de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och i stället redovisas nettoresultatet som "Periodens resultat, avvecklad verksamhet". I balansräkningen per den 31 december 2021 redovisas tillgångar och skulder hänförliga till Momentum Group som "Verksamhet under avveckling, tillgångar som innehas för utdelning" respektive "Verksamhet under avveckling, skulder som innehas för utdelning".

Information avseende resultaträkning, balansräkning och kassaflöde för avvecklad verksamhet presenteras nedan.

RESULTATRÄKNING	2022	2021	2022-03-31	2021
Koncernen, MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	12 mån t.o.m.	JAN-DEC
Nettoomsättning	399	350	1 540	1 491
Övriga rörelseintäkter	2	1	5	4
Summa rörelseintäkter	401	351	1 545	1 495
Varukostnader	-211	-191	-815	-795
Personalkostnader	-101	-80	-363	-342
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-15	-11	-58	-54
Övriga rörelsekostnader	-37	-28	-136	-127
Summa rörelsens kostnader	-364	-310	-1 372	-1 318
Rörelseresultat	37	41	173	177
Finansnetto	-1	0	-2	-1
Resultat efter finansiella poster	36	41	171	176
Skatter	-8	-9	-36	-37
Periodens resultat, Komponenter och Tjänster	28	32	135	139
Omklassificering av omräkningsdifferens från övrigt totalresultat	1	-	-	-
Resultatpåverkan från utdelning av Momentum Group	3 552	-	-	-
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	3 581	32	135	139

NOT 7 Avvecklad verksamhet forts.**TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

MSEK	2022-03-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	-	284
Nyttjanderättstillgångar	-	127
Materiella anläggningstillgångar	-	17
Andra långfristiga fordringar	-	1
Uppskjutna skattefordringar	-	1
Summa anläggningstillgångar	-	430
Varulager	-	211
Kundfordringar	-	255
Övriga kortfristiga fordringar	-	18
Likvida medel	-	59
Summa omsättningstillgångar	-	543
SUMMA TILLGÅNGAR som innehas för utdelning	-	973
SKULDER		
Långfristiga räntebärande skulder	-	9
Långfristiga leasingskulder	-	81
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	-	57
Summa långfristiga skulder	-	147
Kortfristiga räntebärande skulder	-	0
Kortfristiga leasingskulder	-	41
Leverantörsskulder	-	154
Övriga kortfristiga skulder	-	168
Summa kortfristiga skulder	-	363
SUMMA SKULDER som innehas för utdelning	-	510
NETTOTILLGÅNGAR som innehas för utdelning	-	463

KASSAFLÖDESANALYS

Koncernen, MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8	42	159	193
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	-79	-46	-125
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1	-9	-33	-41
Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet	7	-46	80	27

UNDERTECKNANDE

Styrelsen och verkställande direktören anser att bokslutskommunikén ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm 28 april 2022
Alligo AB (publ)

Göran Näsholm
Ordförande

Johan Eklund
Styrelseledamot

Stefan Hedelius
Styrelseledamot

Johan Sjö
Styrelseledamot

Cecilia Marlow
Styrelseledamot

Christina Åqvist
Styrelseledamot

Rasmus Flodin
Styrelseledamot
Personalrepresentant

Clein Johansson Ullenvik
Verkställande direktör

Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Informationen i denna rapport är sådan som Alligo AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom verkställande direktörens försorg, för offentliggörande den 28 april 2022 kl. 08:00 CEST.

