

ÅRSREDOVISNING

2018/19

2018/19 I KORTHET

Nettoomsättningen
uppgick till:

6 024 MSEK

Rörelseresultatet
ökade med:

**20% TILL
302 MSEK**

Avkastningen på
eget kapital var:

19%

Resultatet per aktie
uppgick till:

8,20 SEK

MOMENTUM GROUPS ÅRSSTÄMMA 2019

Årsstämma i Momentum Group AB (publ) äger rum den 29 augusti 2019 kl. 16:00 på IVAs Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

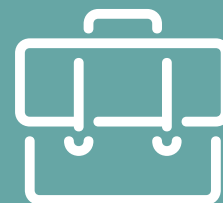
Kallelse till årsstämman beräknas offentliggöras den 22 juli 2019 via pressrelease och på bolagets webbplats samt genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar. Att kallelse skett kommer att annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelsen kommer bland annat att innehålla förslag till dagordning samt valberedningens och styrelsens förslag till beslut vid stämman.



Utdelningen per
aktie föreslås bli:

**3,20
SEK**

INNEHÅLL



Momentum Group ABs legala årsredovisning 2018/19 utgörs av sid. 17–62. Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet med revisionsberättelsen på sid. 63–65.

This Annual Report 2018/19 is also available in English.

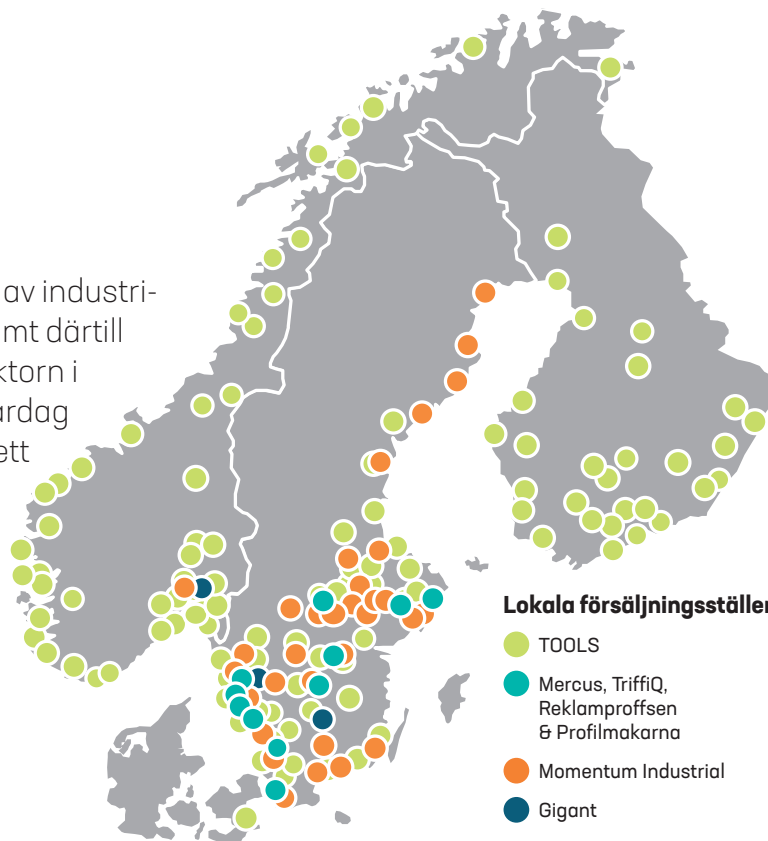
- 2** Momentum Group i korthet
- 3** Koncernchefen har ordet
- 4** Marknadsöversikt
- 5-6** Vision, affärsidé, mål & strategier
- 7-11** Hållbarhetsrapport 2018/19
- 12-13** Affärsområde Verktyg & Förnödenheter
- 14-15** Affärsområde Komponenter & Tjänster

ÅRSREDOVISNING 2018/19

- 17-26** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
 - 27** Koncernens resultaträkning
 - 27** Koncernens rapport över totalresultat
 - 28** Koncernens balansräkning
 - 29** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
 - 30** Koncernens kassaflödesanalys
 - 31** Moderbolagets resultaträkning
 - 31** Moderbolagets rapport över totalresultat
 - 32** Moderbolagets balansräkning
 - 33** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
 - 33** Moderbolagets kassaflödesanalys
 - 34** Koncernens risker och möjligheter
- 35-61** Noter
 - 62** Förslag till vinstdisposition
- 63-65** Revisionsberättelse
 - 66** Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
 - 67** Flerårsöversikt
 - 68** Styrelse
 - 69** Företagsledning & revisorer
- 70-71** Momentum Group-aktien
- 72-73** Uträkning av nyckeltal samt definitioner

MOMENTUM GROUP I KORTHET

Momentum Group är en ledande leverantör av industri-förnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. Affärsidén är att göra kundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom ett brett och djupt erbjudande, värdeskapande tjänster, digitala och kundanpassade lösningar samt stark lokal närvaro med de totalt cirka 160 lokala försäljningsenheterna i Sverige, Norge och Finland.



Lokala försäljningsställen

- TOOLS
- Mercus, TriffiQ, Reklamproffsen & Profilmakarna
- Momentum Industrial
- Gigant

Stark lokal närvaro som konkurrensfördel

Koncernen har cirka 1 700 medarbetare och omsätter cirka 6 miljarder SEK per år.

AFFÄRSOMRÅDEN

Från och med den 1 april 2019

VERKTYG & FÖRNÖDENHETER



TOOLS Sverige
TOOLS Norge
TOOLS Finland



KOMPONENTER & TJÄNSTER



Erbjudande:

Hälsa, miljö & säkerhet

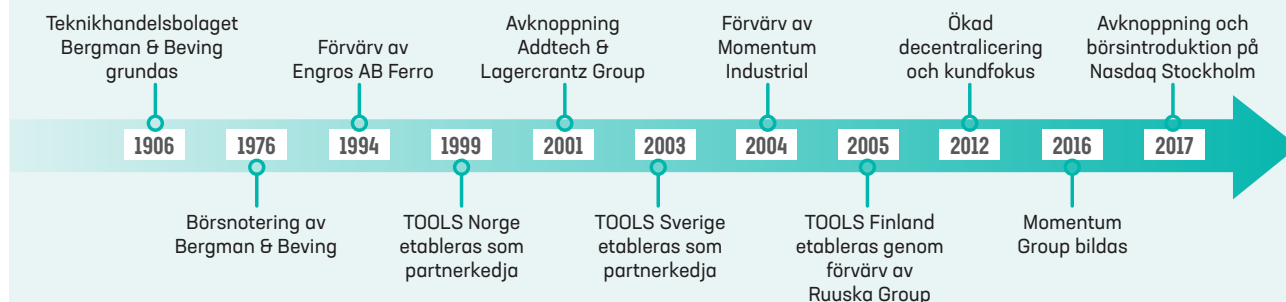
Bättre arbetsplatser

Yrkeskläder & produktmedia

Hållbar produktion

MOMENTUM GROUPS HISTORIA

Momentum Group har sitt ursprung från teknikhandelskoncernen Bergman & Beving – en mer än hundraårig historia med en väl beprövad decentraliserad affärsmodell.



Under åren 2004–2008 genomförs ett hundratal förvärv av återförsäljarverksamheter i syfte att stärka marknadspositionen i Sverige, Norge och Finland. Dessa förvärvade verksamheter utgör basen för dagens Momentum Group.

ETT ÅR I RÄTT RIKTNING

– ÖKAT FOKUS HAR GIVIT RESULTAT

När vi nu avslutat vårt andra räkenskapsår som självständigt bolag efter avknoppningen från dåvarande B&B TOOLS-koncernen i juni 2017 kan vi konstatera att ökat fokus givit resultat och att vi tagit ytterligare viktiga steg i vår förbättringsresa.

Vi har överträffat vårt mål om resultattillväxt om minst 15 procent årligen, där den genomsnittliga ökningen av rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) under de två åren uppgår till 25 procent för hela koncernen – och till 51 procent för affärsområde Verktyg & Förnödenheter. Samtidigt redovisar affärsområdet Komponenter & Tjänster rörelsemarginaler på över 9 procent i kombination med god omsättningstillväxt. Vi har sedan juni 2017 genomfört totalt tio förvärv – inklusive förvärvet av ETAB Industriautomation i början av maj 2019 – med en sammanlagd årsomsättning om cirka 570 MSEK.

Sammantaget har Momentum Group nu nått en nettoomsättning på över 6 miljarder SEK och genom förvärven har vi välkomnat omkring 140 nya duktiga kollegor till koncernen.

RÄKENSKAPSÅRET 2018/19

Marknadsläget för industrisektorn på våra huvudmarknader i Sverige, Norge och Finland har varit fortsatt stabilt under räkenskapsåret 2018/19. Vi summerar tillväxten för året med 20 procent i rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) och motsvarande rörelsemarginal till 5,0 procent (4,5). Vårt fokus på minskad rörelsekapitalbindning bidrog samtidigt till ett förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten vilket totalt uppgick till 230 MSEK för året. Vår lönsamhet mätt som avkastningen på eget kapital ökade till 19 procent (17), vilket kan jämföras med vårt mål om 20 procent.

För dotterbolaget Momentum Industrial var såväl nettoomsättning som resultat de bästa någonsin, där förvärvet av Brammers svenska MRO-verksamhet i inledningen av räkenskapsåret bidrog positivt. TOOLS-bolagen utvecklades i rätt riktning under året med det totalt sett högsta rörelseresultatet på länge. Dock har vi mer att förbättra


i samtliga våra tre TOOLS-verksamheter. För Gigant var 2018/19 ett omställningsår där vi genomfört ett antal viktiga aktiviteter för att förbättra försäljningsprocessen i kombination med kostnadseffektiviseringar. Våra nischbolag inom yrkeskläder och produktmedia fortsätter att leverera rörelseresultat på en god nivå.

ETT NYTT SPÄNNANDE ÅR 2019/20

När vi nu summerar det gångna året vill jag avslutningsvis passa på att rikta ett stort tack till alla våra dedikerade medarbetare för många goda insatser – och till våra kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende.

Vi kommer att fortsätta på den inslagna vägen med fokus på resultattillväxt i befintliga enheter i kombination med minskad rörelsekapitalbindning och företagsförvärv för ökad lönsamhet. Decentraliserat ansvar och kundnärlighet har alltid hög prioritet i det dagliga arbetet för att fortsätta bli ”bättre än igår”. ●

Stockholm i juni 2019


Ulf Liljus
VD & koncernchef



MARKNADEN FÖR INDUSTRIFÖRNÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMPONENTER I NORDEN

MOMENTUM GROUP VERKAR på marknaden för industri-förnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster i Sverige, Norge och Finland. Med industriförnödenheter avses exempelvis handverktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning, fästelement och arbetsplatsutrustning. Produkter som främst riktar sig till de anställda hos slutkunderna på marknaden. Industrikomponenter innefattar framförallt reservdelar för kundernas produktionsutrustning inom områdena lagring, tätning, transmission och

automation. Relaterade tjänster inkluderar logistiklösningar, förrådsoptimering, effektivare underhållsplanering samt reparationservice.

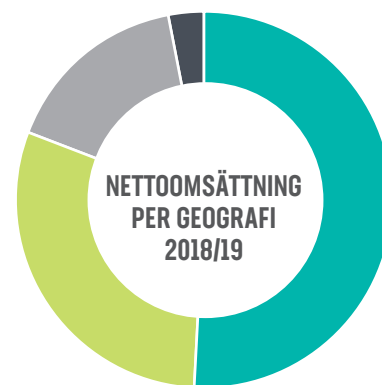
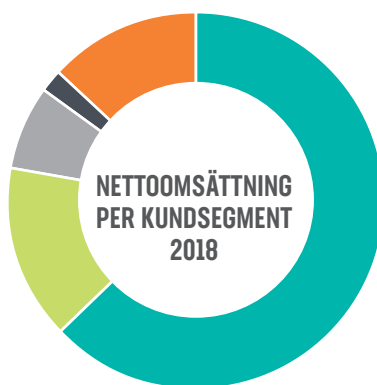
Marknaden består av tillverkare, grossister, återförsäljare av produkter och tjänster samt slutkunder. Marknaden är fragmenterad då det generellt sett finns en stor mängd både produkttillverkare, återförsäljare och slutkunder av varierande storlek. Förändringstakten på marknaden är också hög med ökad grad av specialisering i alla led. ●

MARKNADENS VÄRDEKEDJA FÖR INDUSTRIFÖRNÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMPONENTER



momentumgroup

TOTALMARKNADEN FÖR industri-förnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. Marknadens tillväxt har ett nära samband med den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin, utvecklingen i byggsektorn samt ett ökat fokus från kunderna på hälsa, miljö och säkerhet ("HMS") på arbetsplatsen. HMS hos kunderna driver en ökad efterfrågan på skydds- och arbetskläder samt rådgivning och produkter för anpassningar till en säkrare arbetsmiljö, till exempel ergonomi, buller och andra skadliga miljöer. Koncernens kunder återfinns inom alla industrisegment samt inom områden som offshore, bygg, anläggning, fastighetsunderhåll, offentlig förvaltning, försvaret, etc. ●



MOMENTUM GROUPS VISION, AFFÄRSIDÉ, MÅL & STRATEGIER

VISION - "Kundens bästa val"

Bolagen inom Momentum Group-koncernen fokuserar på att förstå kundernas behov, och baserat på situation och behov kunna erbjuda den bästa lösningen för kunden. Koncernen fokuserar dessutom på att vara bäst, vilket visar att de olika verksamheterna inom Momentum Group är premiumleverantörer med hög kompetens och som differentierar sig från andra leverantörer med olika kundvärdesfördelar.

Att fortsätta vara "kundens bästa val" och en ledande aktör på morgondagens marknad kräver en långsiktig och lönsam verksamhet. Detta bygger på att Momentum Group erbjuder efterfrågade och konkurrenskraftiga produkter och tjänster, hållbara värderingar, kompetens samt har en förmåga och resurser för kontinuerlig utveckling.

AFFÄRSIDÉ - "Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam"

Momentum Group förvärvar och utvecklar företag i Norden med fokus på handel och tjänster inom utvecklingsbara industrinischer. Fokus är på lönsamma företag med ledande positioner som gör kundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam.

Det är viktigt för kunderna att ha hög lönsamhet i sin verksamhet. Bolagen inom Momentum Group säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd. Detta gör att Momentum Group förenklar deras vardag samtidigt som den görs både säkrare och mer lönsam.

STRATEGIER - "Värde före pris som konkurrensfördel"

För att nå koncernens interna lönsamhetsmål om R/RK > 45 procent ska alla enheter i koncernen erbjuda sina kunder bästa totalekonomi (lägsta totalkostnad) i sina lösningar med hjälp av hög kompetens (kundvärdesfördel). För att kunna erbjuda detta till kunderna och samtidigt själva vara lönsamma måste verksamheterna arbeta så effektivt och kostnadsmedvetet som möjligt – och hela tiden förstärka sin kompetens och erfarenhet så att koncernen kan arbeta mer effektivt än sina konkurrenter (kostnadsfördel).

HÅLLBARHET - "Ansvarsfullt företagande - en förutsättning för långsiktig lönsamhet"

Hållbarhet är en viktig del i Momentum Groups verksamhet och ett ansvarsfullt agerande gentemot koncernens intressenter en självklarhet. Verksamheterna arbetar kontinuerligt för att ta ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt/affäretiskt ansvar för att vara ett hållbart företag. Läs vidare i hållbarhetsrapporten på sid. 7–11.

