

# DELÅRSRAPPORT – 3 MÅNADER

## 1 januari-31 mars 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 2 325 MSEK (1 539), där förändringen jämfört med föregående år framförallt förklaras av förvärvet av Swedol.  
Jämfört med nettoomsättningen för motsvarande kvartal föregående år *inklusive* Swedol (2 368 MSEK) minskade nettoomsättningen med 2 procent.\*
- EBITA uppgick till 125 MSEK (91), motsvarande en EBITA-marginal om 5,4 procent (5,9). Förändringen jämfört med föregående år förklaras framförallt av förvärvet av Swedol.  
Jämfört med EBITA för motsvarande period föregående år *inklusive* Swedol (134 MSEK) minskade EBITA med 7 procent, medan EBITA-marginalen uppgick till 5,4 procent (5,7).\*
- Rörelseresultatet uppgick till 108 MSEK (80) och rörelsemarginalen till 4,6 procent (5,2).
- Kvartalets resultat uppgick till 77 MSEK (54) och resultatet per aktie till 1,55 SEK (1,95).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) för den senaste 12-månadersperioden (*inklusive* Swedol) uppgick till 31 procent.\*
- Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes till 215 MSEK (105).
- Soliditeten var 39 procent vid kvartalets utgång.
- Efterfrågan under kvartalet visade tecken på återhämtning mot närmast föregående kvartal och präglades av en stabil efterfrågan från mindre och medelstora kunder inom affärsområde Alligo (tidigare Verktyg, Förnödenheter, Arbetskläder & Skydd) samt en ökad efterfrågan från industriella kunder inom affärsområde Komponenter & Tjänster mot slutet av kvartalet.
- Integrationsarbetet mellan Swedol och TOOLS fortskrider med oförminskad kraft och enligt plan.
- Under kvartalet slutfördes förvärv av fyra verksamheter inom affärsområde Komponenter & Tjänster med en total årsomsättning om cirka 285 MSEK.
- Momentum Groups årsstämma 2021 hålls den 11 maj 2021 och stämmokallelsen offentliggjordes den 6 april 2021. Utdelningen föreslås uppgå till 1,50 SEK per aktie (-).

### EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

- **Styrelsen utreder möjligheterna för en eventuell uppdelning av koncernen i två separata börsbolag.**  
Styrelsen beslutade den 9 april 2021 att ge i uppdrag åt koncernens företagsledning att utreda förutsättningarna för en eventuell uppdelning av koncernen i två separata börsnoterade bolag. Syftet är att skapa ökat aktieägarvärde genom ökat fokus.
- **Affärsområde Verktyg, Förnödenheter, Arbetskläder & Skydd byter namn till Alligo.**  
Den 19 april 2021 bytte koncernens affärsområde Verktyg, Förnödenheter, Arbetskläder & Skydd namn till Alligo. Affärsområdet kommer fortsatt att arbeta med sina starka konceptvarumärken ut mot kund – men med lanseringen av det gemensamma namnet Alligo tar Swedol, TOOLS och övriga bolag nästa steg i sin gemensamma tillväxtresa. I denna rapport används genomgående det nya affärsområdesnamnet.

#### \* FÖRVÄRVET AV SWEDOL MED TILLTRÄDE FRÅN OCH MED DEN 1 APRIL 2020

Momentum Groups förvärv av Swedol slutfördes under våren 2020 och tillträdet skedde per den 1 april 2020. I de fall jämförelsetal inkluderar Swedol för perioden före tillträdet den 1 april 2020 i denna rapport kommenteras detta specifikt. Grunder för den finansiella historiken *inklusive* Swedol framgår av separat pressmeddelande offentliggjort den 24 juni 2020 – *Kompletterande finansiell redovisning avseende räkenskapsåret 2019/20 för Momentum Group-koncernen.*

## VDs KOMMENTARER

### EN STABIL INLEDNING PÅ RÄKENSKAPSÅRET

Vi kan konstatera att den generella efterfrågan fortsatte att återhämta sig något jämfört med den återhållsamhet och försiktighet som präglade det gångna året 2020, men med viss variation mellan olika kundsegment och länder där vi fortsatt upplever störst negativ påverkan i Norge. Med de åtgärder för ökad effektivitet som vidtogs under 2020 samt kontinuerligt vidtas vid behov har vi lyckats upprätthålla lönsamheten och fortsätter generera väsentligt högre kassaflöden. Detta ger oss goda förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt – såväl organiskt som via förvärv.

Inom **affärsområde Alligo** är integrationsarbetet mellan TOOLS och Swedol i fokus. Samlokaliseringen av butiker fortskrider enligt plan, nya gemensamma inköpsavtal ingås kontinuerligt samt introduktionen av egna produktvarumärken i flera verksamheter inom affärsområdet fortsätter. Parallellt pågår ett arbete med att vända den negativa försäljningsutvecklingen i industrisegmentet i syfte att skapa positiv resultat- och försäljningsutveckling framöver.

Inom **affärsområdet Komponenter & Tjänster** fortsätter vårt arbete med förvärvsdriven tillväxt (med bibehållen lönsamhet) och där vi under årets första kvartal lyckades slutföra fyra förvärv med en total omsättning om cirka 285 MSEK med god lönsamhet. Med dessa nya verksamheter stärker affärsområdet sin marknadsposition som en mycket stark leverantör av industrikomponenter och industriservice i Norden.

### VI UTREDER MÖJLIGHETERNA FÖR EN EVENTUELL UPPEDELNING AV KONCERNEN I TVÅ SEPARATA BÖRSBOLAG

I syfte att förstärka respektive affärsområdes förutsättningar för att uppnå sina ambitioner på bästa sätt och härigenom skapa ökat aktieägarvärde har styrelsen nu gett oss i koncernens företagsledning i uppdrag att utreda möjligheterna och förutsättningarna för en eventuell uppdelning av koncernen i två separata börsnoterade bolag. Vi har historiskt visat att ökat fokus skapar positiva effekter och förbättrade resultat och våra två redan idag operativt fristående affärsområden har alla förutsättningar för att lyckas på egna ben. Styrelsen avser att lämna ytterligare information om resultatet av uppdraget under räkenskapsåret.

Stockholm i april 2021

**Ulf Lilius**

VD & koncernchef

## MOMENTUM GROUP I SAMMANDRAG

	3 MÅNADER T O M			12 MÅNADER T O M		
	31 MAR 2021	31 MAR 2020	Δ	31 MAR 2021	31 MAR 2020	Δ
Nettoomsättning, MSEK	2 325	1 539	51%	9 171	6 135	49%
<i>Nettoomsättning inklusive Swedol 2019/20<sup>1</sup></i>	2 325	2 368	-2%	9 171	9 780	-6%
Rörelseresultat, MSEK	108	80	35%	441	303	46%
<i>varav: Jämförelsestörande poster</i>	-	-5		-101	-14	
<i>varav: Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv</i>	-17	-6		-67	-21	
EBITA, MSEK	125	91	37%	609	338	80%
<i>EBITA inklusive Swedol 2019/20<sup>1</sup></i>	125	134	-7%	609	681	-11%
Resultat efter finansiella poster, MSEK	98	74	32%	392	283	39%
Periodens resultat (efter skatt), MSEK	77	54	43%	306	217	41%
Resultat per aktie, SEK	1,55	1,95	-21%	6,10	7,70	-21%
Rörelsemarginal	4,6%	5,2%		4,8%	4,9%	
EBITA-marginal	5,4%	5,9%		6,6%	5,5%	
<i>EBITA-marginal inklusive Swedol 2019/20<sup>1</sup></i>	5,4%	5,7%		6,6%	7,0%	
Vinstmarginal	4,2%	4,8%		4,3%	4,6%	
Avkastning på eget kapital				11%	16%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				31%	28%	
<i>EBITA/RK inklusive Swedol 2019/20<sup>1</sup></i>				31%	30%	
Eget kapital per aktie, SEK				62,65	56,95	10%
Soliditet				39%	48%	
Antal anställda vid periodens slut				2 786	1 651	69%

1) Beräknat som om förvärvet av Swedol skett per den 1 april 2019.