NYCKELTALSÖVERSIKT

Koncernen, MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
IFRS-NYCKELTAL				
Resultat per aktie, SEK				
Kvarvarande verksamhet ¹	1,10	0,90	5,95	5,75
Avvecklad verksamhet ^{1,2}	0,55	0,65	2,65	2,75
Resultatpåverkan från utdelningen av Momentum Group ¹	70,40	-	70,40	-
ALTERNATIVA NYCKELTAL				
Resultaträkningsbaserade nyckeltal				
Nettoomsättning, MSEK	2 095	1 968	8 544	8 417
Rörelseresultat, MSEK	80	67	440	427
Jämförelsestörande poster	-9	-	-164	-155
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-16	-15	-64	-63
EBITA, MSEK	105	82	668	645
Avskrivningar på materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar ³	-27	-25	-118	-116
EBITDA exkl. IFRS 16, MSEK	128	103	772	747
Resultat efter finansiella poster, MSEK	71	57	393	379
Rörelsemarginal, %	3,8	3,4	5,1	5,1
EBITA-marginal, %	5,0	4,2	7,8	7,7
Vinstmarginal, %	3,4	2,9	4,6	4,5
Lönsamhetsnyckeltal				
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK) ⁴ , %			36	36
Avkastning på sysselsatt kapital ⁴ , %			7	7
Avkastning på eget kapital ^{2,5} , %			14	13
Nyckeltal över finansiell ställning				
Finansiell nettoskuld, MSEK	2 533	2 352	2 533	2 272
Operativ nettoskuld, MSEK	1 519	1 331	1 519	1 259
Operativ nettoskuld i relation till EBITDA exkl. IFRS 16			2,0	1,7
Eget kapital ⁶ , MSEK	3 055	3 159	3 055	3 429
Soliditet ⁴ , %	40	39	40	40
Övriga nyckeltal				
Antal anställda vid periodens slut	2 328	2 366	2 328	2 319
Börskurs per aktie vid periodens slut, SEK	139	155	139	192

1) Före och efter utspädning.

2) Justerat för resultatpåverkan från utdelning av Momentum Group AB.

3) Totala avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv och effekter från IFRS 16.

4) Nyckeltalet beräknas utifrån redovisningen i de finansiella rapporterna. Detta innebär att resultatposter för tidigare perioder räknats om och baseras på kvarvarande verksamhet, samtidigt som balansposter för tidigare perioder ej är omräknade.

5) Avser koncernen totalt (kvarvarande verksamhet samt avvecklad verksamhet).

6) Avser eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

DEFINITIONER OCH SYFTE MED NYCKELTAL

Alligo redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt

Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

EBITDA exkl. IFRS 16

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, före eventuell av- och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner exklusive effekter på rörelseresultatet hänförligt till redovisning enligt IFRS 16.

Nyckeltalet används för att beräkna skuldsättningsgraden, exklusive effekter från IFRS 16.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättningen.

Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste 12 månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13.

Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, d.v.s. oberoende av dess finansiering.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat för den senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som aktieägarna har investerat.

Finansiell nettoskuld

Finansiell nettoskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingsskulder.

Operativ nettoskuld

Operativ nettoskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingsskulder och nettoavsättningar till pensioner med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingsskulder och nettoavsättningar till pensioner.

Operativ nettoskuld i relation till EBITDA exkl. IFRS 16

Operativ nettoskulden dividerat med EBITDA, exkl. IFRS 16, för rullande tolv månader.

Nyckeltalet visar hur många av den senaste tolv månadersperiodens EBITDA-resultat exkl. effekter från IFRS 16 som skulle behövas för att betala av den operativa nettoskulden. Som skuldsättningsgrad visar måttet på koncernens motståndskraft och räntekänslighet.

Soliditet

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång.

Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara butiker

Nettoomsättning för jämförbara butiker avser försäljning i lokal valuta från butiker som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år.

Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder, exklusive tillväxt driven av nyetablerade butiker.

Organisk tillväxt

Organisk tillväxt avser försäljning i lokal valuta från butiker som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år samt försäljning från nya butiker som etablerats under året.

Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder, inklusive tillväxt driven av nyetablerade butiker.