AFFÄRS- OCH FINANSIELLA MÅL - "Resultattillväxt och lönsamhet"

Momentum Groups styrelse har fastställt följande finansiella mål och utdelningspolicy för koncernen:

- **Resultattillväxt.** Momentum Group-koncernen strävar efter att, över en konjunkturcykel, uppnå en resultattillväxt (rörelseresultat) på minst 15 procent per år.
- **Lönsamhet.** Momentum Group-koncernen strävar efter att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 20 procent, i kombination med det interna lönsamhetsmålet om minst 45 procent i R/RK, mätt som rörelseresultatet (R) i relation till använt rörelsekapital (RK).
- **Utdelningspolicy.** 30-50 procent av resultatet per aktie per år över en konjunkturcykel.

Momentum Groups interna lönsamhetsmål om att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rörelseresultatet (R) i relation till använt rörelsekapital (RK)*, premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtn målet på 15 procent ger möjlighet till positivt kassaflöde och förutsättningar för lönsam tillväxt. R/RK > 45 procent skapar härigenom förutsättningar för att finansiera såväl koncernens framtida utveckling som ägarnas avkastningskrav.

Varje enhet upprättar sina respektive verksamhetsplaner utifrån sin uppnådda lönsamhet i R/RK. Lönsamma enheter prioriterar tillväxt med bibehållen lönsamhet medan mindre lönsamma delar prioriterar aktiviteter som leder till lönsamhetsmålen. ●

* Beräknats som varulager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.



MOMENTUM GROUPS FOKUS PÅ KORT OCH MEDELLÅNG SIKT

KONCERNENS STRATEGISKA FOKUS ÄR KONCENTRERAT PÅ TRE HUVUDOMRÅDEN

1 Kontinuerligt förbättringsarbete inom TOOLS.

Med utgångspunkt i strävan att tillfredsställa kundens behov av produkter och tjänster på ett effektivt sätt sker det kontinuerliga aktiviteterna i TOOLS-verksamheterna som syftar till att förbättra lönsamheten. Genomförda och planerade åtgärder inkluderar ett kundanpassat nätverk av lokala försäljningsenheter, starka digitala försäljningskanaler, förbättrad säljstyrning och sortimentssamordning, effektiv logistik, omläggning av inköp samt satsningar inom profilkategorier av produkter och tjänster som "Hälsa, Miljö & Säkerhet".

2 Forsätta utveckla och etablera nischerbjudanden inom befintliga verksamheter.

Momentum Groups decentraliserade affärsmodell är en nyckel till framgång. Detta inkluderar att kontinuerligt utveckla och förstärka tjänste- och produkterbjudandet inom befintliga verksamheter så väl som att komplettera erbjudandet med nya produkter och tjänster via förvärv, tillsammans med fortsatt fokus på "Hälsa, Miljö & Säkerhet" på kundernas arbetsplatser, ökat antal produktionstimmar (driftsäkerhet) i kundernas verksamhet samt fortsatta investeringar i digitala lösningar.

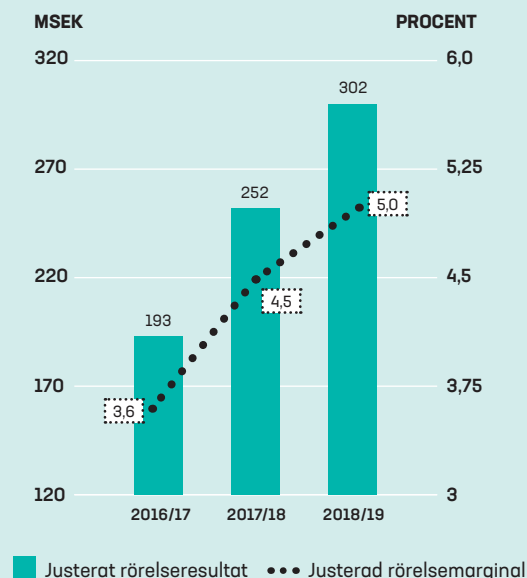
3 Förvärvsdriven tillväxtstrategi med fokus på nischförvärv.

Företagsförvärv utgör en viktig del av Momentum Groups tillväxtstrategi samt för att förstärka de övriga två fokusområdena. Förvärven ska normalt stärka eller komplettera befintliga verksamheter och/eller affärsområden. Förvärvskandidaterna ska vara lönsamma, ledande inom sina respektive marknadsnicher för professionella slutanvändare i Norden och ha väl utvecklade kund- och leverantörsrelationer samt kunna tillföra nya marknadsnicher till koncernen.

UTFALL SEDAN AVKNOPPNING OCH BÖRSNOTERING I JUNI 2017

ÖKAT FOKUS HAR GIVIT RESULTAT

Koncernens justerade rörelseresultat har i genomsnitt ökat med 25 procent per år, och avkastningen på det egna kapitalet har ökat från 4 procent till 19 procent.



TIO FÖRVÄRV MED TOTALT 570 MSEK I ÅRSOMSÄTTNING



Förvärvskandidaterna ska vara lönsamma, ledande inom sina marknadsnicher för professionella slutanvändare i Norden samt kunna utvecklas för att uppnå en långsiktigt hållbar lönsamhet och tillväxt.



OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN 2018/19

Momentum Group har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2018/19 vilken omfattar moderbolaget Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559072-1352, och samtliga av dess operativa dotterbolag.

Vid upprättandet av hållbarhetsrapporten har vägledning hämtats från den praxis och de riktlinjer som finns för att uppfylla årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapport. Någon standard för hållbarhetsrapportering har inte tillämpats till fullo. Det har inte skett några väsentliga förändringar i tillämpandet av principer för rapportering eller dess omfattning jämfört med föregående års hållbarhetsrapport. Momentum Group ABs styrelse har vid under-tecknandet av årsredovisningen 2018/19 även godkänt hållbarhetsrapporten.

HÅLLBARHETSRAPPORTENS SYFTE

Koncernens hållbarhetsrapport syftar till att dokumentera det hållbarhetsarbete som sedan länge bedrivits inom de olika verksamheterna i koncernen och bygger på Momentum Groups ständigt pågående dialog med sina olika intressenter om vilka som är koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor. Koncernövergripande policy med riktlinjer för verksamhetens arbete inom bland annat miljö och kvalitet infördes 2003, och en gemensam uppförandekod ("Code of Conduct") tillämpas sedan 2005. Riktlinjerna i dessa policies och riktlinjer utgör minimikrav som samtliga verksamheter och medarbetare ska uppfylla.

KONCERNENS AFFÄRSMODELL OCH HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Hållbarhetsrapporten är en redovisning av hur Momentum Group-koncernens olika dotterbolag arbetar för en hållbar tillväxt och utveckling. Samtliga redovisade nyckeltal är en sammanställning av inrapporterade värden från dotterbolagen. Inom flera områden har de olika bolagen egna mål och nyckeltal för uppföljning, i tillägg till de som presenteras för koncernen som helhet nedan. Hållbarhetsfrågor är således en integrerad del av Momentum Groups verksamhet och affärsmodell som redovisas på sid. 5–6, vilka påverkas av koncernens risker och möjligheter som redovisas på sid. 34. Väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och koncernens hantering av dessa risker presenteras på sid. 8. Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sid. 66.

HÅLLBARHETSRAPPORTENS UPPDELNING

Lagkraven kring hållbarhetsrapportering kräver att bolag ska upplysa om konsekvenserna av bolagets verksamhet inom fyra områden: Miljö, Sociala förhållanden och personal, Respekt för mänskliga rättigheter samt Motverkande av korruption. Momentum Group har valt att dela upp sin hållbarhetsrapport utifrån tre olika hållbarhetsperspektiv, vilka tillsammans omfattar information om vad som bedöms utgöra koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor och innefattar rapportering inom de fyra lagstadgade områdena. ●

LAGSTADGADE OMRÅDEN

MOMENTUM GROUPS RAPPORTERING

Miljö	»»	Miljömässigt ansvarstagande
Respekt för mänskliga rättigheter Motverkande av korruption	»»	Ekonomiskt och etiskt ansvarstagande
Sociala förhållanden och personal	»»	Socialt ansvarstagande

HÅLLBAR UTVECKLING FÖR LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET

En hållbar utveckling är en utveckling som uppfyller dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter. Att arbeta med hållbar utveckling innebär således att Momentum Group även tar ett ansvar för på vilket sätt verksamheten når sina resultatmål. Ansvaret tas i hela värdekedjan från leverantör till kund.

MOMENTUM GROUPS VISION är att vara kundens bästa val. I detta ingår att vara ett företag som bedriver affärer som en ansvarsfull del av samhället, värna om hälsa och säkerhet, respektera de mänskliga rättigheterna samt ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet.

Vägen dit går exempelvis via kloka produktval (med lång livslängd och mindre miljöpåverkan än de alternativ som finns), ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter. Hållbarhet skapar affärsnytta i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare, starkare leverantörsrelationer och bättre produkter.

STYRNING OCH ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSASPEKTER I VERKSAMHETEN

Momentum Group ABs styrelse har det övergripande ansvaret och fastställer årligen koncernövergripande policys för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, etiska riktlinjer, kvalitet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Momentum Group strävar kontinuerligt efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna för hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning och övriga ledande befattningshavare, med stöd av ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga. Nätverket underlättar kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER OCH RISKHANTERING

Baserat på Momentum Groups affärsmodell (sid. 5–6) och koncernens ständigt pågående dialog med sina olika intressenter (sid. 11) om vilka som är koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor har följande fokus- och riskområden identifierats som av störst betydelse för såväl Momentum Group som koncernens intressenter.

1) Miljömässigt ansvarstagande – Miljöpåverkan från koncernens produkter och tjänster samt från produkt- och persontransporter.

Exempel på risker: inköp och försäljning av produkter av lägre kvalitet, med kortare livslängd och/eller som innehåller miljöfarliga ämnen; användande av miljöfarligt förpackningsmaterial vid paketering och transport; och bristande samordning vid in- och utleveranser från centrallager.

2) Ekonomiskt och etiskt ansvarstagande – Säkerställa ansvarsfullt företagande som respekterar mänskliga rättigheter och motverkar korruption.

Exempel på risker: avsteg från koncernens Code of Conduct (uppförandekod) som innebär brott mot mänskliga rättigheter i koncernens eller leverantörernas verksamhet; deltagande i karteller eller andra otillåtna samarbeten med konkurrenter, kunder eller leverantörer som begränsar eller snedvrider konkurrensen; och erbjudande om eller emottagande av mutor eller annan form av otillbörlig betalning i syfte att förmå någon att agera i strid mot föreskrivna åligganden.

3) Socialt ansvarstagande – Att som en ansvarsfull arbetsgivare kunna erbjuda en sund arbetsmiljö och god hälsa och säkerhet samt motverka diskriminering och trakasserier i sin verksamhet.

Exempel på risker: arbetsmiljörisker (som kan utgöra fara för medarbetares liv eller hälsa); alla typer av diskriminering, trakasserier, övergrepp eller hot på koncernens arbetsplatser; och andra förhållanden som inte bidrar till en trygg och trivsamt arbetsmiljö för medarbetarna.

Momentum Groups förebyggande arbete, policys och riktlinjer samt mål och utfall för 2018/19 inom respektive område redovisas nedan. ●

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

Momentum Groups miljöpåverkan omfattar i första hand de produkter och tjänster som erbjuds samt resursanvändning vid transporter. I enlighet med koncernens miljöpolicy ska påverkan på miljön minimeras så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Flera av koncernens verksamheter är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och 14001 samt arbetsmiljö OHSAS 18001.

Momentum Groups erbjudande utformas och uppdateras löpande utifrån kundernas behov. Genom verksamheternas erbjudandeprocess identifieras tillverkare och leverantörer med produkter och tjänster som uppfyller kraven på minsta möjliga miljöpåverkan (jämfört med de alternativ som finns), kvalitet och totalkostnad, samtidigt som de delar Momentum Groups syn på långsiktigt partnerskap och nära samarbete. Genom koncernens serviceverkstäder förlängs livslängden för kundernas maskiner och produktionsanläggningar med regelbunden service och underhåll.

Rätt sak på rätt plats, vid rätt tid, i rätt mängd är en förutsättning för Momentum Groups verksamhet. Koncernens logistikarbete är i allra högsta grad ett hållbarhetsarbete. Genom att optimera hanteringen av lagret skapas mindre förbrukning, bättre tillgänglighet för kunden samt mindre lyft och hantering för alla inblandade. Koncernens verksamheter arbetar kontinuerligt med att optimera förhållandet mellan in- och utleveranser så att rätt kvantitet köps in. Det minskar både transporter och förbrukning av kartonger och annat förbrukningsmaterial.

Med totalt nära 1 700 medarbetare på ett stort antal orter i Norden har Momentum Group även en direkt miljöpåverkan vid val av tjänstebilar och koldioxidutsläpp från de samma samt att där så är möjligt genomföra distansmöten med skärmdelning i syfte att minska miljöpåverkan vid resor.

EKONOMISKT OCH ETISKT ANSVARSTAGANDE

Momentum Groups uppförandekod, Code of Conduct, omfattar samtliga verksamheter och medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat alltid uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter.

Uppförandekoden ställer även krav på leverantörerna. Dessa måste bland annat skriftligen bekräfta att de agerar inom ramarna för respektive lands lagar, motverkar korruption samt att de i övrigt lever upp till intentionerna i uppförandekoden, exempelvis genom att erbjuda sina anställda en säker och sund arbetsmiljö och att barnarbete inte förekommer i produktionen. Koncernen accepterar inte korruption, mutor eller andra illojala konkurrensbegränsande åtgärder och samtliga sådana händelser ska rapporteras till Momentum Groups företagsledning. Om det blir aktuellt upprättas även anmälan till konkurrensmyndigheterna. Inga rapporter om konkurrensbegränsande åtgärder har lämnats till koncernens företagsledning under räkenskapsåret 2018/19. Momentum Group stödjer och respekterar skyddet för mänskliga rättigheter och säkerställer att medverkan till brott mot mänskliga rättigheter inte förekommer.

Ett antal verksamheter i koncernen genomför dessutom regelbundet leverantörskontroller på plats hos tillverkare med fokus på kvalitet, miljö, arbetsrätt, arbetsmiljö och affärsetik. Detta arbete stärker Momentum Groups samarbete med leverantörerna.

Momentum Group har en så kallad "visselblåsarfunktion" med ett webb-baserat system där varje medarbetare ges möjlighet att såväl öppet som anonymt rapportera in alla typer av oegentligheter som kan få allvarliga konsekvenser för koncernen. Visselblåsarfunktionen är även tillgängligt externt på koncernens webbplats. >>



EXEMPEL PÅ MOMENTUM GROUPS POLICYS OCH RIKTLINJER INOM MILJÖMRÅDET:

Miljöpolicy, Code of Conduct, Riktlinjer för tjänstebilar.

MÅL OCH NYCKELTAL FÖR 2018/19:

Koncernen eftersträvar en årlig minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar i enlighet med fastställd tjänstebilpolicy.

UTFALL FÖR 2018/19:

För koncernens samtliga cirka 500 tjänstebilar i Sverige minskade de genomsnittliga koldioxidutsläppen per körd kilometer med 3 procent under året.



EXEMPEL PÅ MOMENTUM GROUPS POLICYS OCH RIKTLINJER INOM AFFÄRSETIK OCH EKONOMISKT ANSVAR:

Code of Conduct, självutvärderingsverktyg för leverantörer, Kvalitetspolicy

MÅL OCH NYCKELTAL FÖR 2018/19:

Koncernens målsättning är att majoriteten av inköpsvolymen ska komma från leverantörer som skrivit på och tillämpar Momentum Groups Code of Conduct (eller motsvarande).