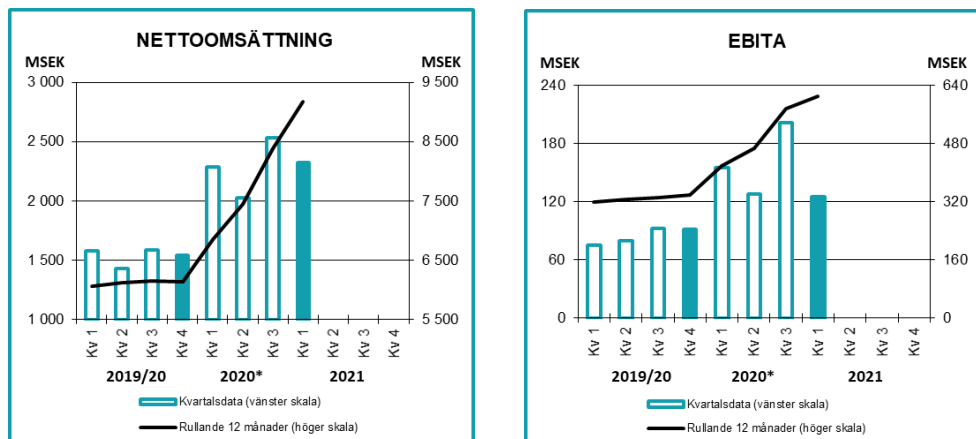
## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

### Första kvartalet (1 januari-31 mars 2021)

Nettoomsättningen uppgick till 2 325 MSEK (1 539), där förändringen mot föregående år framförallt förklaras av förvärvet av Swedol. Jämfört med nettoomsättningen för motsvarande kvartal föregående år *inklusive* Swedol (2 368 MSEK) minskade nettoomsättningen med 2 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter (*inklusive* Swedol), mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar, ökade med 0,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Kvartalet innehöll en handelsdag mindre än föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 108 MSEK (80), där förändringen mot föregående år framförallt förklaras av förvärvet av Swedol. EBITA (rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv) uppgick till 125 MSEK (91). Jämfört med EBITA för motsvarande kvartal föregående år *inklusive* Swedol (134 MSEK) minskade EBITA med 7 procent, där EBITA-marginalen uppgick till 5,4 procent (5,7). Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -15 MSEK (-4) och på immateriella anläggningstillgångar med -27 MSEK (-9). Valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet med netto -1 MSEK (-1).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 98 MSEK (74) och resultatet efter skatt till 77 MSEK (54), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,55 SEK (1,95) för kvartalet.



\* Med anledning av att Momentum Group ändrat sitt räkenskapsår till kalenderår omfattade räkenskapsåret 2020 perioden 1 april-31 december 2020 (9 månader).

## VERKSAMHETEN

Momentum Group-koncernen består av två affärsområden – Alligo respektive Komponenter & Tjänster. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi samt stödfunktioner (inklusive internkommunikation, Investor Relations och juridik).

### MARKNAD OCH PÅVERKAN FRÅN COVID-19 PANDEMIN

Den generella efterfrågan under det första kvartalet 2021 återhämtade sig något jämfört med den stora försiktighet och avvaktande hållning på Momentum Groups huvudmarknader som präglade räkenskapsåret 2020, främst drivet av osäkerheten kring Covid-19 pandemin. Största förändringarna i efterfrågan noterades bland större kunder inom industrisektorn, medan små och medelstora kunder uppvisar större motståndskraft mot avmattningen. Utvecklingen fortsätter också att variera mellan olika länder. Mot slutet av kvartalet sågs en ökad efterfrågan från exportorienterade kunder vilka i stor utsträckning påverkas av utvecklingen på de globala marknaderna. Hur pandemin kommer att påverka Momentum Group under kommande kvartal under 2021 är således i dagsläget inte möjligt att beskriva med säkerhet. Den aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömningsgrunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2020.

### Försäljningsutveckling

	KVARTAL JAN-MAR 2020 <sup>1</sup>
<b>Förändringar i nettoomsättning för:</b>	
Jämförbara enheter i lokal valuta	0,8%
Valutaeffekter	-1,9%
Antal handelsdagar	-2,6%
Övriga enheter <sup>2</sup>	1,9%
<b>Summa förändring</b>	<b>-1,8%</b>

1) Swedol ingår i "Jämförbara enheter" som om förvärvet genomförts per den 1 april 2019.

2) Övriga förvärv under 2020-2021 (*exklusive* Swedol).

**AFFÄRSOMRÅDE ALLIGO**

Affärsområdet består av Swedol och TOOLS med Univern och Grolls samt Gigant, Mercus Yrkeskläder, TriffiQ Företagsprofilering, Reklamproffsen och Company Line vilka erbjuder produkter och tjänster inom verktyg, förmödenheter, arbetskläder, personlig skyddsutrustning, arbetsplatsutrustningar samt produktmedia till bland annat industri-, bygg- och offentlig sektor i Norden.

**Kommentar från Clein Johansson Ullenvik, Affärsområdeschef:**

Under årets första kvartalet tog vi ett stort kliv framåt genom färdigställandet av en ny värdegrund för hela affärsområdet och lanseringen av vårt nya namn Alligo. Med gemensam mission, vision och värdegrund står affärsområdet starkare tillsammans för att möta omvärldens och marknadens utmaningar framöver. Målet är en uthållig lönsam tillväxt, vilket vi kan nå genom en modern och hållbar verksamhet som sätter kunden i fokus och levererar värde genom att få företag att fungera.

Övriga delar av integrationsarbetet har fortskridit i ett högt tempo enligt plan. Hittills har vi genomfört åtta butiksintegrationer i Sverige och tre butiksintegrationer i Norge. Utbyggnaden av logistikcentret i Örebro är nu helt klar och slutbesiktigad. Till följd av detta har Grolls centrallager i Hisings Backa kunnat stängas och flyttas till Örebro, vilket ger en högre grad av automatisering som hjälper oss att bättre serva våra kunder och hålla en högre lagereffektivitet inom affärsområdet. Tillgängligheten av produkter påverkas dock negativt av den containerbrist som finns i marknaden samt även effekter av det tidigare stoppet i Suezkanalen. Detta ledde till vissa förseningar i leveranser av egna varumärken och nya produktlanseringar.

Den tidigare kommunicerade integrationen av TOOLS i Finland i vår gemensamma IT-plattform genomfördes planenligt och utan några större svårigheter under kvartalet. Parallellt med detta förenklades den legala strukturen.

Försäljningsutvecklingen inom Alligo var stabil under kvartalet. Allt sammantaget minskade försäljningen något jämfört med motsvarande kvartal förra året, men dags- och valutajusterat så ökade affärsområdets försäljning med en procent. Försäljningsutvecklingen inom industrisegmentet är dock fortsatt svag och vi genomför åtskilliga riktade satsningar i ett målmedvetet och långsiktigt arbete för att vända utvecklingen.