Övriga enheter

Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

HÄRLEDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alligo använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och Alligos prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal

som beräknas enligt IFRS. Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

EBITA	2022	2021	2022-03-31	2021
MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	12 mån t.o.m.	JAN-DEC
Rörelseresultat	80	67	440	427
Poster av jämförelsestörande karaktär				
Omstruktureringskostnader	4 ¹	-	112 ²	108 ²
Avyttring verksamhet	-	-	37	37
Separations- och noteringskostnader	5	-	15	10
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	16	15	64	63
EBITA	105	82	668	645
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	76	63	426	413
Av- och nedskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar	10	11	41	42
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	14	77	74
EBITDA exkl. IFRS 16	128	103	772	747

1) Omstruktureringskostnader avseende ledningsförändringar i Finland.

2) Omstruktureringskostnader avseende flytt av Tools svenska logistikverksamhet till Alligos centrallager i Örebro.

RÖRELSEKAPITAL	2022	2021	2022-03-31	2021
MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	12 mån t.o.m.	JAN-DEC
Genomsnittliga rörelsetillgångar				
Genomsnittligt varulager	1 789	1 735	1 789	1 722
Genomsnittliga kundfordringar	1 065	1 093	1 065	1 050
Summa genomsnittliga rörelsetillgångar	2 855	2 828	2 855	2 772
Genomsnittliga rörelseskulder				
Genomsnittliga leverantörsskulder	-991	-919	-991	-973
Summa genomsnittliga rörelseskulder	-991	-919	-991	-973
Genomsnittligt rörelsekapital	1 864	1 909	1 864	1 799
EBITA			668	645
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %			36	36

SYSSELSATT KAPITAL	2022	2021	2022-03-31	2021
MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	12 mån t.o.m.	JAN-DEC
Genomsnittlig balansomslutning	8 188	6 900	8 188	8 217
Genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar				
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-375	-300	-375	-371
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-1 608	-1 479	-1 608	-1 615
Summa genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar	-1 983	-1 779	-1 983	-1 986
Genomsnittligt sysselsatt kapital	6 205	5 121	6 205	6 231
Rörelseresultat			440	427
Finansiella intäkter			3	3
Summa rörelseresultat + finansiella intäkter			443	430
Avkastning på sysselsatt kapital, %			7	7

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

MSEK	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Genomsnittligt eget kapital ³⁾	3 221	3 218
Periodens resultat ³⁾	436	429
Avkastning på eget kapital, %	14	13

3) Avser eget kapital respektive resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

FINANSIELL NETTOSKULD

MSEK	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Långfristiga räntebärande skulder	2 227	2 095
Kortfristiga räntebärande skulder	346	463
Likvida medel	-40	-286
Finansiell nettoskuld	2 533	2 272