UTFALL FÖR 2018/19:

Av koncernens totala inköpsvolym om cirka 3 700 MSEK under året kom 70 procent från leverantörer som skriftligen bekräftat att de tillämpar Momentum Groups Code of Conduct (eller motsvarande).

- » Under räkenskapsåret 2018/19 har inga incidenter av överträdelser av uppförandekoden inrapporterats till koncernens företagsledning.
Hela Momentum Groups Code of Conduct finns på koncernens webbplats.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Momentum Groups målsättning är att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det kräver att alla åtgärder inom medarbetarområdet präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer för såväl chefer som medarbetare. Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna är avgörande för Momentum Groups framtida utveckling.

Koncernens dotterbolag genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på respektive bolag som arbetsgivare, arbetsklimat och ledarskap. Genomförda undersökningar ger en övervägande positiv syn på verksamheternas utveckling och som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernens bolag som arbetsgivare till sina vänner. Mätningarna identifierar dock kontinuerligt även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling har implementerats de senare åren. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön genomförs kontinuerligt utbildningar av chefer i såväl formellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en sund och funktionell arbetsmiljö.

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens, utveckla sitt ansvarsområde och sin attityd, och härigenom stärka sina prestationer. Chefer i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra ansvar, prestation, attityd och kompetens.

En variation av olika erfarenheter och bakgrunder bland medarbetarna främjar en utvecklande och jämställd arbetsmiljö.



EXEMPEL PÅ MOMENTUM GROUPS POLICYS OCH RIKTLINJER INOM SOCIALT ANSVAR OCH PERSONAL:

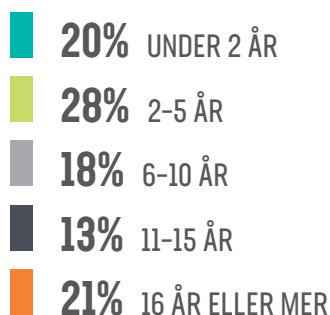
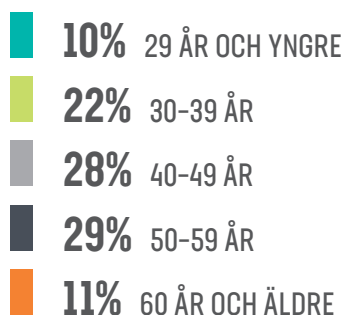
Arbetsmiljöpolicy, Jämställdhetspolicy, Code of Conduct

MÅL OCH NYCKELTAL FÖR 2018/19:

Koncernen eftersträvar att samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal kring bland annat arbetsmiljö, arbetssituation, eventuell diskriminering, jämställdhet, hälsa och säkerhet, etc.

UTFALL FÖR 2018/19:

Under året hade över 80 procent av koncernens cirka 1 600 medarbetare dokumenterade medarbetarsamtal med sina närmaste chefer.



Medarbetare	2018/19	2017/18
Medelantal anställda	1 671	1 654
Andel kvinnor	20%	20%
Andel män	80%	80%

Jämställdhet i fråga om könsfördelning är en utmaning inom Momentum Group då det traditionellt arbetar fler män än kvinnor med teknikhandel för förnödenheter och komponenter till tillverkande industri. Koncernens bolag arbetar aktivt med att på olika sätt över tid främja en större jämvikt i könsfördelningen på alla nivåer i organisationerna.



MOMENTUM GROUPS INTRESSENTMODELL - "FYRA NÖJDA"

Momentum Groups hållbarhetsarbete bygger på en kontinuerlig dialog med sina huvudsakliga intressenter. Tillsammans med dem formuleras ett antal mål i syfte att successivt stärka relationerna ytterligare och samtidigt göra intressenterna allt mer nöjda med de positiva resultat bolagen inom Momentum Group bidrar till.

MÅL

NÖJDA KUNDER

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet. Att med en målmedveten satsning på service och underhåll öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totalkostnader. Uppföljningar sker regelbundet genom kundundersökningar.

NÖJDA MEDARBETARE

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda en god arbetsmiljö, möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling samt attraktiva och konkurrenskraftiga villkor. Koncernens bolag genomför regelbundet medarbetarundersökningar.

NÖJDA SAMARBETSPARTNERS

Att utveckla starka erbjudanden för koncernens marknadskanaler. Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.

NÖJDA ÄGARE

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt samt god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.

KOMMENTARER

» Att stärka kundernas lönsamhet är alltid i fokus för Momentum Groups olika verksamheter. Resultaten från koncernbolagens årliga kundundersökningar ligger bland annat till grund för verksamheternas arbete med servicegrad och tillgänglighet, utveckling av produktsortiment och tjänster samt utbildning / kompetensutveckling. Under 2018/19 har bland annat TOOLS stärkt sin marknadsposition som en ledande leverantör av produkter och tjänster inom HMS (Hälsa, Miljö & Säkerhet), samtidigt som Momentum Industrial fortsätter bidra till en hållbar produktion för svensk industri.

» Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling. Momentum Groups gemensamma "Affärsskola" utbildar ett hundratal medarbetare i koncernens företagskultur och affärsmannaskap per år.

» Momentum Groups relationer med sina leverantörer omfattar allt från riskminimering (med fokus på exempelvis arbetsvillkor, arbetsmiljö och miljöpåverkan) till att genom samverkan påverka leverantörernas totala utveckling på ett positivt sätt - med dagliga kontakter samt tack vare koncernens uppförandekod, Code of Conduct. Andelen leverantörer som är kvalitets- och miljöcertifierade ökar successivt.

» Syftet med uppdelningen av den dåvarande B&B TOOLS-koncernen i två självständiga börsbolag - Bergman & Beving och Momentum Group - i juni 2017 var att över tid skapa ökat aktieägarvärde. Respektive verksamhet skulle härigenom ges bättre möjligheter att utvecklas utifrån sina egna förutsättningar. För Momentum Group innebar detta ett ännu tydligare fokus på utveckling av ledande marknadskanaler inom lönsamma nischer med fortsatt kundnärhet samt anpassning av erbjudande, logistik och försäljningskanaler, såväl lokala som digitala. Detta ökade fokus i Momentum Group har hittills givit bra resultat.

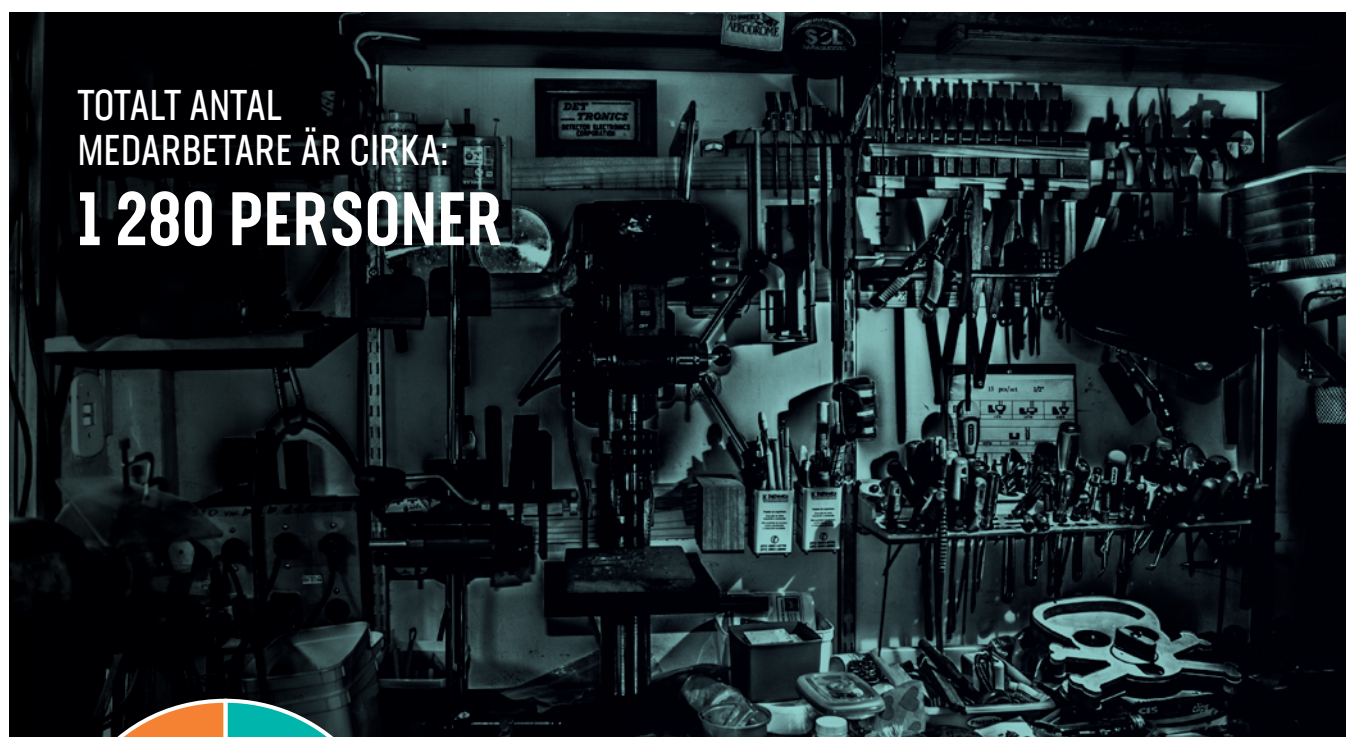
VERKTYG & FÖRNÖDENHETER

Affärsområde Verktøy & Föörnödenheter består sedan den 1 april 2019 av TOOLS Sverige, TOOLS Norge, TOOLS Finland, Gigant, Mercus Yrkeskläder, TriffiQ Företagsprofilering och Reklamproffsen, vilka erbjuder produkter och tjänster inom verktyg och industri-föörnödenheter, arbetsplatsutrustningar samt yrkes- och profilkölder till industri-, bygg- och offentlig sektor i Norden.

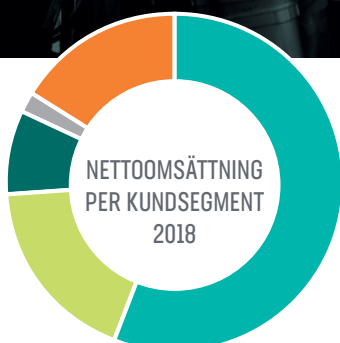
NETTOOMSÄTTNING 2018/19
UPPGICK TOTALT TILL:
4 925 MSEK

RÖRELSERESULTAT
2018/19 ÖKADE TILL:
180 MSEK

RÖRELSERMARGINAL
2018/19 VAR:
3,7%



TOTALT ANTAL
MEDARBETARE ÄR CIRKA:
1 280 PERSONER



- 56% INDUSTRISEKTORN
- 18% ANLÄGGNINGS- & BYGGSEKTORN
- 8% OFFENTLIGA SEKTORN
- 2% PRIVATMARKNADEN
- 16% ÖVRIGA SEKTORER

TOOLS

TOOLS är en ledande återförsäljare av industri-förnödenheter i Sverige, Norge och Finland. Verksamheten är specialiserad på försäljning av verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och andra förnödenheter till professionella slutanvändare inom industrisektorn, anläggnings- och byggsektorn samt den offentliga sektorn.

TOOLS har ett brett och djupt produktsortiment. I tillägg erbjuds tjänster och utbildningar som bidrar till ökad lönsamhet och kvalitet för kunderna samt förbättringar inom hälsa, miljö och säkerhet på arbetsplatsen. Tjänsteerbjudandet omfattar allt från utbildningar i användandet av personlig skyddsutrustning till att skräddarsy effektiva försörjningslösningar av industriförnödenheter.

Totalt har TOOLS drygt 1 100 medarbetare och 110 lokala försäljningsenheter, varav 38 ligger i Sverige, 44 i Norge och 28 i Finland. TOOLS har även ett par fristående partnerbolag i Sverige och Norge.

TOOLS omsätter cirka 1 600 MSEK i Sverige, 1 750 MSEK i Norge samt 1 050 MSEK i Finland per år.

MERCUS YRKESKLÄDER

MERCUS YRKESKLÄDER har idag åtta butiker i Sverige och är en av de större aktörerna i branschen. Mercus förser lokala bygg- och anläggningsföretag med ett komplett utbud av funktionella yrkeskläder, skyddsskor, profilkläder och personlig skyddsutrustning (såsom varselkläder, handskar, huvudskydd, hörselskydd, andningskydd, ögonskydd och fallskydd) samt tjänster inom närliggande områden. Sortimentet utgörs av välkända varumärken och leverantörer.

Mercus omsätter cirka 160 MSEK per år och har cirka 60 medarbetare.

GIGANT®

GIGANT är en ledande leverantör av arbetsplatsutrustning för industri, lager och verkstad. Gigant erbjuder via återförsäljare såsom TOOLS arbetsplatsutrustningar, produkter för lyft och lastsäkring samt produkter för miljösäkring. Bolaget erbjuder även utformning, expertrådgivning och driftsättning av kompletta industriarbetsplatser.

Gigant omsätter cirka 300 MSEK per år och har cirka 50 medarbetare.

TriffiQ

FÖRETAGSPROFILERING AB

TRIFFIQ FÖRETAGSPROFILERING är en av de största återförsäljarna inom arbetskläder, arbetskor, profilkläder och produktmedia till industri- och serviceföretag samt offentlig förvaltning i Stockholmsområdet – med hög kompetens inom företagsprofilering. TriffiQ och dess dotterbolag Profilmakarna har yrkesbutiker i Stockholm respektive Södertälje. En betydande andel av försäljningen sker via kundunika webbshoppar.

Tillsammans omsätter TriffiQ och Profilmakarna cirka 90 MSEK per år och har cirka 25 medarbetare.



Reklamproffsen

REKLAMPROFFSEN är en av Örebro's största återförsäljare inom yrkeskläder, profilkläder och produktmedia med hög kompetens inom företagsprofilering. Reklamproffsen har en yrkesbutik och utställning i Örebro och kunderna utgörs främst av industri- och serviceföretag.

Reklamproffsen omsätter cirka 40 MSEK per år och har cirka 10 medarbetare.

KOMPONENTER & TJÄNSTER

Affärsområde Komponenter & Tjänster består sedan den 1 april 2019 av Momentum Industrial och dess dotterbolag Rörick Elektriska Verkstad och Carl A Nilssons Elektriska Reparationsverkstad som erbjuder reservdelar, service och reparationer till kunder inom industrisektorn i Norden. I maj 2019 förvärvades ETAB Industriautomation i syfte att stärka erbjudandet av lösningar inom pneumatik och hydraulik.

NETTOOMSÄTTNING 2018/19
UPPGICK TOTALT TILL:

1 148 MSEK

RÖRELSERESULTAT
2018/19 ÖKADE TILL:

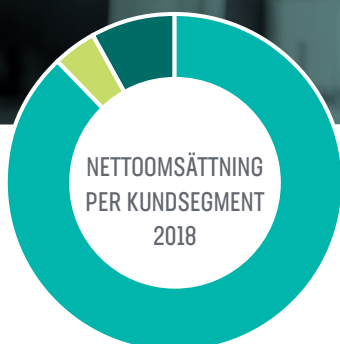
130 MSEK

RÖRELSEMARGINAL
2018/19 VAR:

11,3%

TOTALT ANTAL
MEDARBETARE ÄR CIRKA:

350 PERSONER



- 88% INDUSTRISEKTORN
- 4% ANLÄGGNINGS- & BYGGSEKTORN
- 8% ÖVRIGA SEKTORER

MOMENTUM INDUSTRIAL är en av Sveriges ledande återförsäljare av industrikomponenter för industrin, med lokal lagerhållning och försäljning på ett drygt 30-tal orter i Sverige samt via ett dotterbolag i Norge. Momentum Industrial erbjuder bland annat lokal tillgänglighet till produkter, service, rådgivning, kundanpassade produktutbildningar, tillståndskontroll och övervakning, logistiklösningar och jourservice. Bolagets kunder återfinns framför allt inom process- och tillverkningsindustrin, såsom exempelvis papper/massa, sågverk, fordon, livsmedel, gruvnäring samt verkstad.