**NB:** Nedan redovisas affärsområdet så som det ser ut från och med den 1 april 2020, med jämförelsesiffror som om förvärvet av Swedol och övriga förändringar i affärsområdesstrukturen skett per den 1 april 2019. För information om utfall per affärsområde (rörelsesegment) för föregående år *exklusive* Swedol, se sammanställning i Not 2.

	3 MÅNADER T O M		12 MÅNADER T O M	
	31 MAR 2021	31 MAR 2020	31 MAR 2021	31 MAR 2020
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK</b>				
Sverige	1 207	1 153	4 947	4 841
Norge	547	606	2 094	2 502
Finland	286	326	1 201	1 313
Övriga länder	6	6	31	29
Elimineringar	-64	-39	-256	-109
<b>Totalt AO</b>	<b>1 982</b>	<b>2 052</b>	<b>8 017</b>	<b>8 576</b>
<b>EBITA, MSEK</b>				
Sverige	73	60	363	382
Norge	11	17	56	86
Finland	1	15	45	66
Övriga länder	0	-1	1	0
<b>Totalt AO</b>	<b>85</b>	<b>91</b>	<b>465</b>	<b>534</b>
<b>EBITA-MARGINAL, %</b>				
Sverige	6,0%	5,2%	7,3%	7,9%
Norge	2,0%	2,8%	2,7%	3,4%
Finland	0,3%	4,6%	3,7%	5,0%
Övriga länder	0,0%	-16,7%	3,2%	0,0%
<b>Totalt AO</b>	<b>4,3%</b>	<b>4,4%</b>	<b>5,8%</b>	<b>6,2%</b>
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>				
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %			<b>26%</b>	26%

Efterfrågan inom affärsområdet **Alligo** var stabil under räkenskapsårets första kvartal och totalt sett ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter inom affärsområdet med drygt 1 procent<sup>1</sup> under kvartalet. Variationen var dock stor mellan länderna där Sverige uppvisade ökad försäljning för jämförbara enheter, medan försäljningen i både Norge och Finland minskade – vilket även påverkade resultatutvecklingen för hela affärsområdet negativt. Åtgärder vidtas kontinuerligt för att öka försäljning, marginaler och effektivitet.

<sup>1</sup> Jämförbara enheter (*inklusive* Swedol), mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

För verksamheterna i **Sverige** ökade nettoomsättningen totalt med cirka 2 procent<sup>2</sup> under kvartalet jämfört med föregående år. Det är fortsatt framförallt försäljningen till större industriföretag som påverkas negativt av den avvaktande hållningen medan försäljningen till små och medelstora kunder var stabil under kvartalet. Resultatutvecklingen var relativt god under kvartalet och integrationsarbetet med synergier och kostnadsbesparande åtgärder har haft en positiv påverkan. Specialistbolagen inom Yrkeskläder & Profilmaterial bidrog positivt till resultatutvecklingen under kvartalet.

Nettoomsättningen för verksamheterna i **Norge** minskade med cirka 2 procent<sup>2</sup> under kvartalet. Pandemin fortsatte att ha en negativ påverkan på den generella efterfrågan, inte minst inom olja- & gassektorn, vilket påverkade försäljningen till såväl butiks- som bearbetningskunder negativt under kvartalet. Den minskade omsättningen återspeglades i resultatet för den norska verksamheten. Kostnadsbesparande åtgärder fortsätter, bland annat inom logistikfunktionerna.

Verksamheterna i **Finland** minskade sin nettoomsättning med cirka 6 procent<sup>2</sup> under kvartalet. Efterfrågan påverkas fortsatt negativt av den minskade efterfrågan inom den relativt exportberoende finska industrin, bland annat inom pappers- & massaindustrin samt varvsindustrin. Verksamheterna vidtar kontinuerligt anpassade kostnadsbesparande åtgärder i syfte att vända den negativa resultatutvecklingen.

## AFFÄRSOMRÅDE KOMPONENTER & TJÄNSTER

Affärsområdet består av Momentum Industrial, Öbergs i Karlstad, ETAB Industriautomation, Rörick El. Verkstad, Mekano och Mekano i Sävedalen, Carl A Nilssons El. Rep. Verkstad samt JNF Køge som erbjuder reservdelar, service och reparationer till kunder inom industrisektorn i Norden.

### Kommentar från Ulf Lilius, Affärsområdeschef:

Affärsområdets verksamheter utvecklades väl efter en något svagare försäljningsutveckling under inledningen av kvartalet. Vidtagna åtgärder för ökad effektivitet, prisjusteringar och en god produktmix bidrog till en fortsatt stabil resultatutveckling, god lönsamhet och starka kassaflöden.

Våra nyförvärvade verksamheter Öbergs i Karlstad, Mekano och Mekano i Sävedalen bidrog alla till den positiva försäljnings- och resultatutvecklingen under kvartalet och stärker vår marknadsledande position som leverantör av industrikomponenter och industriservice till nordisk industri ytterligare. Den 1 april tillträdde vi även de tre elektromekaniska verkstäderna vi förvärvade från Assemblin El, vilka nu utgör en del av Rörick El. Verkstad. Totalt kommer dessa fyra förvärv att bidra med cirka 285 MSEK i nettoomsättning per år till affärsområdet.

Vi fortsätter att kontinuerligt utvärdera intressanta förvärvsmöjligheter som skulle kunna stärka vår marknadsposition och lönsamhet ytterligare.

	3 MÅNADER T O M		12 MÅNADER T O M	
	31 MAR 2021	31 MAR 2020	31 MAR 2021	31 MAR 2020
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK</b>				
Totalt AO	350	326	1 187	1 254
<b>EBITA, MSEK</b>				
Totalt AO	43	45	154	154
<b>EBITA-MARGINAL, %</b>				
Totalt AO	12,3%	13,8%	13,0%	12,3%
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>				
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %			62%	59%

Försäljningen inom affärsområdet **Komponenter & Tjänster** var relativt stabil under räkenskapsårets första kvartal, där efterfrågan stärktes successivt efter en något avvaktande inledning. Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom affärsområdet minskade med cirka 3 procent<sup>2</sup> under kvartalet medan förvärvade verksamheter bidrog med cirka 45 MSEK i omsättning.

För **Momentum Industrial** stärktes efterfrågan inom samtliga produktområden successivt under kvartalet, bland annat till stål- och metallindustrin. Underhållsarbeten hos många industrikunder fortsätter att bidra till goda affärsmöjligheter för verksamheten, och stärkta marginaler och sedan tidigare vidtagna åtgärder för ökad kostnadseffektivitet bidrog till en stabil resultatutveckling.

**Öbergs i Karlstad** och **ETAB Industriautomation** inom industrikomponenter samt **Rörick Elektriska Verkstad, Mekano-bolagen** och **Carl A Nilsson** inom service och reparationer utvecklades stabilt under kvartalet och bidrog positivt till såväl försäljnings- som resultatutvecklingen inom affärsområdet.

<sup>2</sup> Jämförbara enheter (inklusive Swedol), mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

## KONCERNGEMENSAMT OCH ELIMINERINGAR

EBITA för "Koncerngemensamt och elimineringar" uppgick till -3 MSEK (-2) för kvartalet och jämförelsestörande poster till 0 MSEK (-5). De jämförelsestörande posterna föregående år avsåg kostnader för rådgivare och övriga kostnader i samband med förvärvet av Swedol. Rörelseresultatet uppgick således till -3 MSEK (-7).