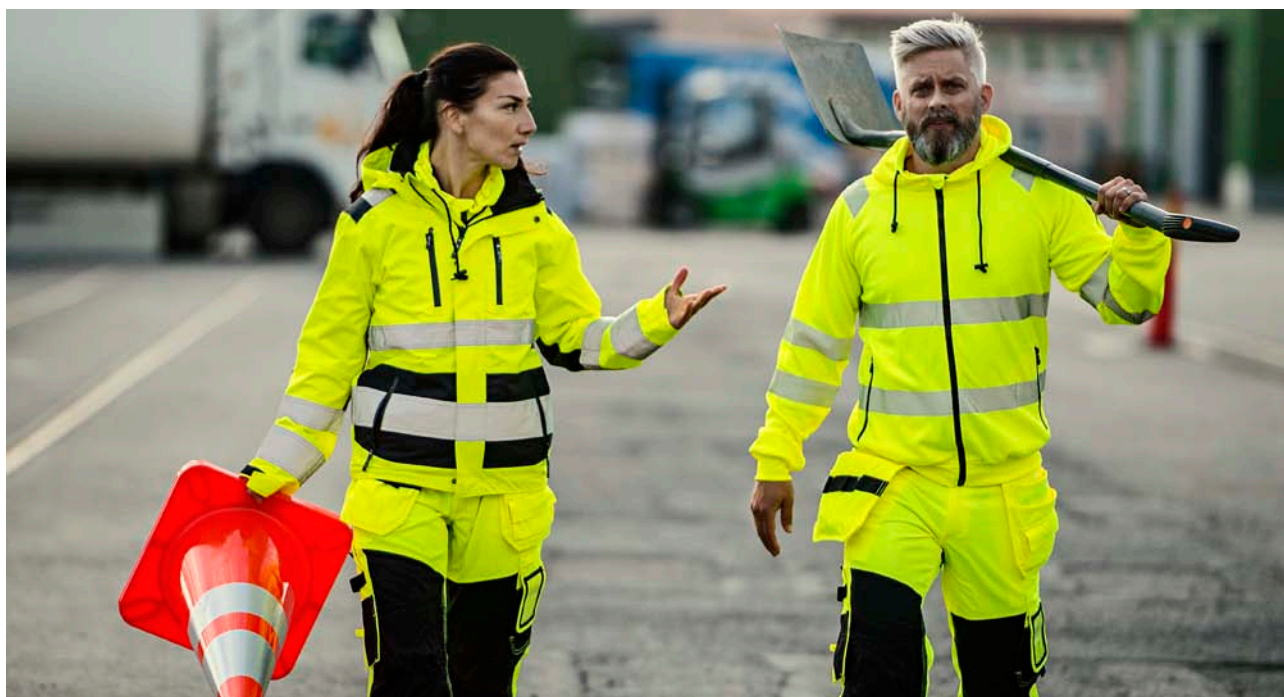
OPERATIV NETTOSKULD

MSEK	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
Finansiell nettoskuld	2 533	2 272
Finansiella leasingsskulder	-1 014	-1 013
Nettoavsättningar till pensioner	0	0
Operativ nettoskuld	1 519	1 259
EBITDA exkl. IFRS 16, rullande tolv månader	772	747
Operativ nettoskuld i relation till EBITDA exkl. IFRS 16	2,0	1,7

SOLIDITET

MSEK	2022 JAN-MAR	2021 JAN-MAR	2022-03-31 12 mån t.o.m.	2021 JAN-DEC
UB Balansomslutning	7 671	8 134	7 671	8 679
Eget kapital ³⁾	3 055	3 159	3 055	3 429
Soliditet, %	40	39	40	40

3) Avser eget kapital respektive resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.



STRATEGISKA RIKTNING

Alligos strategiska karta tar sin utgångspunkt i mission och värdegrund och leder vägen mot visionen att bli oslagbara som partner till kunderna, arbetsgivare för medarbetarna, partner till leverantörerna och ledare för hållbar utveckling i branschen.

MISSION - Vi får företag att fungera

Om vi gör vårt jobb rätt, så har våra kunder det som de behöver för att göra sitt jobb rätt - både som företag och som medarbetare. De har verktyg och förbrukningsartiklar där de behöver dem, när de behöver dem. De har arbetskläder och personlig skyddsutrustning som ger dem skydd mot väder och faror. Med vårt kunnande kan vi hjälpa kunderna att utveckla sin verksamhet så att den bli effektivare och säkrare.

VÄRDEGRUND

Alligos värdegrund vilar på tre pelare som tillsammans definierar vilka vi är och hur vi bemöter våra kunder och andra intressenter.

- Engagemang
- Samarbete
- Kompetens

STRATEGISKA MÅL

Alligos strategier är kopplade mot fyra strategiska mål som i sin tur är kopplade till visionen. De strategiska målen ger verksamheten en gemensam riktning och syftar alla till att nå lönsam tillväxt.