Momentum Industrial och dess dotterbolag Rörick Elektriska Verkstad AB och AB Carl A Nilssons Elektriska Reparationsverkstad har dessutom egna verkstäder på totalt åtta orter i södra och mellersta Sverige som erbjuder service, reparationer och ombyggnationer av alla typer av elektromekanisk utrustning. I maj 2019 förvärvades även ETAB Industriautomation AB som stärker Momentum Industrials position som en ledande leverantör av lösningar inom pneumatik och hydraulik till svensk industri.

Momentum Industrial arbetar utifrån konceptet "Hållbar produktion" med målsättningen att maximera antalet produktionstimmar (driftsäkerhet) för kunderna genom att erbjuda produkter och tjänster till lägsta totalkostnad för kunden. Bolaget säljer därför kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster med hög verkningsgrad (energieffektiva) och lång livslängd vilket betyder färre och kortare driftstopp, längre hållbarhet och därmed mindre kostnader, förbrukning och energiåtgång för kunden.



MOMENTUM

Momentum Industrial omsätter cirka 1 100 MSEK per år och har cirka 300 medarbetare.

DOTTERBOLAG



Rörick Elektriska Verkstad omsätter cirka 60 MSEK per år och har cirka 30 medarbetare.



ETAB Industriautomation omsätter cirka 45 MSEK per år och har cirka 10 medarbetare.



Carl A Nilssons El Rep Verkstad omsätter cirka 30 MSEK per år och har cirka 15 medarbetare.

ÅRSREDOVISNING

2018/19

- 17-26** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
 - 27** Koncernens resultaträkning
 - 27** Koncernens rapport över totalresultat
 - 28** Koncernens balansräkning
 - 29** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
 - 30** Koncernens kassaflödesanalys
 - 31** Moderbolagets resultaträkning
 - 31** Moderbolagets rapport över totalresultat
 - 32** Moderbolagets balansräkning
 - 33** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
 - 33** Moderbolagets kassaflödesanalys
 - 34** Koncernens risker och möjligheter
- 35-61** Noter
 - 62** Förslag till vinstdisposition
- 63-65** Revisionsberättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

1 APRIL 2018 - 31 MARS 2019

Styrelsen och verkställande direktören för Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559072-1352, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2018 - 31 mars 2019. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sid. 7-11.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

Rörelseresultat uppgick till 302 MSEK (240) för räkenskapsåret. Även justerat rörelseresultat (exklusive jämförelsestörande poster föregående år) uppgick till 302 MSEK (252 MSEK), motsvarande en ökning om 20 procent. EBITA ökade med 21 procent till 318 MSEK (262). Under året har 15 MSEK (58) av den omstruktureringsreserv om totalt 94 MSEK som belastade årsresultatet 2016/17 utnyttjats, framförallt avseende omställningsåtgärder i TOOLS och Gigant samt hyreskostnader. Av resterande omstruktureringsreserv om 21 MSEK avser majoriteten avsättningar för framtida hyreskostnader för utnyttjade lokaler och kommer att utnyttjas över dessa hyresavtals återstående löptid. Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -17 MSEK (-18) och på immateriella anläggningstillgångar med -30 MSEK (-19). Rörelseresultatet har netto påverkats av valutaomräkningseffekter med +6 MSEK (+1). Den justerade rörelsemarginalen (exklusive jämförelsestörande poster föregående år) uppgick till 5,0 procent (4,5).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 26 procent till 296 MSEK (235) och finansnettot till -6 MSEK (-5). Vinstmarginalen uppgick till 4,9 procent (4,2).

Resultatet efter skatt uppgick till 231 MSEK (182). Resultatet per aktie ökade med 27 procent till 8,20 SEK (6,45).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 6 024 MSEK (5 616). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen med +148 MSEK. För jämförbara enheter¹⁾ ökade nettoomsättningen med 2 procent. Förvärv bidrog till den totala omsättningstillväxten med cirka 2 procent. Räkenskapsåret innehöll totalt en handelsdag mer än föregående år.

VERKSAMHETEN

Marknadsläget för industrisektorn på koncernens huvudmarknader i Sverige, Norge och Finland har varit fortsatt stabilt under räkenskapsåret. Sammantaget har flera av koncernens verksamheter stärkt sina positioner på sina respektive marknader, både genom förvärv och ökade marknadsandelar.

Resultattillväxten och den förbättrade rörelsemarginalen bygger på det effektiviseringsarbete som bedrivits i flera av bolagen – i kombination med ökad försäljning till förbättrade bruttomarginaler. Därutöver har de sammanlagt 10 förvärv som genomförts sedan avknoppningen och särnoteringen av Momentum Group i juni 2017 bidragit positivt enligt förväntan.

Affärsområde Verktyg & Förnödenheter

Affärsområdet bestod under året av TOOLS Sverige, TOOLS Norge, TOOLS Finland, Mercus Yrkeskläder, TriffiQ Företagsprofilering och Reklamproffsen, vilka erbjuder produkter och tjänster inom verktyg och industriförnödenheter samt yrkes- och profilkädder till industri- och byggsektorn i Norden.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom affärsområdet Verktyg & Förnödenheter var i stort sett oförändrad¹⁾ under räkenskapsåret. Det justerade rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) ökade med 25 procent till 168 MSEK (134) och den justerade rörelsemarginalen till 3,6 procent (3,0).

TOOLS Sveriges nettoomsättning minskade med 9 procent¹⁾ under året jämfört med föregående år, främst förklarad av omstruktureringsarbetet i verksamheten med ökat fokus på utvalda kundgrupper och produktområden samt avvecklingen av 15 mindre lönsamma försäljningsenheter under 2017. Förändringsarbetet för ökad lönsamhet fortskrider och innefattar bland annat ökad kostnadseffektivitet, förbättrad säljstyrning, satsningar inom e-handel och digitalisering samt omläggning av inköp.

¹⁾ Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för TOOLS Norge ökade med 10 procent¹⁾ under året med gynnsam utveckling inom framförallt industrin och olja- & gassektorn. Den ökade försäljningen fortsätter att påverka resultatutvecklingen positivt tillsammans med vidtagna åtgärder för ökad effektivitet.

TOOLS Finlands nettoomsättning var oförändrad¹⁾ under året jämfört med ett starkt jämförelseår. Fortsatt fokus på kundbearbetning i kombination med god kostnadskontroll påverkade resultatutvecklingen positivt under året.

För koncernens bolag inom yrkeskläder och produktmedia noterades en fortsatt positiv försäljnings- och resultatutveckling under året. De under åren 2017–2018 förvärvade bolagen TriffiQ Företagsprofilering och Reklamproffsen fortsatte att utvecklas väl och bidrog positivt till resultatet för affärsområdet under året.

Affärsområde Komponenter & Tjänster

Affärsområdet bestod under året av Momentum Industrial och Gigant som erbjuder reservdelar och service samt arbetsplatsutrustningar till kunder inom industrisektorn i Norden. Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom affärsområdet Komponenter & Tjänster ökade med 9 procent¹⁾ under räkenskapsåret. Det justerade rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster under föregående år) ökade med 14 procent till 142 MSEK (125) och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,2 procent (8,9).

Momentum Industrials nettoomsättning ökade med 14 procent¹⁾ under året, där samtliga produkt- och tjänsteområden uppvisade tillväxt. Försäljningen till flertalet kundgrupper inom bland annat process- och fordonsindustrin fortsatte att utvecklas positivt. Rörelseresultatet för Momentum Industrial utvecklades fortsatt positivt, där bland annat den goda beläggningen inom service och reparationer har haft en positiv påverkan, och rörelsemarginalen uppgick till över 11 procent under året.

¹⁾ Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

Omställningsarbetet inom Gigant har fortskridit enligt plan under året och bidrog successivt till minskade kostnader och förbättrat resultat i enheten, trots att den externa försäljningen minskar. Totalt minskade nettoomsättningen under året med 5 procent¹⁾.

Förändrad affärsområdesstruktur

I syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för ökad samordning och lönsamhet inom koncernens två affärsområden har affärsområdesstrukturen i koncernen justerats från och med den 1 april 2019. Justeringen avsåg främst dotterbolaget Gigant AB vilket tidigare ingick i affärsområde Komponenter & Tjänster och som från och med den 1 april 2019 ingår i affärsområde Verktyg & Förnödenheter. Denna förflyttning underlättar framförallt ökad samordning mellan Gigant och TOOLS-verksamheten. Se närmare presentation av de nya affärsområdena på sid.12–15.

Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till -8 MSEK (-13) för räkenskapsåret, varav jämförelsestörande poster uppgick till 0 MSEK (-5). Föregående års jämförelsestörande poster i "Koncerngemensamt" avser kostnader i samband med avknoppningen från B&B TOOLS-koncernen och särnoteringen av Momentum Group på Nasdaq Stockholm.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 24 MSEK (22) och resultatet efter finansiella poster till 10 MSEK (-6). I årets resultat om 80 MSEK (75) ingår koncernbidrag, koncerninterna utdelningar och motsvarande poster med 127 MSEK (131).

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 1 240 MSEK (1 267) och andelen eget kapital var 58 procent (55) av de totala tillgångarna. Vid årets slut uppgick likvida medel till 0 MSEK (0) och externa räntebärande skulder till 274 MSEK (304).

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Momentum Group genomförde fyra företagsförvärv med tillträde under 2018/19.

Dotterbolaget TriffiQ Företagsprofilering AB förvärvade i april 2018 samtliga aktier i Profilmakarna i Södertälje AB. Genom förvärvet skapades en av de ledande aktörerna inom profilkälar, produktmedia och yrkeskläder i Stockholm och Södertälje. Profilmakarna omsatte vid förvärvet cirka 25 MSEK per år och hade åtta anställda. Tillträde skedde i april 2018.

Dotterbolaget Momentum Industrial AB förvärvade i maj 2018 Brammers svenska MRO-verksamhet (Maintenance, Repair & Operations, produkter och tjänster för underhåll, reparationer och drift) med åtta lokala försäljnings- och serviceenheter runt om i Sverige. Genom förvärvet stärkte Momentum Industrial sin position som en ledande leverantör av industrikomponenter med tillhörande tjänster till svensk industri. Sammanlagt omsatte de förvärvade enheterna cirka 140 MSEK per år med goda handelsmarginaler. Förvärvet skedde genom en inkrämsöverlåtelse. Tillträde skedde i maj 2018.

Dotterbolaget TOOLS Finland Oy förvärvade i oktober 2018 verksamheten i MFG Components, ett specialistbolag inom transmission. Genom förvärvet förstärks TOOLS Finlands erbjudande inom transmission med kompetens, erfarenhet och kundkontakter. Verksamheten omsatte vid förvärvet cirka 1 MEUR per år och hade tre anställda. Förvärvet skedde genom en inkrämsöverlåtelse. Tillträde skedde i oktober 2018.

Dotterbolaget TOOLS AS förvärvade i januari 2019 samtliga aktier i industriåterförsäljaren TOOLS Løvold AS i Norge. TOOLS Løvold har fem lokala enheter som erbjuder verktyg, arbetskläder, industriförnödenheter och relaterade tjänster till företag inom främst industri, livsmedel och infrastruktur. Förvärvet stärkte TOOLS position som den ledande leverantören av verktyg och förnöd-

enheter till norsk industri ytterligare. TOOLS Løvold omsatte cirka 95 MNOK per år och hade 28 anställda. Tillträde skedde i januari 2019.

LÖNSAMHET

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på eget kapital uppgick till 19 procent (17) och på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital), till 25 procent (24) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital för året uppgick till 19 procent (17).

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 235 MSEK (195). Under året ökade varulagret med 7 MSEK och rörelsefordringar med 72 MSEK. Rörelseskulder ökade med 74 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 230 MSEK (92).

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -28 MSEK (-36) netto, samt av förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter med -73 MSEK (-63) netto.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 266 MSEK (295). Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 534 MSEK. Förfallostruktur och räntebindningstid för räntebärande skulder framgår av Not 24 Finansiella risker och riskhantering på sid. 53–54.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 45 procent jämfört med 42 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie – såväl före som efter utspädning – uppgick till 46,70 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 40,95 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 22 procent.

Sveriges riksdag fattade i juni 2018 beslut om en ny skattelagstiftning innebärande bland annat en sänkt bolagsskatt som införs i två etapper: 21,4 procent från och med 2019 och 20,6 procent från och med 2021. Beslutet innebär att uppskjuten skatt har omvärderats beroende på den bedömda tidpunkten för realisering vilket har medfört en marginellt lägre redovisad skatt för året.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 684, vilket kan jämföras med 1 647 vid årets ingång. Förändringen under året avser främst medarbetare i förvärvade verksamheter. Medelantalet anställda under året uppgick till 1 671 (1 654).

HÅLLBARHETSRAPPORT

Momentum Group anser att hållbarhetsfrågor och ett ansvarsfullt företagande är en förutsättning för långsiktig lönsamhet i koncernen och en integrerad del av det dagliga arbetet. Under 2018/19 har hållbarhetsarbetet fortsatt och om detta redovisas i Momentum Groups hållbarhetsrapport på sid. 7–11. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sid. 66.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och/eller anmälningspliktig verksamhet i fyra svenska dotterbolag avseende bland annat hantering och handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla Momentum Groups position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på fortsatt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under 2018/19 inkluderar bland

annat fortsatt fokus på digitalisering av transaktionshantering och informationsutbyte – såväl externt mot kund som internt, fortsatt utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för Momentum Group-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan Momentum Group ABs styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 34 samt Not 24 Finansiella risker och riskhantering på sid. 53–54.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2019/20 följs noga av koncernens verksamheter. Givet en fortsatt stabil marknadsutveckling ser Momentum Group goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Under året kommer fortsatt fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, minskning av omkostnader genom ökad effektivitet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av olika tjänster, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren.

Grundförutsättningarna för tillväxt och utveckling har förbättrats de senaste åren, och med koncernens starka balansräkning finns goda möjligheter till intressanta företagsförvärv.

Koncernens målsättning är en resultatillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med god lönsamhet.

UTDELNING 2019

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,20 SEK per aktie (2,60), motsvarande en utdelningsandel om 39 procent av resultatet per aktie för räkenskapsåret 2018/19.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget 89 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per den 31 mars 2019, allt annat lika, skulle minska med 3,0 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

Förslaget till utdelning är även i linje med bolagets utdelningspolicy som anger att 30-50 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sid. 62.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Förvärv av Lindström Groups PPE-verksamhet i Finland

Dotterbolaget TOOLS Finland Oy förvärvade i mars 2019 Lindström Groups PPE-verksamhet (Personal Protective Equipment – personlig skyddsutrustning) i Finland. Genom förvärvet stärkte TOOLS sin position som en ledande leverantör av verktyg, PPE och tillhörande tjänster till finsk industri ytterligare. Den förvärvade verksamheten omsatte cirka 6,2 MEUR per år med god lönsamhet och fem anställda. Förvärvet skedde genom en inkrämsöverlåtelse. Tillträde skedde i början av april 2019.

Förvärv av ETAB Industriautomation

Dotterbolaget Momentum Industrial AB förvärvade 70 procent av aktierna i ETAB Industriautomation AB i början av maj 2019. Förvärvet stärkte Momentum Industrials position som den ledande leverantören av industrikomponenter till svensk industri ytterligare. ETAB omsatte vid förvärvet cirka 45 MSEK per år och hade 9 anställda. Tillträde skedde i början av juni 2019.