Moderbolagets nettoomsättning för kvartalet uppgick till 6 MSEK (7) och resultatet efter finansiella poster till -2 MSEK (-1). I resultatet ingår inga koncernbidrag (-).

## MEDARBETARE

Vid kvartalets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 786, vilket kan jämföras med 2 670 vid årets ingång. Förändringen i antalet medarbetare förklaras främst av de företagsförvärv som tillträdades i februari 2021.

## FÖRETAGSFÖRVÄRV

Momentum Group har hittills genomfört fyra företagsförvärv med tillträde under räkenskapsåret 2021.

### **Förvärv av elektromekaniska verkstäder från Assemblin.**

I syfte att stärka koncernens marknadsposition inom service och underhåll för svensk industri ytterligare tecknades avtal om att förvärva tre elektromekaniska serviceverkstäder från Assemblin EI AB i början av februari 2021. De förvärvade verkstäderna har sitt ursprung i NEA-verkstäder (Närkes Elektriska) och omsätter tillsammans cirka 90 MSEK per år med god lönsamhet och omkring 45 medarbetare. Förvärvet sker genom en inkrämsöverlåtelse och tillträde skedde i början av april 2021.

### **Förvärv av Mekano och Mekano i Sävedalen.**

Momentum Group tecknade i början av februari 2021 även avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Mekano AB och 100 procent av aktierna i Mekano i Sävedalen AB, vilket stärker koncernens marknadsposition inom service och underhåll för svensk industri ytterligare. Mekano är en av Sveriges ledande leverantörer av produkter och tjänster för industriservice och de två Mekano-bolagen omsätter tillsammans cirka 145 MSEK per år med god lönsamhet och har omkring 85 medarbetare. Tillträde skedde under februari månad 2021.

### **Förvärv av Öbergs i Karlstad.**

Momentum Group förvärvade i början av februari 2021 100 procent av aktierna i Öbergs i Karlstad AB ("Öbergs"). Öbergs är en marknadsledande kompetensaktör inom pneumatik i Sverige och genom förvärvet stärker koncernen sin position som den ledande leverantören av industrikomponenter och tillhörande tjänster till svensk industri ytterligare. Öbergs omsätter cirka 50 MSEK per år med god lönsamhet och har 12 medarbetare. Tillträde skedde i samband med förvärvet.

Se sammanställning över genomförda förvärv sedan räkenskapsåret 2015/16 på sid. 16.

## LÖNSAMHET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på eget kapital uppgick till 11 procent (16) och på rörelsekapitalet (EBITA/RK) till 31 procent (28) för den senaste 12-månadersperioden. Avkastningen på sysselsatt kapital för motsvarande period uppgick till 9 procent (14).

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för kvartalet uppgick till 180 MSEK (122). Under perioden ökade varulagret med 20 MSEK medan rörelsefordringarna minskade med 5 MSEK. Rörelseskulderna ökade med 50 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick således till 215 MSEK (105).

Kvartalets kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -38 MSEK (-4) netto och förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter med -78 MSEK (-8) netto. Investeringar i anläggningstillgångar är i huvudsak relaterade till implementation av ett nytt affärssystem i Finland, butiksanpassningar samt fortsatt uppbyggnad av koncernens lager- och logistikfacilitet i Örebro inom affärsområdet Alligo.

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid kvartalets utgång till 2 389 MSEK jämfört med 2 331 MSEK vid räkenskapsårets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid kvartalets utgång till 1 299 MSEK jämfört med 1 293 MSEK vid årets ingång. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 1 418 MSEK. Soliditeten vid kvartalets utgång uppgick till 39 procent.

Eget kapital per aktie uppgick till 62,65 SEK vid kvartalets utgång, att jämföra med 60,25 SEK vid räkenskapsårets ingång.

## AKTIESTRUKTUR OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid kvartalets utgång till 102 MSEK. Fördelningen per aktieslag per den 31 mars 2021 var enligt följande:

AKTIESLAG	PER DEN 31 MARS 2021
A-aktier	1 062 436
B-aktier	49 843 753
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>50 906 189</b>
<i>Avgår: Återköpta B-aktier</i>	<i>-486 000</i>
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>50 420 189</b>

Per den 31 december 2020 uppgick Momentum Groups innehav av egna aktier av serie B till 500 000 st. Under det första kvartalet 2021 har 14 000 köpoptioner 2017/21 inom ramen för 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram utnyttjats för förvärv av motsvarande antal återköpta aktier och Momentum Groups innehav av egna aktier av serie B uppgick per den 31 mars 2021 följaktligen till 486 000 st, vilket motsvarar 1,0 procent av totalt antal aktier och 0,8 procent av totalt antal röster.

Återköpta aktier säkerställer bland annat bolagets åtaganden i de köpoptionsprogram som givits ut till ledande befattningshavare i december 2017 respektive september 2018. Lösenkursen för de 250 000 utfärdade köpoptionerna hänförliga till 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 119,30 SEK per aktie<sup>3</sup>. Varje köpoption i detta program berättigade till förvärv av en återköpt aktie av serie B under lösenperioderna 18-25 februari respektive 12-25 maj 2021. Efter inlösen respektive återköp av 14 000 respektive 155 000 köpoptioner 2017/21 under den första lösenperioden i februari 2021 uppgick antalet utestående köpoptioner 2017/21 till 64 500 st per den 31 mars 2021.

Lösenkursen för de 250 000 utfärdade köpoptionerna hänförliga till 2018 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 137,30 SEK per aktie. Varje köpoption i detta program berättigar till förvärv av en återköpt aktie av serie B under lösenperioderna 14-28 februari respektive 16-30 maj 2022. Per den 31 mars 2021 uppgick antalet utestående köpoptioner 2018/22 till 240 000 st.

Aktiekursen per den 31 mars 2021 uppgick till 155,00 SEK och utestående köpoptioner på de återköpta aktierna medförde en utspädningseffekt på cirka 0,02 procent under det första kvartalet 2021. Se även sid. 13.

Det har inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier efter kvartalets utgång.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det har inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under kvartalet.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget samt utvecklingen av antalet anställda i industri- och byggsektorn i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Risk- och osäkerhetsfaktorerna är desamma som under tidigare perioder, men osäkerheten om den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen bedöms ha ökat med anledning av den pågående Covid-19 pandemin. För en mer detaljerad sammanställning över koncernens övriga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sid. 43 i Momentum Groups årsredovisning 2020. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN DEN 11 MAJ 2021

Momentum Group ABs årsstämma äger rum i Stockholm tisdagen den 11 maj 2021. Med anledning av Covid-19 pandemin har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman i enlighet med 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

### Förslag till utdelning

Styrelsen i Momentum Group AB föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 33 procent av resultatet per aktie för räkenskapsåret 2020. Med beaktande av de av bolaget återköpta aktierna av serie B motsvarar den föreslagna utdelningen totalt cirka 76 MSEK.

<sup>3</sup> Det ursprungliga lösenpriset per köpoption i 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram om 121,60 SEK har omräknats av Nordea Bank i enlighet med villkoren i incitamentsprogrammet med anledning av faktiskt utbetalda och antagna utdelningar 2018-2021.

Förslaget till utdelning är i linje med bolagets utdelningspolicy som anger att 30-50 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel.

**Bemyndigande om återköp av egna aktier**

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare i Momentum Group-koncernen.