Vi erbjuder våra kunder det de behöver på ett vänligt sätt

Vi är arbetsplatsen där de bästa vill arbeta och vi får dem att växa

Vi har branschledande effektivitet och pålitliga processer

Vi är kända som ledaren inom hållbar utveckling i vår bransch

INTEGRERAT HÅLLBARHETSARBETE

Alligo stöder Agenda 2030 och strävar mot att nå de globala målen för hållbar utveckling. De mål där vi har störst påverkan och kan göra störst skillnad är sammankopplade med våra väsentliga hållbarhetsfrågor som

tydligt hänger ihop med vår vision. Genom att arbeta med hållbarhet som en integrerad del av strategi och verksamhetsplanering ska vi bli oslagbara som ledare för hållbar utveckling i vår bransch.

Vision >>

Vi är oslagbara...

...som ledare inom hållbar utveckling i vår bransch

...som partner till våra kunder

...som arbetsgivare

...som partner till våra leverantörer

Väsentliga hållbarhetsfrågor >>

- Produktkvalitet och -säkerhet
- Kundnöjdhet
- Transparent hållbarhetskommunikation och hjälpa kunderna göra hållbara val

- Mångfald och jämställdhet
- Arbetsmiljö och hälsa
- Kompetensutveckling
- Antikorruption

- Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan
- Klimatpåverkan
- Miljöpåverkan och kemikalier

Globala mål >>



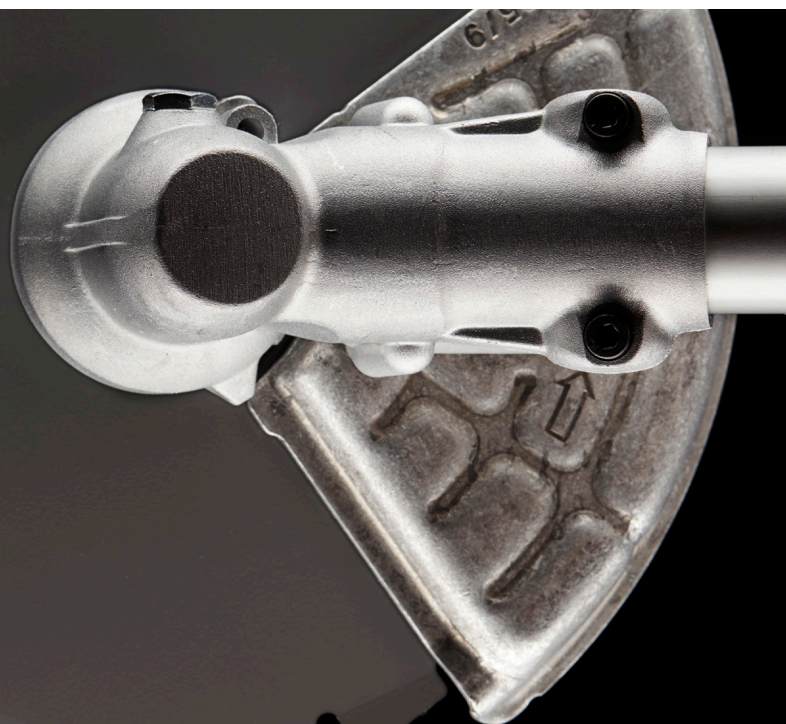
INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

FINANSIELL KALENDER

Årsstämma 2022	11 maj 2022
Delårsrapport Q2 jan-jun	15 juli 2022
Delårsrapport Q3 jan-sep	28 oktober 2022

WWW.ALLIGO.COM

På koncernens webbplats återfinns finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation. Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden och finansiella rapporter.



FRÅGOR KRING RAPPORTEN BESVARAS AV:



CLEIN JOHANSSON ULLENVIK

VD och koncernchef
+46 70 558 84 17
clein.ullenvik@alligo.com



IRENE WISENBORN BELLANDER

CFO
+46 72 452 60 40
irene.bellander@alligo.com

Alligo AB (publ)

Postadress:
Box 631
135 26 Tyresö

Besöksadress:
Vindkraftsvägen 2
135 70 Stockholm

Tel: +46 8-727 27 20
Org. nr: 559072-1352
IR-kontakt: ir@alligo.com

ALLIGO