Ny affärsområdesstruktur från och med den 1 april 2019

I syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för ökad samordning och lönsamhet inom koncernens två affärsområden justerades affärsområdesstrukturen i koncernen från och med den 1 april 2019. Justeringen avsåg främst dotterbolaget Gigant AB vilket tidigare ingick i affärsområde Komponenter & Tjänster och som från och med den 1 april 2019 ingår i affärsområde Verktyg & Förnödenheter. Denna förflyttning underlättar framförallt ökad samordning mellan Gigant och TOOLS-verksamheten. Se närmare presentation av de nya affärsområdena på sid. 12–15.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2018/19

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH MOMENTUM GROUPS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Momentum Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2018/19 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2019.

Momentum Group avviker från en av Kodens rekommendationer; revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Denna avvikelse från Koden redovisas närmare under aktuellt avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

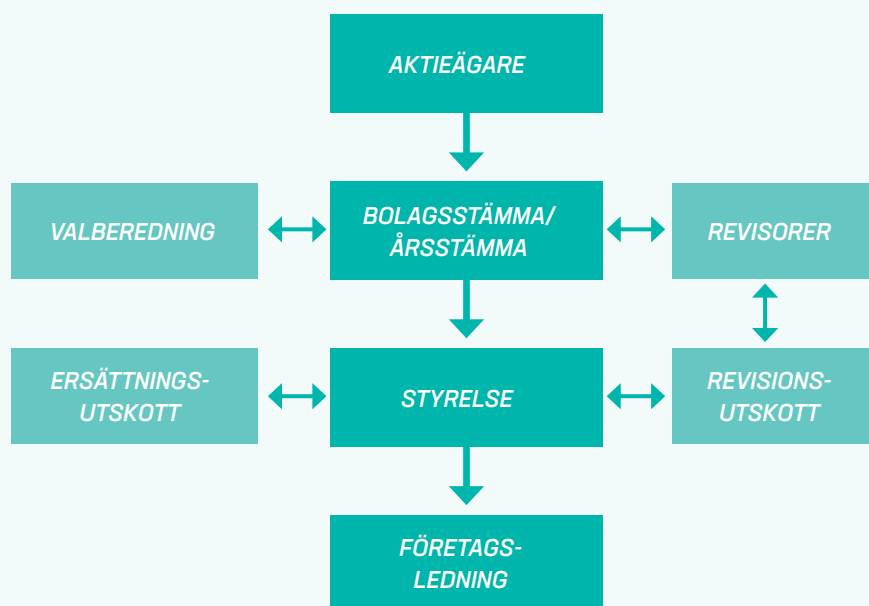
Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Momentum Group AB har att i första hand tillämpa svensk

aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. Momentum Group ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i bolagets bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets företagsnamn (firma) Momentum Group AB. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april–31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag.

Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR INOM MOMENTUM GROUP



Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i Momentum Group tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram - för styrelsen att fatta beslut om - samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för Momentum Groups löpande förvaltning.

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Momentum Group AB hade per den 31 mars 2019 cirka 5 100 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2019
A-aktier	1 062 436
B-aktier	27 202 980
Totalt antal aktier före återköp	28 265 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-500 000
Totalt antal aktier efter återköp	27 765 416

Alla aktier har lika rätt till andel i Momentum Group ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköps-erbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Nasdaq Stockholm samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2019 innehade Nordstjernan AB 15,6 procent respektive Tom Hedelius 13,0 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om Momentum Groups aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Momentum Group-aktien på sid. 70–71.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per den 31 mars 2018 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 250 000 st. Under räkenskapsåret har totalt 250 000 egna aktier av serie B återköpts. Per den 31 mars 2019 uppgick således innehavet av aktier av serie B till 500 000 st, vilket motsvarade 1,8 procent av totalt antal aktier och 1,3 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per den 31 mars 2019 till 1 000 000 SEK.

Återköpta aktier säkerställer bland annat bolagets åtaganden i de köpoptionsprogram som givits ut till ledande befattningshavare i december 2017 respektive september 2018. Lösenkursen för de 250 000 utfärdade köpoptionerna hänförliga till 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 121,60 SEK per aktie. Varje köpoption i detta program berättigar till förvärv av en återköpt aktie av serie B under lösenperioderna 12–25 februari respektive 12–25 maj 2021. Lösenkursen för de 250 000 utfärdade köpoptionerna hänförliga till 2018 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 137,30 SEK per aktie. Varje köpoption i detta program berättigar till förvärv av en återköpt aktie av serie B under lösenperioderna 14–28 februari respektive 16–30 maj 2022.

Aktiekursen per den 31 mars 2019 uppgick till 93,40 SEK och utfärdade köpoptioner har således inte medfört någon utspädningseffekt under räkenskapsåret. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående aktier av serie B att öka med 500 000 st, motsvarande 1,8 procent av totala antalet aktier och 1,3 procent av totalt antal röster.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet

med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

Årsstämma 2018

Årsstämman i Momentum Group AB avhölls den 22 augusti 2018 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt deltog 103 aktieägare, vilka tillsammans representerade 55 procent av rösterna i bolaget. Samtliga fem ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Vid stämman fattades bland annat beslut om utdelning av 2,60 SEK per aktie samt beviljades styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för 2017/18 års förvaltning. Bolagets verkställande direktör & koncernchef Ulf Lilius presenterade koncernens verksamhet och resultatutfall för 2017/18 samt kommenterade utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal. Till styrelseledamöter omvaldes Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Stefan Hedelius, Gunilla Spongh och Jörgen Wigh. Jörgen Wigh omvaldes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos Momentum Group och på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2018 beslutade även att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmassigt största aktieägarna senast den 31 januari 2019 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2019. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelse-

ledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2019 av Marianne Flink (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Lilian Fossum Biner (utsedd av Handelsbanken Fonder), Tom Hedelius, Tobias Lönnevall (utsedd av Nordstjernen) samt styrelsens ordförande Jörgen Wigh. Övriga ledamöter har utsett Tobias Lönnevall, som företrädare för den största aktieägaren, till ordförande i valberedningen samt talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman. Valberedningens sammansättning presenterades i en pressrelease den 8 mars 2019.

Valberedningens kompletta förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2019 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2018/19

Enligt Momentum Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ordinarie ledamöter.

Styrelsens ledamöter

Momentum Group ABs styrelse består för närvarande av fem ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 22 augusti 2018 – Jörgen Wigh (ordförande), Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Stefan Hedelius och Gunilla Spongh. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sid. 68 och på bolagets webbplats. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. En styrelseledamot är beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämvalda styrelseledamöterna till 275 000 SEK. Till ordföranden utgår 600 000 SEK. Dessutom utgår särskilt arvode till ersättningsutskottets ledamöter (2 personer) med 50 000 SEK per person samt till revisionsutskottets ordförande med 50 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 1 850 000 SEK.

Se även sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden på sid. 24.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamöten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse i enlighet med de lagar, förordningar och

avtal som bolaget har att följa. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning och ordförandens arbetsuppgifter samt instruktion för den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Miljöpolicy och Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsboksutet för årsstämman.

Styrelsen är vidare ansvarig för att årligen upprätta en bolagsstyrningsrapport som bland annat ska omfatta styrelsens åtgärder för att följa upp att den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen och hur rapporteringen till styrelsen fungerat. Bolagsstyrningsrapporten ska granskas av bolagets revisor. Styrelsen ska i samband med detta årligen utvärdera och ta ställning till om bolaget ska ha en särskild granskningsfunktion (internrevision).

Detta beslut ska motiveras i bolagsstyrningsrapporten.

Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Varje styrelseledamot ska självständigt bedöma de ärenden styrelsen har att behandla och begära den information som ledamoten anser nödvändig för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Varje styrelseledamot ska fortlöpande tillägna sig den kunskap om bolagets verksamhet, organisation, marknader och dylikt som erfordras för uppdraget.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en

diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsboksut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2018/19 hållit 12 styrelsemöten inklusive ett konstituerande möte samt ett per capsulam-möte. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende bland annat uppföljning av omstruktureringsarbetet i TOOLS-verksamheterna, koncernens organisation och strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv samt koncernens finansiella ställning.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen nedan.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande

av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsens sekreterare är Mats Karlqvist, ansvarig för Investor Relations i Momentum Group AB, tillika sekreterare i valberedningen.

Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar utskottet om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder utskottet förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 43–45). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Jörgen Wigh (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Fredrik Börjesson. Verkställande direktören Ulf Lilius är föredragande i utskottet. Verkställande

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, BEROENDEFÖRHÅLLANDEN SAMT ARVODE 2018/19

Ordinarie styrelseledamöter	Invalid år	Befattning	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾		
			Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Momentum Group	Större aktieägare	Arvode, SEK
Antal möten			12	6	1			
Jörgen Wigh	2016	Ordförande	12	6	1	Nej	Nej	650 000 ²⁾
Fredrik Börjesson	2016	Ledamot	11	6	1	Nej	Nej	325 000 ²⁾
Charlotte Hansson	2016	Ledamot	12	6		Nej	Nej	275 000
Stefan Hedelius	2016	Ledamot	11	5		Nej	Ja	275 000
Gunilla Spongh	2016	Ledamot	12	6		Nej	Nej	325 000 ²⁾

1) Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

2) Varav 50 000 SEK per person avser arvode för arbete i ersättningsutskottet (Jörgen Wigh och Fredrik Börjesson) respektive arvode till ordförande i revisionsutskottet (Gunilla Spongh).

direktören föredrar inte sin egen ersättning. Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2018/19 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året utgått ersättning för arbete i ersättningsutskottet med 50 000 SEK per ledamot i utskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och utskottets möten har skett i samband med ordinarie styrelsemöten. Revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Utskottet har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottets ordförande är Gunilla Spongh. Ordföranden har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2018/19 hållit 6 protokollförda möten.

Det har under året utgått ersättning till utskottets ordförande med 50 000 SEK.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

Ulf Lilius tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för Momentum Group den 14 juni 2017 (i samband med att en extra bolagsstämma i dåvarande moderbolaget B&B TOOLS AB fattade beslut om avknoppning och utdelning av Momen-

tum Group till aktieägarna). Ulf Lilius har arbetet i koncernen sedan 2004 och var mellan 2012 och 2017 verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS-koncernen. Ulf Lilius har tidigare arbetat som verkställande direktör, marknads- och försäljningschef samt vice verkställande direktör inom Momentum Industrial (2002–2010) samt i olika positioner inom SKF Multitec (1996–2002).

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för Momentum Group utgjordes under 2018/19 i övrigt av vice verkställande direktören & CFO Niklas Enmark. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2018/19 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 43–45.

Se närmare presentation av företagsledningen på sid. 69.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2018 för tiden intill utgången av årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är Håkan Olsson Reising. KPMG genomför revisionen i Momentum Group AB samt i majoriteten av samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott, och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningar,

företagsledningen och till Momentum Group ABs styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Momentum Group. Det sammanlagda arvudet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2018/19 till 0 MSEK (2).

ETISKA RIKTLINJER

Momentum Group verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Momentum Groups Code of Conduct finns i helhet på bolagets webbplats.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen eftersträvar ett ersättningsystem för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernen som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 29 augusti 2019 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare för 2019/20 som i allt väsentligt överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2018 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 45).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Momentum Groups interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policys samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Momentum Group bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Momentum Group-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

Momentum Group har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna

kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllerna på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomförs kontinuerligt revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt att följa upp implementeringen av koncernens policys och riktlinjer.

Momentum Group strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affäretik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i Code of Conduct. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affäretiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Momentum Group implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affäretik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken Momentum Groups halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2018/19 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

ÖVERTRÄDELSER

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börsbolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	3	6 024	5 616
Andelar i intresseföretags resultat		-	2
Övriga rörelseintäkter	4	4	4
Summa rörelseintäkter		6 028	5 622
Kostnad sålda varor		-3 804	-3 546
Personalkostnader	5	-1 188	-1 125
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-47	-37
Övriga rörelsekostnader	6, 12	-687	-674
Summa rörelsens kostnader		-5 726	-5 382
Rörelseresultat	3	302	240
Finansiella intäkter		1	2
Finansiella kostnader		-7	-7
Finansnetto	7	-6	-5
Resultat efter finansiella poster		296	235
Skatter	9	-65	-53
Årets resultat		231	182
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		229	181
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1
Resultat per aktie (SEK)	18	8,20	6,45

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Årets resultat		231	182
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		0	-4
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	9	0	1
Summa		0	-3
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		8	30
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	0
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	9	0	0
Summa		8	30
Årets övrigt totalresultat		8	27
Årets totalresultat		239	209
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		237	208
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2019 03 31	2018 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	649	627
Materiella anläggningstillgångar	11	63	61
Andelar i intresseföretag		-	-
Finansiella placeringar		1	1
Andra långfristiga fordringar	16	1	1
Uppskjutna skattefordringar	9	20	24
Summa anläggningstillgångar		734	714
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	986	927
Skattefordringar		28	19
Kundfordringar	24	1 044	967
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	86	80
Övriga fordringar	16	28	17
Likvida medel		8	10
Summa omsättningstillgångar		2 180	2 020
Summa tillgångar		2 914	2 734
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		-	-
Reserver		10	2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 236	1 096
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 303	1 155
Innehav utan bestämmande inflytande		14	15
Summa eget kapital		1 317	1 170
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	137	103
Långfristiga ej räntebärande skulder	20	31	35
Avsättningar till pensioner	19	27	27
Övriga avsättningar	20	16	19
Uppskjutna skatteskulder	9	29	25
Summa långfristiga skulder		240	209
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	24	137	202
Leverantörsskulder		822	743
Skatteskulder		21	50
Övriga skulder	21	100	83
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	277	277
Summa kortfristiga skulder		1 357	1 355
Summa skulder		1 597	1 564
Summa eget kapital och skulder		2 914	2 734

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	-28	978	1 007	-	1 007
Årets resultat			181	181	1	182
Övrigt totalresultat		30	-3	27		27
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner			2	2		2
Återköp av egna aktier			-27	-27		-27
Förvärv av delägda dotterbolag				-	13	13
Tillskott i delägda dotterbolag				-	1	1
Optionsskuld, förvärv ¹⁾			-35	-35		-35
Utgående eget kapital 2018 03 31	57	2	1 096	1 155	15	1 170
Årets resultat			229	229	2	231
Övrigt totalresultat		8	0	8		8
Utdelning			-73	-73		-73
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner			2	2		2
Återköp av egna aktier			-22	-22		-22
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			2	2	-2	0
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				-	-1	-1
Värdeförändring optionsskuld			2	2		2
Utgående eget kapital 2019 03 31	57	10	1 236	1 303	14	1 317

1) Avser värdet av köp/sälj-optioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen TriffiQ Företagsprofilering AB och Reklamproffsen Skandinavien AB som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier från innehavaren av aktierna och innehavaren av aktierna har en säljoption att sälja. Köpoptionerna förfaller under räkenskapsåret 2020/21 och kan förlängas med ett år i taget. Säljoptionerna kan nyttjas fram till räkenskapsåret 2019/20. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i respektive bolag.