**Bemyndigande om nyemission**

Styrelsen har även beslutat att föreslå årsstämman att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för nyemission upp till 10 procent av antalet aktier som betalningsmedel vid förvärv. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier upp till maximalt 10 procent av antalet aktier. Nyemission av aktier ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning. Syftet med bemyndigandet och skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att förstärka bolagets möjligheter att genomföra eller finansiera företagsförvärv.

För övriga förslag till stämman samt instruktioner för poströstning hänvisas till kallelsen till årsstämman vilken offentliggjordes den 6 april 2021.

## HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

**Styrelsen utreder möjligheterna för en eventuell uppdelning av koncernen i två separata börsbolag.**

Styrelsen beslutade den 9 april 2021 att ge i uppdrag åt koncernens företagsledning att utreda möjligheterna och förutsättningarna för en eventuell uppdelning av koncernen i två separata börsnoterade bolag. Syftet är att skapa ökat aktieägarvärde på såväl kort som lång sikt genom ökat fokus. Styrelsen avser att lämna ytterligare information om resultatet av uppdraget under räkenskapsåret.

**Affärsområde Verktyg, Förnödenheter, Arbetskläder & Skydd byter namn till Alligo.**

Den 19 april 2021 bytte koncernens affärsområde Verktyg, Förnödenheter, Arbetskläder & Skydd namn till Alligo. I denna rapport används genomgående det nya affärsområdesnamnet.

Det har efter rapportperiodens utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

Stockholm den 29 april 2021

**Ulf Lilius**

Verkställande direktör

Rapporten har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.



## Kontaktinformation

Ulf Lilius, VD & Koncernchef, telefon 010-454 54 70

Mats Karlqvist, Ansvarig Investor Relations, telefon 070-660 31 32

## Kommande informationstillfälle

**Presentation av Delårsrapport 3 månader** – Telefonkonferens idag, torsdag den 29 april 2021, kl. 11:00 CEST. Se separat inbjudan på [www.momentum.group](http://www.momentum.group) för information om telefonnummer och webblänk.

**Momentum Group ABs årsstämma 2021** äger rum i Stockholm den 11 maj 2021.

**Delårsrapport 6 månader – 1 januari-30 juni 2021** publiceras den 15 juli 2021.

**Delårsrapport 9 månader – 1 januari-30 september 2021** publiceras den 29 oktober 2021.

**Bokslutskommuniké 2021 – 1 januari-31 december 2021** publiceras den 18 februari 2022.

Besök [www.momentum.group](http://www.momentum.group) för prenumeration på rapporter och pressreleaser.

*Informationen i denna rapport är sådan som Momentum Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EUs marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 29 april 2021 kl. 08:00 CEST.*

### Momentum Group AB (publ)

Mail address: PO Box 5900, SE-102 40 Stockholm, Sweden

Visit: Östermalmsgatan 87 D, Stockholm

Tel: +46 10 454 54 70

Org No: 559072-1352 Reg office: Stockholm

[www.momentum.group](http://www.momentum.group)

## KONCERNEN I SAMMANDRAG

## RESULTATRÄKNING

MSEK	KVARTAL		RULLANDE 12 MÅN PER 31 MAR 2021	RÄKENSKAPSÅR 2020 (9 mån)
	JAN-MAR 2021	JAN-MAR 2020		
Nettoomsättning	2 325	1 539	9 171	6 846
Övriga rörelseintäkter	12	1	27	15
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>2 337</b>	<b>1 540</b>	<b>9 198</b>	<b>6 861</b>
Kostnad sålda varor	-1 370	-969	-5 547	-4 177
Personalkostnader	-503	-296	-1 774	-1 271
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-135	-66	-594	-459
Övriga rörelsekostnader	-221	-129	-842	-621
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-2 229</b>	<b>-1 460</b>	<b>-8 757</b>	<b>-6 528</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>108</b>	<b>80</b>	<b>441</b>	<b>333</b>
Finansiella intäkter	1	1	4	3
Finansiella kostnader	-11	-7	-53	-42
<b>Finansnetto</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>-49</b>	<b>-39</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>98</b>	<b>74</b>	<b>392</b>	<b>294</b>
Skatter	-21	-20	-86	-65
<b>Periodens resultat</b>	<b>77</b>	<b>54</b>	<b>306</b>	<b>229</b>
Varav hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	77	54	305	228
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	1
Resultat per aktie, SEK				
- före utspädning	1,55	1,95	6,10	4,55
- efter utspädning	1,55	1,95	6,10	4,55

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	KVARTAL		RULLANDE 12 MÅN PER 31 MAR 2021	RÄKENSKAPSÅR 2020 (9 mån)
	JAN-MAR 2021	JAN-MAR 2020		
<b>Periodens resultat</b>	<b>77</b>	<b>54</b>	<b>306</b>	<b>229</b>
<b>PERIODENS ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>				
<b>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	3	0	1	-2
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	-1	0	-1	0
	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</b>				
Omräkningsdifferenser	47	-22	10	-37
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	15	3	-12	-27
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	-3	0	3	6
	<b>59</b>	<b>-19</b>	<b>1</b>	<b>-58</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>61</b>	<b>-19</b>	<b>1</b>	<b>-60</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>138</b>	<b>35</b>	<b>307</b>	<b>169</b>
Varav hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	138	35	306	168
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	1

**BALANSRÄKNING**

MSEK	31 MAR 2021	31 MAR 2020	31 DEC 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	2 864	660	2 784
Materiella anläggningstillgångar	526	61	506
Nyttjanderättstillgångar	1 018	491	952
Finansiella placeringar	1	2	1
Uppskjutna skattefordringar	71	18	70
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 480</b>	<b>1 232</b>	<b>4 313</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	1 828	985	1 761
Kundfordringar	1 233	964	1 141
Kortfristiga fordringar - apportemission	-	1 487	-
Övriga kortfristiga fordringar	189	115	222
Likvida medel	370	1 157	375
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 620</b>	<b>4 708</b>	<b>3 499</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 100</b>	<b>5 940</b>	<b>7 812</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	3 159	2 869	3 037
Innehav utan bestämmande inflytande	24	19	14
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 183</b>	<b>2 888</b>	<b>3 051</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	1 545	1 125	1 544
Långfristiga leasingkulder	715	305	641
Avsättningar till pensioner	31	31	34
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	400	61	378
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 691</b>	<b>1 522</b>	<b>2 597</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	124	198	124
Kortfristiga leasingkulder	344	206	363
Leverantörsskulder	1 064	764	1 022
Övriga kortfristiga skulder	694	362	655
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 226</b>	<b>1 530</b>	<b>2 164</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>4 917</b>	<b>3 052</b>	<b>4 761</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 100</b>	<b>5 940</b>	<b>7 812</b>
Finansiell nettolåneskuld	2 389	708	2 331
Operativ nettolåneskuld	1 299	166	1 293