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		296	235
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	33	-20
Betald inkomstskatt		-94	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		235	195
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-7	-43
Förändring av rörelsefordringar		-72	-9
Förändring av rörelseskulder		74	-51
Förändringar av rörelsekapital		-5	-103
Kassaflöde från den löpande verksamheten		230	92
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-17	-15
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11	-21
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	31	-73	-72
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	31	-	9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-101	-99
Kassaflöde före finansiering		129	-7
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-73	-
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-1	-
Återköp av egna aktier		-22	-27
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner		2	2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-2	-
Erhållna aktieägartillskott i delägda dotterbolag		-	1
Upptagna lån		32	305
Amortering av lån		-67	-333
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-131	-52
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		10	69
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	31	8	10

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	3	24	22
Övriga rörelseintäkter	4	2	0
Summa rörelseintäkter		26	22
Personalkostnader	5	-25	-21
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		0	0
Övriga rörelsekostnader	6, 12	-11	-22
Summa rörelsens kostnader		-36	-43
Rörelseresultat		-10	-21
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	26	20
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-6	-5
Finansnetto		20	15
Resultat efter finansiella poster		10	-6
Bokslutsdispositioner	8	93	102
Resultat före skatt		103	96
Skatter	9	-23	-21
Årets resultat		80	75

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Årets resultat		80	75
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		80	75

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2019 03 31	2018 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	28	50	50
Fordringar på koncernföretag	13	827	812
Summa finansiella anläggningstillgångar		877	862
Summa anläggningstillgångar		877	862
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		349	402
Skattefordringar		11	-
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	2
Summa kortfristiga fordringar		363	405
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		363	405
Summa tillgångar		1 240	1 267
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-	-
Balanserad vinst		530	548
Årets resultat		80	75
Summa eget kapital		667	680
Obeskattade reserver	30	63	29
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	137	102
Skulder till koncernföretag		-	-
Summa långfristiga skulder		137	102
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	137	202
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		227	235
Skatteskulder		-	12
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	7	5
Summa kortfristiga skulder		373	456
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		1 240	1 267

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	-	-	573	0	630
Omföring av resultat				0	0	0
Årets resultat					75	75
Övrigt totalresultat						-
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner				2		2
Återköp av egna aktier		-27				-27
Utgående eget kapital 2018 03 31	57	-27	-	575	75	680
Omföring av resultat				75	-75	0
Årets resultat					80	80
Övrigt totalresultat						-
Utdelning				-73		-73
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner				2		2
Återköp av egna aktier		-22				-22
Utgående eget kapital 2019 03 31	57	-49	-	579	80	667

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		10	-6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	0	0
Betald inkomstskatt		-46	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-36	-15
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		41	-63
Förändring rörelsefordringar		0	-2
Förändring rörelseskulder		2	2
Förändringar av rörelsekapital		43	-63
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7	-78
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Kassaflöde före finansiering		7	-78
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-73	-
Återköp av egna aktier		-22	-27
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner		2	2
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-12	-52
Lämnade och erhållna koncernbidrag		131	1
Upptagna lån		32	304
Amortering av lån		-65	-150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7	78
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	31	-	-

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

Momentum Group-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i koncernens strategiska och operativa planering på alla verksamhetsnivåer i organisationen. Arbetet med att utveckla riskhanteringen och vidta åtgärder i syfte att förebygga och minimera risker inom samtliga nedanstående huvudsakliga riskområden sker kontinuerligt.

Momentum Group beskriver sina huvudsakliga risker ur tre perspektiv: *strategiska risker* förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, *operationella risker* förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt *finansiella risker* förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

Momentum Group-koncernens kunder utgörs till största delen av industri-, bygg- och serviceföretag i Sverige, Norge och Finland samt av offentlig sektor i Sverige och Norge. Industrikonjunkturer i Norden påverkar därför koncernens utveckling, framförallt avseende förändringar i antalet anställda, produktiviteten samt investeringsviljan i industrin. Vidare påverkas efterfrågan i respektive land bland annat av investeringar i infrastrukturprogram, exempelvis utbyggnad och underhåll av motor- och järnvägar, samt olika satsningar inom offentligt finansierad verksamhet, exempelvis försvaret.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen för bolagen inom Momentum Group. Kunderna strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan, fokusera på ett värdeskapande erbjudande av produkter och tjänster samt härigenom minska totalkostnaden (för inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning). Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av nya, ofta e-handelsbaserade, återförsäljare samt vissa internationella aktörers intåg på den svenska marknaden de senaste åren, framförallt inom byggmaterials- och privatmarknaden. Trenden tyder på fortsatt konsolidering i återförsäljarledet, där Momentum Group tar en aktiv roll.

Ökad digitalisering

Betydelsen av att kunna erbjuda kunderna såväl digitala försäljningskanaler som digitala lösningar för effektiv transaktionshantering ökar. Detta ställer högre krav på bolagen inom Momentum Group att utveckla lösningar som tillgodoser de behov som finns hos kunder och samarbetspartners idag och för morgondagen, vilka bygger på en hög grad av "integrerad orderläggning" ("single order entry"). Dessa lösningar kräver i sin tur kontinuerliga investeringar i effektiva transaktions- och integrationsplattformar, system för hantering av en stor mängd produktinformation samt attraktiva e-handelslösningar.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av externa leverantörer

Momentum Group är beroende av att externa leverantörer av produkter uppfyller ingångna avtal gällande exempelvis volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan innebära att bolagen inom koncernen inte kan leverera efterfrågade och/eller sålda produkter i tid. Bolagen är vidare även till viss del beroende av vissa globala varumärken från världsledande leverantörer, med vilka samarbeten och affärsrelationer kontinuerligt behöver etableras, försvaras och utvecklas i syfte att serva kunderna på bästa sätt.

Kritiska IT-system

Momentum Groups verksamhet är beroende av kontinuerlig tillgång till IT-baserade verktyg och system, vilka kan vara känsliga för skador och störningar på grund av exempelvis datorvirus, strömavbrott, bränder, IT-attacker, driftsstörningar och liknande händelser. Störningar i kritiska IT-system skulle kunna leda till problem att leverera produkter och tjänster till kunderna inom överenskommen tid.

Driftsproblem i koncernens logistikcenter

Koncernen har två större logistikcenter, i Alingsås (Sverige) respektive Kotka (Finland). En brand, problem med IT-system eller annan teknik som används i logistikcentren, eller någon annan form av betydande störning i dessa enheter skulle kunna innebära problem för berörda bolag i Momentum Group att leverera produkter till sina kunder.

Kredit- och motpartsrisiker

Momentum Group är utsatt för normala kredit- och motpartsrisiker i sina kundrelationer. Ingen av koncernens kunder står enskilt för någon väsentlig del av den totala omsättningen.

Företagsförvärv

Förvärv utgör en viktig del i Momentum Groups tillväxtstrategi. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En mindre del av Momentum Groups inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna hänvisas till avsnittet *Valutakurser* i Not 24 Finansiella risker och riskhantering.

Ränteförändringar

För en beskrivning av hur Momentum Group är exponerat för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna hänvisas till avsnittet *Ränterisker* i Not 24 Finansiella risker och riskhantering.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose Momentum Groups behov av externt kapital försvåras eller fördröjas. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras hänvisas till avsnittet *Likviditets- och refinansieringsrisker* i Not 24 Finansiella risker och riskhantering.

NOTER

INNEHÅLLSFÖRTECKNING NOTER

NOT 1	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	35-40
NOT 2	Viktiga uppskattningar och bedömningar	41
NOT 3	Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder	42
NOT 4	Övriga rörelseintäkter	42
NOT 5	Anställda och personalkostnader	43-45
NOT 6	Ersättning till revisorer	45
NOT 7	Finansiella intäkter och kostnader	45
NOT 8	Bokslutsdispositioner	46
NOT 9	Skatter	46
NOT 10	Immateriella anläggningstillgångar	47
NOT 11	Materiella anläggningstillgångar	48
NOT 12	Operationell leasing	48
NOT 13	Fordringar på koncernföretag	48
NOT 14	Varulager	48
NOT 15	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49
NOT 16	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	49
NOT 17	Eget kapital	49-50
NOT 18	Resultat per aktie	50
NOT 19	Avsättningar till pensioner	50-51
NOT 20	Övriga avsättningar och långfristiga ej räntebärande skulder	52
NOT 21	Övriga skulder	52
NOT 22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	52
NOT 23	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	52
NOT 24	Finansiella risker och riskhantering	53-54
NOT 25	Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	55
NOT 26	Finansiella tillgångar och skulder	56
NOT 27	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	57
NOT 28	Koncernföretag	58
NOT 29	Närstående	58
NOT 30	Obeskattade reserver	58
NOT 31	Kassaflödesanalys	59-60
NOT 32	Förvärv av rörelser	60-61
NOT 33	Händelser efter balansdagen	61
NOT 34	Upplysningar om moderbolaget	61

NOT 1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 11 juni 2019. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2019.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 2.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och agynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation. De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med den 1 april 2018. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med den 1 april 2018 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument, som tillämpas från och med den 1 april 2018, omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39 Finansiella instrument. Standarden innehåller förändrade regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning.

Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Klassificeringen av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är generellt baserat på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Införandet av IFRS 9 har medfört att de tidigare värderingskategorierna investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas som fanns i IAS 39 har ersatts av nya, men likartade, >>

kategorier. Den ändrade modellen för klassificering av finansiella tillgångar har inte haft någon beloppsmässig påverkan på värderingen av koncernens finansiella tillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar och kontraktstillgångar

IFRS 9 har ersatt "inträffad förlusthändelsemodellen" ("incurred loss model") med en modell baserad på förväntade framtida kreditförluster ("expected credit loss model"). Den nya nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat, förutom investeringar i eget kapitalinstrument (aktier och andelar), och på kontraktstillgångar enligt IFRS 15.

Koncernen har historiskt haft små kreditförluster. Införandet av IFRS 9 har inte haft någon väsentlig effekt för koncernen varför ingen justering av den redovisade reserven för kreditförluster har gjorts i samband med övergången till IFRS 9.

Säkringsredovisning

Vid övergången till IFRS 9 kan koncernen välja mellan att fortsätta att tillämpa reglerna för säkringsredovisning enligt IAS 39 eller att tillämpa reglerna enligt IFRS 9. Koncernen har valt att tillämpa de nya reglerna i IFRS 9.

IFRS 9 kräver att koncernen ska säkerställa att säkringsrelationen överensstämmer med koncernens mål för riskhantering och strategi och tillämpa en mer kvalitativ och framåtriktad approach för att bedöma effektiviteten i säkringar. Koncernen använder i huvudsak valutaterminkontrakt för att säkra förändringar i kassaflöden från ändrade valutakurser kopplade till försäljning och inköp av varulager och koncernen tillämpar säkringsredovisning för dessa säkringar. För närvarande är endast en förändring i avistakursen identifierad som säkrad risk. Typerna av säkringsrelationer som koncernen identifierat har uppfyllt kraven enligt IFRS 9 och införandet har inte haft någon väsentlig effekt för koncernens redovisning.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder har från och med den 1 april 2018 ersatt existerande IFRS relaterade till intäktsredovisning, såsom IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. IFRS 15 baseras på att intäkt redovisas när kontroll över vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig från existerande bas i överföring av risker och förmåner. Koncernen har analyserat de olika intäktsströmmar som finns i verksamheten. Genomgången har visat att övergången till IFRS 15 inte har gett några väsentliga effekter och implementeringen av IFRS 15 har inte påverkat tidpunkten eller beloppet för redovisningen av intäkter. Läs även stycke avseende Intäkter i denna not. IFRS 15 har resulterat i utökade upplysningskrav vilka presenteras i Not 3.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Nedanstående nya IFRS träder i kraft först från och med räkenskapsår 2019/20 och har inte tillämpats vid upprättandet av 2018/19 års finansiella rapporter och som bedöms relevanta för koncernen.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasing ersätter från och med den 1 april 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behöver tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av avskrivningar och ränta – till skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad.

I samband med övergången till IFRS 16 kommer koncernens balansomslutning att öka med cirka 500 MSEK. Övergången kommer även att innebära vissa omklassificeringar inom balansräkningen relaterat till övriga avsättningar, förutbetalda kostnader och leverantörsskulder. Enligt nuvarande estimat kommer övergången få en positiv effekt på rörelsemarginalen med 0,2 procentenheter i jämförelse med tidigare redovisningsprinciper, motsvarande cirka 10 MSEK i ökat rörelseresultat för räkenskapsåret 2018/19.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen kommer att redovisa nya tillgångar och skulder för operativa leasingavtal avseende i huvudsak lager- och butiksfaciliteter. Kostnaderna för dessa leasingavtal kommer att förändras, eftersom koncernen kommer att redovisa avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulder. Därtill kommer koncernen inte längre att redovisa avsättningar för operationella leasingavtal som bedöms vara förlustavtal. Istället kommer koncernen att inkludera betalningar enligt leasingavtalet i leasingskulden.

Övergång och lätttnadsregler

Koncernen kommer att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 införs kommer att redovisas i balanserat resultat i öppningsbalansen per den 1 april 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. Nyttjanderättstillgångarna hänförliga till tidigare operationella leasingavtal kommer i huvudsak att redovisas till avskrivet värde från avtalsstart och i mindre utsträckning till skuldens värde den 1 april 2019 med tillägg för förskottsbetalningar redovisade i balansräkningen per den 31 mars 2019.

Leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 tkr) – som främst utgörs av datorer, skrivare/kopiatorer och kaffemaskiner – kommer inte att inkluderas i leasingskulden utan fortsätta att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av leasar med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasar, bedöms inte vara väsentlig i koncernen.

Inga andra nya eller ändrade IFRS-standarder eller IFRIC-tolkningar som publicerats av IASB men ännu inte har godkänts av EU bedöms som relevanta för koncernens redovisning.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING MED MERA

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som koncernen per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Momentum Group inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller innehåller skuld för handel eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Momentum Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvis förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör. ➤➤

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksameters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor. Viss försäljning av tjänster förekommer också.

Försäljning av varor

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas netto, efter avdrag för rabatter såsom volymrelaterade rabatter.

Under 2017/18 har intäkter för försäljning av varor redovisats i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är kopplade till varornas ägande har överförts till köparen (normalt i samband med leverans) och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som förknippade med transaktionen kommer att tillfalla koncernen. I enlighet med IFRS 15 som tillämpas från och med 1 april 2018 så redovisar koncernen en intäkt när kunden får kontroll över varan. I

praktiken har den nya tillämpningen inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Tjänsteuppdrag

Delar av koncernens intäkter kommer från tjänsteuppdrag. Till största del är dessa intäkter relaterat till uppdrag som utförs under kortare tidsperioder avseende exempelvis service och reparation. Intäkt redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag som redovisas över tid är till största del hänförligt till verkstadsrelaterade tjänster. De modeller som tillämpas i enlighet med IFRS 15 för att beräkna och mäta på vilket sätt intäkten ska redovisas över tid motsvarar till stora delar de modeller för successiv vinstavräkning som tillämpats inom koncernen under 2017/18. Övergången till IFRS 15 har därmed inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Statliga stöd

Intäkter relaterade till bidrag från EU, stat eller kommun redovisas i årets resultat i samband med att koncernen blir berättigad till bidragen genom att uppfylla de villkor samt infria de förpliktelser som förknippas med bidragen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, skuld avseende utfärdade köp- och sälloptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem.

En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar respektive skulder värderade till verkligt värde via resultatet, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat och finansiella tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värde- ➤

ras efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet inkluderar bland annat finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras alltid som att de innehas för handel, i den utsträckning de inte utgör instrument som säkringsredovisas.