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
<b>Utgående eget kapital 2019 12 31</b>	<b>57</b>	<b>4</b>	<b>1 284</b>	<b>1 345</b>	<b>18</b>	<b>1 363</b>
Periodens resultat			54	54	0	54
Övrigt totalresultat		-19	0	-19		-19
Apportemission <sup>1</sup>	45		1 442	1 487		1 487
Förvärv av delägda dotterbolag				-	1	1
Optionsskuld, förvärv			-1	-1		-1
Värdeförändring optionsskuld <sup>2</sup>			3	3		3
<b>Utgående eget kapital 2020 03 31</b>	<b>102</b>	<b>-15</b>	<b>2 782</b>	<b>2 869</b>	<b>19</b>	<b>2 888</b>
Årets resultat			228	228	1	229
Övrigt totalresultat		-58	-2	-60		-60
Apportemission <sup>3</sup>	0		0	0		0
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			1	1	-8	-7
Tillskott i delägda dotterbolag				-	2	2
Värdeförändring optionsskuld <sup>2</sup>			-1	-1		-1
<b>Utgående eget kapital 2020 12 31</b>	<b>102</b>	<b>-73</b>	<b>3 008</b>	<b>3 037</b>	<b>14</b>	<b>3 051</b>
Periodens resultat			77	77	0	77
Övrigt totalresultat		59	2	61		61
Återköp av aktieoptioner			-3	-3		-3
Försäljning av egna aktier			2	2		2
Förvärv av delägda dotterbolag				-	10	10
Optionsskuld, förvärv <sup>4</sup>			-15	-15		-15
<b>Utgående eget kapital 2021 03 31</b>	<b>102</b>	<b>-14</b>	<b>3 071</b>	<b>3 159</b>	<b>24</b>	<b>3 183</b>

- 1) Nyemission av totalt 22 633 876 B-aktier avseende uppköpserbjudandet till aktieägarna i Swedol AB (publ). Apportegendomen bestående av aktierna i Swedol tillfördes koncernen den 1 april 2020 och redovisades per den 31 mars 2020 som en kortfristig fordran avseende apportemissionen.
- 2) Avser värdeförändring för de köp-/säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.
- 3) Nyemission av totalt 6 897 B-aktier avseende uppköpserbjudandet till aktieägarna i Swedol AB (publ).
- 4) Avser värdet av köp-/säljoptioner i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolaget Mekano AB som medger att: a) Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier från innehavarna av aktierna (köpoption), och b) innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group (säljoption). Köpoptionerna förfaller under räkenskapsåret 2025 och kan därefter förlängas med ett år i taget. Säljoptionerna kan nyttjas fram till räkenskapsåret 2024. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolaget.

## KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	KVARTAL		RULLANDE 12 MÅN PER 31 MAR 2021	RÄKENSKAPSÅR 2020 (9 mån)
	JAN-MAR 2021	JAN-MAR 2020		
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	180	122	943	763
Förändringar i rörelsekapital	35	-17	358	323
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>215</b>	<b>105</b>	<b>1 301</b>	<b>1 086</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i immateriella & materiella anl.tillgångar	-38	-4	-187	-149
Avyttring av immateriella & materiella anl.tillgångar	0	0	0	0
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-78	-8	-1 827	-1 749
Avyttring av finansiella anl.tillgångar	0	-	1	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-116</b>	<b>-12</b>	<b>-2 013</b>	<b>-1 897</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>99</b>	<b>93</b>	<b>-712</b>	<b>-811</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Finansieringsverksamheten	-105	1 028	-74	31
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-6</b>	<b>1 121</b>	<b>-786</b>	<b>-780</b>
Likvida medel vid periodens början	375	37	1 157	1 157
Kursdifferenser i likvida medel	1	-1	-1	-2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>370</b>	<b>1 157</b>	<b>370</b>	<b>375</b>

## NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	KVARTAL		RULLANDE 12 MÅN PER 31 MAR 2021	RÄKENSKAPSÅR 2020 (9 mån)
	JAN-MAR 2021	JAN-MAR 2020		
Resultat före utspädning	1,55	1,95	6,10	4,55
Resultat efter utspädning	1,55	1,95	6,10	4,55
Eget kapital, vid periodens slut	62,65	56,95		60,25
<b>ANTAL AKTIER I 1000-TAL</b>				
Antal aktier före utspädning	50 420	50 399	50 420	50 406
Vägt antal aktier före utspädning	50 406	27 765	50 406	50 406
Vägt antal aktier efter utspädning	50 431	27 765	50 411	50 406

## Vägt antal aktier och utspädning

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som vid var tid innehas av Momentum Group räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av eventuella köpoptioner utfärdade av bolaget och som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har i sådana fall en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

Momentum Group innehade 486 000 aktier av serie B per den 31 mars 2021 och hade totalt 304 500 utestående köpoptioner avseende återköpta egna aktier. För det första kvartalet 2021 översteg den genomsnittliga aktiekursen lösenpriset om 119,30 SEK per köpoption i 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram\* respektive lösenpriset om 137,30 SEK per köpoption i 2018 års aktierelaterade incitamentsprogram, vilket medförde en total utspädningseffekt på cirka 0,02 procent per den 31 mars 2021. Aktiekursen per den 31 mars 2021 uppgick till 155,00 SEK. Se även sid. 7.

\* Det ursprungliga lösenpriset per köpoption i 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram om 121,60 SEK har omräknats av Nordea Bank i enlighet med villkoren i incitamentsprogrammet med anledning av faktiskt utbetalda och antagna utdelningar 2018-2021.

## MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

## RESULTATRÄKNING

MSEK	KVARTAL		RULLANDE 12 MÅN PER 31 MAR 2021	RÄKENSKAPSÅR 2020 (9 mån)
	JAN-MAR 2021	JAN-MAR 2020		
Nettoomsättning	6	7	28	22
Övriga rörelseintäkter	2	0	4	2
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>32</b>	<b>24</b>
Rörelsens kostnader	-11	-9	-44	-33
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1	1	-3	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-15</b>	<b>-13</b>
Bokslutsdispositioner	-	-3	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>-4</b>	<b>-15</b>	<b>-13</b>
Skatter	0	1	3	3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-12</b>	<b>-10</b>

Det finns inga poster i moderbolaget som redovisas som övrigt totalresultat. Summan av totalresultat motsvarar därför periodens resultat.

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 MAR 2021	31 MAR 2020	31 DEC 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	3 908	829	3 907
Kortfristiga fordringar	230	1 644	176
Likvida medel	315	1 153	357
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 453</b>	<b>3 626</b>	<b>4 440</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
Bundet eget kapital	102	102	102
Fritt eget kapital	1 953	1 965	1 955
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 055</b>	<b>2 067</b>	<b>2 057</b>
Obeskattade reserver	-	-	-
Avsättningar	-	-	-
Långfristiga skulder	1 545	1 125	1 544
Kortfristiga skulder	943	434	839
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>4 543</b>	<b>3 626</b>	<b>4 440</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om

värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder som i Momentum Groups årsredovisning 2020 har tillämpats.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2021 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

### NOT 2 RÖRELSESEGMENT OCH INFORMATION OM INTÄKTER

Koncernens rörelsesegment består av affärsområdena Alligo (tidigare Verktyg, Förnödenheter, Arbetskläder & Skydd) respektive Komponenter & Tjänster. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av VD och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

**Alligo** består av Swedol och TOOLS med Univern och Grolls samt Gigant, Mercus Yrkeskläder, TriffiQ Företagsprofilering, Reklamproffsen Skandinavien och Company Line vilka erbjuder produkter och tjänster inom verktyg, förnödenheter, arbetskläder, personlig skyddsutrustning, arbetsplatsutrustningar samt produktmedia till bland annat industri-, bygg- och offentlig sektor samt privatmarknaden i Norden.

**Komponenter & Tjänster** består av Momentum Industrial, Öbergs i Karlstad, ETAB Industriautomation, Rörick Elektriska Verkstad, Mekano, Mekano i Sävedalen och Carl A Nilssons Elektriska Reparationsverkstad samt JNF Køge som erbjuder reservdelar, service och reparationer till kunder inom industrisektorn i Norden.

I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmissiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist (jämfört med informationen per geografisk marknad för Alligo på sid. 4 där utgångspunkten är den geografiska hemvisten för respektive juridisk enhet).

MSEK	JAN-MAR 2021 (3 MÅN)				
	Alligo	Komponenter & Tjänster	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen totalt
Från externa kunder per geografiskt område					
Sverige	1 124	325	-	-	1 449
Norge	542	6	-	-	548
Finland	270	0	-	-	270
Övriga länder	42	16	-	-	58
Från andra segment	4	3	6	-13	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 982</b>	<b>350</b>	<b>6</b>	<b>-13</b>	<b>2 325</b>
<b>EBITA</b>	<b>85</b>	<b>43</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>125</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-15	-2	-	-	-17
<b>Rörelseresultat</b>	<b>70</b>	<b>41</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>108</b>

MSEK	JAN-MAR 2020 (3 MÅN)				
	Alligo	Komponenter & Tjänster	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen totalt
Från externa kunder per geografiskt område					
Sverige	470	301	-	-	771
Norge	470	6	-	-	476
Finland	249	1	-	-	250
Övriga länder	28	14	-	-	42
Från andra segment	6	4	7	-17	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 223</b>	<b>326</b>	<b>7</b>	<b>-17</b>	<b>1 539</b>
<b>EBITA</b>	<b>48</b>	<b>45</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>91</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-5	-	-5
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-5	-1	-	-	-6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>80</b>

**Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment per kvartal**

MSEK	2021				2020 (9 mån)		
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Alligo				1 982	2 242	1 781	2 012
Komponenter & Tjänster				350	296	256	285
Koncerngemensamt				6	8	7	7
Elimineringar				-13	-17	-15	-16
<b>Momentum Group</b>				<b>2 325</b>	<b>2 529</b>	<b>2 029</b>	<b>2 288</b>

**EBITA fördelat på rörelsesegment per kvartal**

MSEK	2021				2020 (9 mån)		
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Alligo				85	164	94	122
Komponenter & Tjänster				43	40	37	34
Koncerngemensamt				-3	-3	-3	-1
Elimineringar				0	0	0	0
<b>Momentum Group</b>				<b>125</b>	<b>201</b>	<b>128</b>	<b>155</b>

**NB:** Med anledning av att Momentum Group ändrat sitt räkenskapsår till kalenderår förkortades räkenskapsåret 2020 att omfatta 9 månader för perioden 1 april-31 december 2020.

**NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT**

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig

approximation av verkligt värde. Skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbar marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av villkorade köpeskillningar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

MSEK	31 MAR 2021	31 MAR 2020	31 DEC 2020
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>			
Finansiella placeringar	1	1	1
Derivat säkringsinstrument	4	4	0
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Långfristiga fordringar	0	1	0
Kundfordringar	1 233	964	1 141
Likvida medel	370	1 157	375
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>1 608</b>	<b>2 127</b>	<b>1 517</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>			
Derivat säkringsinstrument	3	0	14
Villkorade köpeskillningar	10	5	-
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Optionsskuld	32	35	17
Räntebärande skulder	2 728	1 834	2 672
Leverantörsskulder	1 064	764	1 022
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>3 837</b>	<b>2 638</b>	<b>3 725</b>

**NOT 4 FÖRVÄRV**

De tillgångar och skulder som ingick i de hittills under räkenskapsåret tillträdna verksamheterna uppgår till följande enligt de preliminära förvärvsanalyserna.

MSEK	VERKLIGT VÄRDE REDOVISAT I KONCERNEN
<b>FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR</b>	
Immateriella anläggningstillgångar	35
Nyttjanderättstillgångar	25
Övriga anläggningstillgångar	2
Varulager	11
Övriga omsättningstillgångar	62
<b>Summa tillgångar</b>	<b>135</b>
<b>FÖRVÄRVADE AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	
Leasingskulder	25
Uppskjuten skatteskuld	11
Kortfristiga rörelseskulder	29
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>65</b>
<b>NETTO AV IDENTIFIERADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER</b>	<b>70</b>
Goodwill	56
Innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	-10
<b>KÖPESKILLING</b>	<b>116</b>
Avgår / tillkommer: Nettokassa i förvärvad verksamhet <sup>2</sup>	-28
Avgår: Tilläggsköpeskillning	-10
<b>PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>	<b>78</b>

De från och med räkenskapsåret 2015/16 genomförda företagsförvärven:

FÖRVÄRV	TIDPUNKT (tillträde)	NETTO- OMSÄTTNING <sup>1</sup>	ANTAL ANSTÄLLDA <sup>1</sup>	AFFÄRSOMRÅDE
AB Carl A. Nilssons El. Rep.verkstad, SE	September 2015	20 MSEK	13	Komponenter & Tjänster
Tønsberg Maskinforretning AS, NO	April 2016	20 MNOK	10	Alligo
Astrup Industrivarer AS, NO	November 2016	240 MNOK	50	Alligo
Arboga Machine Tool AB, SE	Mars 2017	10 MSEK	5	Komponenter & Tjänster
TriffiQ Företagsprofilering AB <sup>2</sup> , SE	September 2017	70 MSEK	18	Alligo
AB Knut Sehllins Industrivaruhus, SE	Oktober 2017	40 MSEK	14	Alligo
Elka Produkter AB <sup>2</sup> , SE	Oktober 2017	- <sup>3</sup>	10	Alligo
Reklamproffsen Skandinavien AB <sup>2</sup> , SE	Mars 2018	35 MSEK	12	Alligo
Profilmakarna i Södertälje AB, SE	April 2018	25 MSEK	8	Alligo
MRO-verksamhet från Brammer <sup>4</sup> , SE	Maj 2018	140 MSEK	33	Komponenter & Tjänster
MFG Components Oy <sup>4</sup> , FI	Oktober 2018	1 MEUR	3	Alligo
TOOLS Løvold AS, NO	Januari 2019	95 MNOK	28	Alligo
Lindström Groups PPE-verksamhet <sup>4</sup> , FI	April 2019	6 MEUR	5	Alligo
ETAB Industriautomation AB <sup>2</sup> , SE	Juni 2019	45 MSEK	9	Komponenter & Tjänster
Company Line Förvaltning AB <sup>2</sup> , SE	Juni 2019	75 MSEK	25	Alligo
AMJ Papper AB, SE	Mars 2020	15 MSEK	6	Alligo
Swedol AB <sup>5</sup> , SE / NO / FI	April 2020	3 650 MSEK	1 046	Alligo
SKFs spindelserviceverksamhet <sup>4</sup> , SE	November 2020	10 MSEK	5	Komponenter & Tjänster
Mekano AB <sup>2</sup> & Mekano i Sävedalen AB, SE	Februari 2021	145 MSEK	85	Komponenter & Tjänster
Öbergs i Karlstad AB, SE	Februari 2021	50 MSEK	12	Komponenter & Tjänster
Serviceverkstäder från Assemblin EI <sup>4</sup> , SE	April 2021	90 MSEK	45	Komponenter & Tjänster

- 1) Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.
- 2) Momentum Group förvärvade initialt 70 procent av aktierna i respektive bolag. Momentum Group äger idag 100 procent av aktierna i TriffiQ Företagsprofilering AB och Reklamproffsen Skandinavien AB.
- 3) Nuvarande verksamhet i Elka Produkter AB etablerades under hösten 2017. Uppgift om jämförbar nettoomsättning för ett helår saknas därför.
- 4) Förvärvet skedde genom en inkrämsöverlåtelse.
- 5) Efter att det offentliga uppköpserbjudandet till aktieägarna i Swedol AB avslutats uppgick Momentum Groups ägarandel till cirka 99 procent av aktierna. Tvångsinlösen för resterande utestående aktier i Swedol har påkallats och förhandstillträde till aktierna beviljades av skiljenämnden i tvångsinlösenprocessen i början av juli 2020. Momentum Group innehar därefter 100 procent av aktierna och rösterna i Swedol.