Samma tillgångsposter klassificeras i denna kategori under aktuellt år som föregående år.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av innehav av fordringar och andra skuldinstrument vilka koncernen har som affärsmodell att erhålla kapitalbeloppet och eventuell ränta och vilka genererar kassaflöden som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta. I denna kategori ingår likvida medel och kundfordringar och eventuella andra fordringar. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångarna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning och med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

De finansiella tillgångar som ingår i kategorin klassificeras föregående år som lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Kategorin för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat inkluderar innehav av egetkapitalinstrument för vilka görs ett val att redovisas i denna kategori respektive av innehav av skuldinstrument som uppfyller samma kassaflödeskrav som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde men med en affärsmodell som innebär att instrumenten även realiserar genom försäljning. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Koncernen har inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder i denna kategori redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade köp- och sälloptioner av egetkapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier från innehavarna av aktierna (köpoptionen) och innehavarna av aktierna innehar en rättighet att sälja kvarstående andel (sälloptionen), värderas till verkligt värde. Verkligt värde utgörs av diskonterat framtida bedömt kassaflöde och ingår därmed i nivå tre enligt IFRS 13.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring). Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5-100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3-15 år
Maskiner	3-10 år
Inventarier	3-5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5-100 år på dessa komponenter.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer och >>

aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3-10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3-10 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

De redovisade värdena för koncernens materiella och immateriella tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till köpoptioner på återköpta aktier utgivna till anställda. För beräkning av respektive komponent se Not 18.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet. När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering. Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 14,2 procent (15,4). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenetto är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d.v.s. ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter vid tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i finansnettot).

Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra fri- ➤

NOTER

villig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentlig tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten. Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/foran läggs på/reduceras anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för räntetäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna enligt IFRS 9.

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IFRS 9 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdispositioner.

NOT 2 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 10.

LAGERINKURANS

Momentum Group bedriver handelsverksamhet där lagret är en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först ut metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i de länder där Momentum Group bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran. Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat eller ändrade skatteregler.

NOT 3 SEGMENTSRAPPORTERING OCH UPPDELNING AV INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens rörelsesegment bestod under räkenskapsåret 2018/19 av affärsområdena **Verktyg & Förnödenheter** respektive **Komponenter & Tjänster**. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av VD och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

Verktyg & Förnödenheter bestod av TOOLS Sverige, TOOLS Norge, TOOLS Finland, Marcus Yrkeskläder, TriffiQ Företagsprofilering och Reklamproffsen, vilka erbjuder produkter och tjänster inom verktyg och industriförnödenheter samt yrkes- och profilkädder till industri- och bygg-

sektorn i Norden. **Komponenter & Tjänster** bestod av återförsäljare av industrikomponenter, arbetsplatsutrustning, tjänster och service till industrisektorn i Norden inom Momentum Industrial och Gigant. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner och logistikverksamhet. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations och juridik.

Internprissättningen mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

Nettoomsättning	2018/19					2017/18				
	Verktyg & Förnödenheter	Komponenter & Tjänster	Koncern-gemensamt	Eliminerings	Koncernen totalt	Verktyg & Förnödenheter	Komponenter & Tjänster	Koncern-gemensamt	Eliminerings	Koncernen totalt
Från externa kunder per geografiskt område										
Sverige	1 871	1 183	2	-	3 056	1 935	1 045	2	-	2 982
Norge	1 749	75	-	-	1 824	1 478	72	-	-	1 550
Finland	975	7	-	-	982	922	8	-	-	930
Övriga länder	82	80	-	-	162	78	76	-	-	154
Från andra segment	11	192	124	-327	-	10	197	118	-325	-
Totalt	4 688	1 537	126	-327	6 024	4 423	1 398	120	-325	5 616
Justerat rörelseresultat	168	142	-8	0	302	134	125	-8	1	252
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-5	-2	-5	-	-12
Rörelseresultat	168	142	-8	0	302	129	123	-13	1	240
Finansnetto	-	-	-6	-	-6	-	-	-5	-	-5
Resultat efter finansnetto	168	142	-14	0	296	129	123	-18	1	235
Goodwill	365	157	-	-	522	354	146	-	-	500
Övriga tillgångar	1 940	627	598	-773	2 392	1 848	575	571	-760	2 234
Totala tillgångar	2 305	784	598	-773	2 914	2 202	721	571	-760	2 734
Skulder	1 229	610	538	-766	1 611	1 183	562	587	-753	1 579
Övriga upplysningar										
Investeringar	22	3	3	-	28	22	11	3	-	36
Avskrivningar	-39	-6	-2	-	-47	-32	-3	-2	-	-37

Kolumnerna "Koncerngemensamt" och "Eliminerings" avseende tillgångar består av eliminering av segmentsinterna fordringar och internvinster på varulager om 773 MSEK, segmentsinterna fordringar om 562 MSEK samt av ofördelade tillgångar om 36 MSEK.

Kolumnerna "Koncerngemensamt" och "Eliminerings" avseende skulder består av eliminering av segmentsinterna skulder om 766 MSEK, segmentsinterna skulder om 173 MSEK samt av ofördelade skulder om 365 MSEK.

Kolumnerna "Koncerngemensamt" och "Eliminerings" avseende tillgångar består av eliminering av segmentsinterna fordringar och internvinster på varulager om 760 MSEK, segmentsinterna fordringar om 537 MSEK samt av ofördelade tillgångar om 33 MSEK.

Kolumnerna "Koncerngemensamt" och "Eliminerings" avseende skulder består av eliminering av segmentsinterna skulder om 753 MSEK, segmentsinterna skulder om 173 MSEK samt av ofördelade skulder om 414 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Varuförsäljning	5 874	5 480	-	-
Tjänsteuppdrag	122	110	24	22
Provisioner, bonus och övriga intäkter	28	26	-	-
Summa	6 024	5 616	24	22

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 24 MSEK.

INFORMATION OM ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. De immateriella- och materiella anläggningstillgångar som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2018/19	2017/18
Sverige	421	404
Norge	112	107
Finland	177	175
Övriga länder	2	2
Koncernen totalt	712	688

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	0	-	-
Bidrag från EU, stat, kommun	3	3	-	-
Försäkringsersättningar	1	1	-	-
Övrigt	0	0	2	-
Summa	4	4	2	-

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget avser internt vidarefakturerade kostnader med 2 MSEK.

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2018/19			2017/18		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige, Moderbolag	4	3	7	4	3	7
Sverige, Dotterbolag	725	216	941	725	211	936
Norge	362	74	436	354	71	425
Finland	227	43	270	228	40	268
Danmark	11	4	15	13	3	16
Övriga länder	1	1	2	1	1	2
Koncernen totalt	1 330	341	1 671	1 325	329	1 654

ANDEL KVINNOR, %

Moderbolaget	2018/19	2017/18
Styrelsen	40	40
Företagsledning	0	0
Koncernen		
Styrelser	15	12
Övriga ledande befattningshavare	22	20

Gruppen övriga ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag.

Kostnader för ersättningar till anställda och arvoden till styrelse	2018/19	2017/18
Moderbolaget		
Löner och andra ersättningar	16	15
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	0	0
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	3	3
Sociala avgifter	6	5
Dotterbolag		
Löner och andra ersättningar	907	853
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	3	3
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	83	72
Sociala avgifter	200	197
Koncernen totalt	1 218	1 148

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse/ledande befattningshavare och övriga anställda	2018/19		2017/18	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget totalt	9	7	10	5
varav tantiem o.d.	2	0	2	0
Dotterbolag totalt	15	892	13	840
varav tantiem o.d.	1	22	1	24
Koncernen totalt	24	899	23	845

Gruppen "Styrelse och VD" i tabellen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN FÖR MOMENTUM GROUP

Styrelsen

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter har utgått i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2018 enligt tabellen nedan. Särskild ersättning har utgått för utskottsarbete under 2018/19 där ledamot i ersättningsutskott erhållit 50 kSEK vardera (2 personer) samt med 50 kSEK till ordförande i revisionsutskottet.

Företagsledningen

Löner och ersättningar till koncernens företagsledning har under räkenskapsåret 2018/19 utgått i enlighet med de ersättningsriktlinjer som fastställdes av årsstämman i augusti 2018.

Verkställande direktören & koncernchefen

Ulf Lilius är verkställande direktör & koncernchef i Momentum Group AB sedan juni 2017. Ersättning till verkställande direktören i Momentum Group AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köptionsprogram 2017/21, 2018/22 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Momentum Group AB. Per den 31 mars 2019 innehade den

verkställande direktören 50 000 köpoptioner, varav 15 000 inom ramen för köptionsprogrammet 2017/21 och 35 000 avseende köptionsprogram 2018/22.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår ett avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses i denna not företagsledningen exklusive den verkställande direktören.

Förutom Ulf Lilius består koncernens företagsledning av Niklas Enmark, vice verkställande direktör & CFO. För bolagets vice verkställande direktör kan den rörliga lönedelen baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Momentum Group AB. Per den 31 mars 2019 innehade den vice verkställande direktören 45 000 köpoptioner, varav 15 000 inom ramen för köptionsprogrammet 2017/21 och 30 000 avseende köptionsprogram 2018/22.

Den vice verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. >>

NOTER

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i Momentum Group AB fattade under 2017 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram för Niklas Enmark vice verkställande direktör & CFO innebärande en årlig kontant bruttoersättning 400 kSEK under en treårsperiod. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av att vice verkställande direktören initialt investerade i Momentum

Group-aktier för cirka 2,5 MSEK och att denna är fortsatt anställd i bolaget. För räkenskapsåret 2018/19 utgick en bruttoersättning om 400 kSEK, vilken såväl kostnadsfördes som utbetalades under 2018/19.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL MODERBOLAGETS STYRELSE OCH KONCERNENS FÖRETAGSLEDNING 2018/19

kSEK	Styrelsearvode / Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Utestående köpoptioner (st)
Styrelsen						
Jörgen Wigh, styrelseordförande ¹⁾	650				650	
Fredrik Börjesson, styrelseledamot ¹⁾	325				325	
Charlotte Hansson, styrelseledamot	275				275	
Stefan Hedelius, styrelseledamot	275				275	
Gunilla Spongh, styrelseledamot ²⁾	325				325	
Summa	1 850	-	-	-	1 850	-
Företagsledningen						
Ulf Lilius, verkställande direktör & koncernchef	4 294	756	80	1 523	6 653	50 000
Niklas Enmark, vice VD & CFO	2 521	834	99	769	4 223	45 000
Summa	6 815	1 590	179	2 292	10 876	95 000

1) Ledamot i ersättningsutskottet.

2) Revisionsutskottets ordförande.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL MODERBOLAGETS STYRELSE OCH KONCERNENS FÖRETAGSLEDNING 2017/18

kSEK	Styrelsearvode / Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Utestående köpoptioner (st)
Styrelsen						
Jörgen Wigh, styrelseordförande ¹⁾	570				570	
Fredrik Börjesson, styrelseledamot ¹⁾	310				310	
Charlotte Hansson, styrelseledamot	260				260	
Stefan Hedelius, styrelseledamot	260				260	
Gunilla Spongh, styrelseledamot ²⁾	310				310	
Summa	1 710	-	-	-	1 710	-
Företagsledningen						
Ulf Lilius, verkställande direktör & koncernchef ³⁾	4 110	882	57	1 230	6 279	15 000
Niklas Enmark, vice VD & CFO	2 403	1 062	79	823	4 367	15 000
Summa	6 513	1 944	136	2 053	10 646	30 000

1) Ledamot i ersättningsutskottet.

2) Revisionsutskottets ordförande.

3) Redovisad ersättning avser hela räkenskapsåret 1 april 2017-31 mars 2018 trots att verkställande direktören tillträdde formellt i juni 2017.

KÖPTIONSPROGRAM 2018/22

Årsstämman i Momentum Group AB beslutade i augusti 2018 att erbjuda 50 nyckelpersoner i ledande befattningar att på marknadsmässiga villkor förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 10,20 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 137,30 SEK per aktie med lösenperioderna 14-28 februari respektive 16-30 maj 2022. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 10,20 SEK per förvärd köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2020 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärdade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom koncernen.

KÖPTIONSPROGRAM 2017/21

En extra bolagsstämma i Momentum Group AB beslutade i november 2017 att erbjuda 40 nyckelpersoner i ledande befattningar att på marknadsmässiga villkor förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 9,60 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 121,60 SEK per aktie med lösenperioderna 12-25 februari respektive 12-25 maj 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 9,60 SEK per förvärd köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under december 2019 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärdade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom koncernen. >>

TILLDELADE SAMT PER DEN 31 MARS 2019 UTESTÅENDE KÖPTIONER

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal	Regleringsmetod
Koncernen						
Köptionsprogram 2018/22	September 2018	2022-02-14--28 resp 2022-05-16--30	137,30	250 000	250 000	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2017/21	December 2017	2021-02-12--25 resp 2021-05-12--25	121,60	250 000	234 000	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köptionsprogram 2018/22	September 2018	2022-02-14--28 resp 2022-05-16--30	137,30	96 500	96 500	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2017/21	December 2017	2021-02-12--25 resp 2021-05-12--25	121,60	48 500	48 500	Fysisk leverans

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjerna gäller för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i Momentum Group. Momentum Group strävar efter att erbjuda en total ersättning som är marknadsmässig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen varierar i förhållande till den enskildes ansvar och prestationer och kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara marknadsmässig och avspegla det ansvar som arbetet medför, kompetens och prestation. Den fasta lönen revideras årligen.

Rörlig lön kan i normalfallet uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen och ska i huvudsak baseras på koncernens och det egna ansvarsrådets resultatutveckling och lönsamhet.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett **långsiktigt incitamentsprogram** ska föreslås årsstämman, och, om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Ålderspension och sjuk- och sjukvårdsförmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela företagsledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Övriga anställningsvillkor såsom exempelvis uppsägningstid och avgångsvederlag ska vara marknadsmässiga och inte i något fall överstiga 12 månaders uppsägningstid och 12 månaders avgångsvederlag. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Styrelsen äger rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i Momentum Group AB den 22 augusti 2018. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2018/19.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
KPMG				
Revisionsuppdrag	3	2	1	1
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	2	0	1
Total ersättning till KPMG	3	4	1	2
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	0	0	-	-
Total ersättning till revisorer	3	4	1	2

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2018/19	2017/18
	Andra finansiella intäkter	1
Finansiella intäkter	1	2
Räntekostnader	-4	-4
Räntekostnader på skulder till B&B TOOLS AB	-	-1
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-1	-1
Andra finansiella kostnader	-2	-1
Finansiella kostnader	-7	-7
Finansnetto	-6	-5
Moderbolaget	2018/19	2017/18
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-
Ränteintäkter, koncernföretag	26	20
Ränteintäkter, övriga	0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	20
Räntekostnader på skulder till B&B TOOLS AB	-	-1
Räntekostnader, övriga	-6	-4
Räntekostnader och liknande resultatposter	-6	-5
Resultat från finansiella poster	20	15

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2018/19	2017/18
Koncernbidrag, erhållna	159	172
Koncernbidrag, lämnade	-32	-41
Periodiseringsfond, årets avsättning	-34	-29
Summa	93	102

NOT 9 SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Periodens skattekostnad	-58	-46	-23	-21
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	0	-	-
Uppskjuten skatt	-8	-7	-	-
Total redovisad skattekostnad	-65	-53	-23	-21

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

	Koncernen				Moderbolaget			
	2018/19	%	2017/18	%	2018/19	%	2017/18	%
Resultat före skatt	296		235		103		96	
Skatt enligt genomsnittlig skattesats	-65	22	-52	22	-23	22	-21	22
<i>Skatteeffekt av:</i>								
Ändrad skattesats	1		0		-		-	
Skatt hänförlig till tidigare år	1		0		-		-	
Ej avdragsgilla kostnader	-2		-1		0		0	
Ej skattepliktiga intäkter	0		0		-		-	
Övriga poster	0		0		-		-	
Summa skatt	-65		-53		-23		-21	