## NYCKELTAL – DEFINITIONER OCH UTRÄKNINGAR

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Till den del som nyckeltalen används och kommenteras per affärsområde (rörelsesegment) redovisas även en härledning på denna nivå.

	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020 <sup>1</sup>	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>IFRS-NYCKELTAL</b>				
Periodens resultat, MSEK	306	283	217	231
Resultat per aktie, SEK	6,10	6,50	7,70	8,20
<b>ALTERNATIVA NYCKELTAL</b>				
<b>Resultaträkningsbaserade nyckeltal</b>				
Nettoomsättning, MSEK	9 171	8 385	6 135	6 024
Rörelseresultat, MSEK	441	413	303	302
varav: Jämförelsestörande poster	-101	-106	-14	-
varav: Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-67	-56	-21	-16
EBITA, MSEK	609	575	338	318
varav: Avskrivningar på materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar <sup>2</sup>	-104	-86	-31	-31
Resultat efter finansiella poster, MSEK	392	368	283	296
Rörelsemarginal, %	4,8%	4,9%	4,9%	5,0%
EBITA-marginal, %	6,6%	6,9%	5,5%	5,3%
Vinstmarginal, %	4,3%	4,4%	4,6%	4,9%
<b>Lönsamhetsnyckeltal</b>				
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %	31%	32%	28%	27%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9%	10%	14%	19%
Avkastning på eget kapital, %	11%	12%	16%	19%
<b>Nyckeltal över finansiell ställning</b>				
Finansiell nettolåneskuld (UB), MSEK	2 389	2 331	708	293
Operativ nettolåneskuld (UB), MSEK	1 299	1 293	166	266
Eget kapital (UB) <sup>3</sup> , MSEK	3 159	3 037	2 869	1 303
Soliditet, %	39%	39%	48%	45%
<b>Övriga nyckeltal</b>				
Antal anställda vid periodens slut	2 786	2 670	1 651	1 684
Börskurs per aktie vid periodens slut, SEK	155,00	142,00	67,50	93,40

- 1) Dessa nyckeltal inkluderar förvärvet av Swedol från och med den 1 april 2020. Se sammanställning på sid. 2 för nyckeltal som om förvärvet av Swedol skett per den 1 april 2019.
- 2) Totala avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv och effekter från IFRS 16.
- 3) Avser eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### DEFINITIONER AV NYCKELTAL

#### Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Används för att presentera koncernens försäljning till externa kunder. Per affärsområde (rörelsesegment) redovisas nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

#### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

#### Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten.

#### EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

#### Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

**EBITA-marginal, %**

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

**Vinstmarginal, %**

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

**Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %**

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste 12 månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13.

Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, d.v.s. oberoende av dess finansiering.

**Avkastning på eget kapital, %**

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som aktieägarna har investerat.

**Finansiell nettolåneskuld (UB)**

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingkulder.

**Operativ nettolåneskuld (UB)**

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder och nettoavsättningar till pensioner med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingkulder och nettoavsättningar till pensioner.

**Soliditet, %**

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång.

Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

**Resultat per aktie, SEK**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

IFRS-nyckeltal.

**Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter**

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. **NB:** I de fall jämförbara enheter inkluderar Swedol för perioder före tillträdet den 1 april 2020 kommenteras detta specifikt.

Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sid. 3.

**HÄRLEDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL**

MSEK	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>EBITA</b>				
Rörelseresultat	441	413	303	302
Poster av jämförelsestörande karaktär				
Omstruktureringskostnader	97	97	-	-
Förvävsrelaterade kostnader	2	7	14	-
Integrationskostnader i förvärvet av Swedol	2	2	-	-
Separations- och noteringskostnader	-	-	-	-
Avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	67	56	21	16
<b>EBITA</b>	<b>609</b>	<b>575</b>	<b>338</b>	<b>318</b>

MSEK	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>RÖRELSEKAPITAL</b>				
<i>Genomsnittliga rörelsetillgångar</i>				
Genomsnittligt varulager	1 778	1 602	1 021	975
Genomsnittliga kundfordringar	1 141	1 076	966	956
<b>Summa genomsnittliga rörelsetillgångar</b>	<b>2 919</b>	<b>2 678</b>	<b>1 987</b>	<b>1 931</b>
<i>Genomsnittliga rörelseskulder</i>				
Genomsnittliga leverantörsskulder	-948	-886	-759	-736
<b>Summa genomsnittliga rörelseskulder</b>	<b>-948</b>	<b>-886</b>	<b>-759</b>	<b>-736</b>
<b>Genomsnittligt rörelsekapital</b>	<b>1 971</b>	<b>1 792</b>	<b>1 228</b>	<b>1 195</b>
EBITA	609	575	338	318
<b>Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %</b>	<b>31%</b>	<b>32%</b>	<b>28%</b>	<b>27%</b>

MSEK	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>				
Genomsnittlig balansomslutning	6 893	5 952	3 318	2 813
<i>Genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar</i>				
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-311	-244	-72	-74
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-1 530	-1 407	-1 147	-1 150
<b>Summa genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar</b>	<b>-1 841</b>	<b>-1 651</b>	<b>-1 219</b>	<b>-1 224</b>
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>5 052</b>	<b>4 301</b>	<b>2 099</b>	<b>1 589</b>
Rörelseresultat	441	413	303	302
Finansiella intäkter	4	4	1	1
<b>Summa rörelseresultat + finansiella intäkter</b>	<b>445</b>	<b>417</b>	<b>304</b>	<b>303</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>9%</b>	<b>10%</b>	<b>14%</b>	<b>19%</b>

MSEK	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL</b>				
Genomsnittligt eget kapital*	2 689	2 326	1 333	1 220
Periodens resultat*	305	282	214	229
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>11%</b>	<b>12%</b>	<b>16%</b>	<b>19%</b>

\* Avser eget kapital respektive resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MSEK	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>FINANSIELL NETTOLÅNESKULD (UB)</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	2 291	2 219	1 461	164
Kortfristiga räntebärande skulder	468	487	404	137
Likvida medel	-370	-375	-1 157	-8
<b>Finansiell nettolåneskuld (UB)</b>	<b>2 389</b>	<b>2 331</b>	<b>708</b>	<b>293</b>

MSEK	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>OPERATIV NETTOLÅNESKULD (UB)</b>				
Finansiell nettolåneskuld	2 389	2 331	708	293
Finansiella leasingsskulder	-1 059	-1 004	-511	-
Nettoavsättningar till pensioner	-31	-34	-31	-27
<b>Operativ nettolåneskuld (UB)</b>	<b>1 299</b>	<b>1 293</b>	<b>166</b>	<b>266</b>

MSEK	12 MÅNADER T O M			
	31 MAR 2021	31 DEC 2020	31 MAR 2020	31 MAR 2019
<b>SOLIDITET</b>				
UB Balansomslutning	8 100	7 812	5 940	2 914
UB Eget kapital*	3 159	3 037	2 869	1 303
<b>Soliditet, %</b>	<b>39%</b>	<b>39%</b>	<b>48%</b>	<b>45%</b>

\* Avser eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.