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernen	2018/19	2017/18
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	0	1
Summa	0	1

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänförs sig till följande:

Koncernen	2019 03 31			2018 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	0	-13	-13	0	-14	-14
Byggnader och mark	-	-1	-1	-	-1	-1
Maskiner och inventarier	3	-	3	1	-	1
Lager	11	-	11	9	-	9
Kundfordringar	2	-	2	3	-	3
Obeskattade reserver	-	-15	-15	-	-8	-8
Pensionsavsättningar	3	-	3	6	-2	4
Övriga avsättningar	0	-	0	2	0	2
Underskottsavdrag	1	-	1	0	-	0
Övrigt	0	-	0	3	-	3
Summa	20	-29	-9	24	-25	-1

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabell:

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	-1	14
Skatt som belastar årets resultat	-8	-7
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	0	1
Skatt på rörelseförvärv	0	-9
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående balans vid årets slut, netto	-9	-1

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2018/19					2017/18				
	Förvärvade immateriella tillgångar			Internt utvecklade		Förvärvade immateriella tillgångar			Internt utvecklade	
	Goodwill	Kundrelationer	Övrigt	Mjukvaruprogram	Totalt	Goodwill	Kundrelationer	Övrigt	Mjukvaruprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	500	76	84	5	665	449	38	58	5	550
Investeringar	-	-	11	-	11	-	-	21	-	21
Förvärv av dotterföretag	18	19	-	-	37	40	37	-	-	77
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1	-	-1	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Omräkningsdifferenser	4	0	0	-	4	11	1	2	-	14
Vid årets slut	522	95	94	5	716	500	76	84	5	665
Ackumulerade avskrivningar										
Vid årets början	-	-14	-24	-	-38	-	-3	-14	-	-17
Årets avskrivning	-	-16	-13	-1	-30	-	-10	-9	0	-19
Avyttringar och utrangeringar	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	0	0	-	0	-	-1	-1	-	-2
Vid årets slut	-	-30	-36	-1	-67	-	-14	-24	-	-38
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets början	500	62	60	5	627	449	35	44	5	533
Redovisat värde vid årets slut	522	65	58	4	649	500	62	60	5	627

Moderbolaget	2018/19	2017/18
	Licenser	Licenser
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Investeringar	0	0
Vid årets slut	0	0
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivning	0	0
Vid årets slut	0	0
Redovisat värde vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet den 31 mars 2019 med balansräkningen den 31 december 2018 som bas. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 522 MSEK (500) med fördelningen per rörelsesegment enligt nedanstående tabell:

Goodwill	2019 03 31	2018 03 31
Verktyg & Förnödenheter	365	354
Komponenter & Tjänster	157	146
Summa goodwill	522	500

Momentum Group har historiskt genomfört ett stort antal förvärv. Konsoliderad goodwill allokeras till de kassagenerande enheterna vilket sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen av goodwillvärden görs på rörelsesegmentsnivå. Utgångspunkten för denna prövning och bedömning av framtida kassaflöden är respektive rörelsesegments måltavla för kommande räkenskapsår med prognoser av resultat och kassaflöden för efterföljande år.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. De viktiga antagandena har sin grund i respektive verksamhets utgångsläge, marknadsförutsättningar samt de aktuella handlingsplaner som finns för att nå de övergripande resultatmålen. Därtill tillkommer även gemensamma antaganden avseende inflation samt löneutveckling för

de länder där koncernen bedriver sin huvudsakliga verksamhet. Vidare görs antaganden om framtida valutakurser som påverkar priset på koncernens inköp och försäljning. De gemensamma antagandena korrelerar väl med externa informationskällor samt tidigare erfarenheter. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits uppgå till 2 procent per år.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och framgår av nedanstående tabell för respektive kassagenerande enhet. Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

Diskonteringsränta, före skatt	2019 03 31	2018 03 31
Verktyg & Förnödenheter	11,0 %	10,0 %
Komponenter & Tjänster	10,5 %	10,0 %

Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även vid en förändring av nedanstående antaganden såväl enskilt som tillsammans. Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden skulle därmed leda till ett nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

Förändring i prognosticerat rörelseresultat före avskrivningar	-10 %
Förändring i diskonteringsräntan före skatt	1 %
Förändring i den långsiktiga tillväxttakten	-1 %

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2018/19					2017/18				
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	34	42	236	2	314	31	37	247	3	318
Investeringar	-	1	13	3	17	-	3	10	2	15
Förvärv av dotterföretag	-	-	2	-	2	-	0	1	-	1
Avyttringar och utrangeringar	-	-2	-18	0	-20	-	0	-28	0	-28
Omklassificeringar	-	5	0	-5	0	-	1	-1	-3	-3
Omräkningsdifferenser	1	0	2	-	3	3	1	7	-	11
Vid årets slut	35	46	235	0	316	34	42	236	2	314
Akkumulerade avskrivningar										
Vid årets början	-26	-26	-201		-253	-24	-20	-210		-254
Årets avskrivning	-1	-4	-12		-17	0	-4	-14		-18
Avyttringar och utrangeringar	-	2	18		20	-	0	28		28
Omklassificeringar	-	-	-		-	-	-1	1		0
Omräkningsdifferenser	-1	0	-2		-3	-2	-1	-6		-9
Vid årets slut	-28	-28	-197		-253	-26	-26	-201		-253
Redovisat värde vid årets början	8	16	35	2	61	7	17	37	3	64
Redovisat värde vid årets slut	7	18	38	0	63	8	16	35	2	61

NOT 12 OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare				
<i>Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:</i>				
Inom ett år	172	215	2	2
Mellan ett och fem år	392	368	3	1
Senare än fem år	48	53	-	-
Summa	612	636	5	3
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter	226	213	2	2
Totala leasingkostnader	226	213	2	2

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 13 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2019 03 31	2018 03 31
Redovisat värde vid årets början	812	760
Tillkommande tillgångar	34	52
Avgående tillgångar	-19	-
Summa	827	812

NOT 14 VARULAGER

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	986	927
Summa	986	927

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivningar av varulager med 10 MSEK [11]. Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under året.

NOT 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Förutbetalda kostnader		
Hyror	22	22
Försäkringspremier	0	2
Licenser	1	2
Leasing	3	3
Datakostnader	3	3
Övriga förutbetalda kostnader	7	8
Upplupna intäkter		
Varuleveranser	6	6
Provisions- och bonusintäkter	40	32
Övriga upplupna intäkter	4	2
Summa	86	80

NOT 16 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	0	1
Långfristiga fordringar	1	0
Summa	1	1
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Momsfordran	2	3
Skattekonto	20	9
Fordran på pensionsinstitut	0	1
Lämnade forskott	3	1
Övriga fordringar	3	3
Summa	28	17

NOT 17 EGET KAPITAL

TYPEN AV AKTIER

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2019 till 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag framgår av följande tabell. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

AKTIESLAG	2019 03 31	2018 03 31
A-aktier	1 062 436	1 062 436
B-aktier	27 202 980	27 202 980
Totalt antal aktier före återköp	28 265 416	28 265 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-500 000	-250 000
Totalt antal aktier efter återköp	27 765 416	28 015 416

Tabellen nedan visar årets förändringar av antal aktier fördelat per aktieslag.

A-aktier	2018/19	2017/18
Antal A-aktier vid årets början	1 062 436	1 063 780
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-	-1 344
Antal A-aktier vid årets slut	1 062 436	1 062 436
B-aktier	2018/19	2017/18
Antal B-aktier vid årets början	27 202 980	27 201 636
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-	1 344
Antal B-aktier vid årets slut	27 202 980	27 202 980

Enligt Momentum Group ABs bolagsordning har ägare till aktie av serie A rätt att begära att sådan aktie omvandlas till aktie av serie B. Genom omvandling till aktier av serie B minskar det totala antalet röster i bolaget. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och bolagets B-aktier har en röst vardera.

Återköpta egna aktier som ingår i egetkapitalposten

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2019 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 500 000 B-aktier (250 000).

Köptionsprogram 2017/21

Efter beslut vid en extra bolagsstämma i november 2017 riktades ett erbjudande till 40 nyckelpersoner i ledande befattningar att förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 250 000 motsvarande 0,9 procent av totalt antal aktier och 0,7 procent av totalt antal röster. Köpoptionerna har överlåtit till ett pris av 9,60 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 121,60 SEK per aktie med lösenperioderna 12–25 februari respektive 12–25 maj 2021.

Köptionsprogram 2018/22

Efter beslut vid årsstämman i augusti 2018 riktades ett erbjudande till 50 nyckelpersoner i ledande befattningar att förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 250 000 motsvarande 0,9 procent av totalt antal aktier och 0,7 procent av totalt antal röster. Köpoptionerna har överlåtit till ett pris av 10,20 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 137,30 SEK per aktie med lösenperioderna 14–28 februari respektive 16–30 maj 2022.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	2	-28
Årets omräkningseffekt	8	30
Utgående omräkningsreserv	10	2

Säkringsreserv

Säkringsreserven omfattar värdeförändringen på de valutaterminkontrakt som säkringsredovisas. Värdet på säkringsreserven vid ingången och vid utgången av året uppgår till 0 MSEK.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

FRITT EGET KAPITAL

Balanserade vinstmedel

Utgörs av tidigare års upparbetade vinstmedel efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och reducerat för innehav av egna aktier summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Totalt eget kapital i Momentum Group AB var per balansdagen 667 MSEK, varav 57 MSEK var bundet eget kapital.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen i Momentum Group AB föreslagit en utdelning om 3,20 SEK per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 39 procent av resultatet per aktie. Med beaktande av de av bolaget återköpta aktierna av serie B motsvarar den föreslagna utdelningen totalt cirka 89 MSEK. Förslaget till utdelning är i linje med bolagets utdelningspolicy som anger att 30–50 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2019. ➤

NOTER

MSEK	2019 03 31	2018 03 31
3,20 SEK (2,60) per aktie	89	73
Förslag till vinstdisposition (SEK)		
Till bolagsstämans förfogande står	611 212 349	
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 3,20 SEK per aktie	88 849 331	
Att som kvarstående vinstmedel balanseras	522 363 018	
Summa	611 212 349	

NOT 18 RESULTAT PER AKTIE

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Resultat per aktie, SEK	8,20	6,45	8,20	6,45

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2018/19 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 229 MSEK (181) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018/19 uppgående till 27 911 249 st (28 202 916).

De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2018/19	2017/18
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	229	181
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	229	181

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2018/19	2017/18
Totalt antal aktier 1 april	28 265	28 265
Effekt av innehav av egna aktier	-354	-62
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 911	28 203

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2018/19 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 229 MSEK (181) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018/19 uppgående till 27 911 249 st (28 202 916).

De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2018/19	2017/18
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	229	181
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	229	181

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2018/19	2017/18
Totalt antal aktier 1 april	28 265	28 265
Effekt av innehav av egna aktier	-354	-62
Effekt av optionsprogram ¹⁾	-	-
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 911	28 203

1) Momentum Group AB hade per den 31 mars 2019 två utestående köptionsprogram där lösenkursen översteg börskursen för båda dessa program. Något utspädningseffekt föreligger därmed ej. Detaljer för dessa köptionsprogram finns beskrivna i Not 5.

NOT 19 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

Momentum Group har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. I Sverige och Norge förekommer det även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. I Sverige och Norge förekommer ofonderade och fonderade pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	27	25
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	4	16
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-4	-15
Netto pensionsförpliktelser	27	26

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredo visas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2019 03 31	2018 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	0	-1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27	27
Nettoskuld enligt balansräkningen	27	26
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	13	12

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklets på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	25	21
Förmåner intjänade under året	2	1
Räntekostnader	1	1
Betalda förmåner	-1	-1
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	0	3
Omräkningsdifferenser	-	-
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	27	25

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	16	14
Förmåner intjänade under året	0	1
Räntekostnader	1	0
Betalda förmåner	-1	-1
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-1	0
Infösen av pensionsförpliktelser	-11	0
Övrigt	0	2
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	4	16

»

Pensionsförpliktelseernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2019 03 31	2018 03 31
Aktiva	27	43
Fribrevsinnehavare	53	18
Pensionärer	20	39
Totalt	100	100

Förvaltningstillgångar	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	15	15
Ränteintäkter redovisade i resultatet	1	0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	0
Utbetalda medel till arbetstagare	-1	-1
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-1	-1
Inlösen av pensionsförpliktelser	-10	0
Övrigt	0	2
Omräkningsdifferenser	0	0
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	4	15

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2019 03 31	2018 03 31
Likvida medel	1	2
Egetkapitalinstrument	0	1
Skuldinstrument	2	9
Fastigheter	0	1
Andra tillgångar	1	2
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	4	15

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfolio. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett utifrån koncernens perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar under den närmaste 10-årsperioden beräknas till cirka 3 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad avseende korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	26	20
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	3	3
Betalda förmåner	-2	-2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	0
Utbetalda medel till arbetstagare	1	1
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	0	4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	0
Övrigt	0	0
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående balans	27	26

Pensionskostnader Kostnad redovisad i årets resultat	2018/19	2017/18
Pensioner intjänade under perioden	2	2
Netto räntekostnad	1	1
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	3	3
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	86	75
Pensionskostnader i årets resultat	89	78

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelser och ränta på förvaltningstillgångar.

Aktuariella antaganden

2018/19	Sverige	Norge
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,3	2,5
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,5	0
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	9,3	1,3

2017/18	Sverige	Norge
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,3	2,4
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,5	0
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,2	1,5

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal.

Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år - pensionerade medlemmar:</i>		
Män	21,7	21,6
Kvinnor	24,2	24,8
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:</i>		
Män	23,4	23,8
Kvinnor	25,2	27,1

Känslighetsanalys

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar.

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa diskonteringsräntan finns beskrivna i Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av faktorer som centralbankens inflationsmål, implicita marknadsförväntningar och långsiktiga prognoser från analytiker. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av bolagets egen historik, marknadsförväntningar och prognoser från marknadsundersökningar. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS14 tillämpas fr o m den 31 mars 2016. Den absolut viktigaste parametern är diskonteringsräntan vilket framgår av nedanstående tabell som visar hur den totala pensionskulden påverkas av olika förändringar i respektive parameter.

Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden*	Skuldökning	Skuldminskning
Diskonteringsräntan, - 0,50%/+ 0,50%	3	2
Löneökningar, + 0,50%/- 0,50%	0	0
Inflation, + 0,50%/- 0,50%	2	2
Livslängd, + 1 år/- 1 år	1	1

* Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett åtagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Finansiering

Per den 31 mars 2019 uppgick den genomsnittliga vägd läptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 20,4 år (18,9) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd läptid på 21,2 år (21,9).

Koncernen uppskattar att 1 MSEK blir betalda under 2019/20 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer som redovisas som förmånsbestämda och 30 MSEK blir betalda under 2019/20 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda.

Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

NOT 20 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR OCH LÅNGFRISTIGA EJ RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Långfristiga ej räntebärande skulder		
Optionsskuld, förvärv	31	35
Totalt	31	35

Specifikation

Redovisat värde vid periodens ingång	35	-
Förvärv av delägt dotterbolag	-	35
Omvärdering relaterat till förändring av ägarandel i delägt dotterbolag	-3	-
Övriga realiserade värdeförändringar	-1	0
Redovisat värde vid periodens utgång	31	35

Avsättningar som är långfristiga skulder

Garantiåtaganden	0	1
Omstrukturering	16	18
Totalt	16	19

Avsättning avseende omstrukturering är i sin helhet relaterat till outnyttjade lokaler.

Specifikation

Redovisat värde vid periodens ingång	19	28
Avsättningar som gjorts under perioden	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3	-9
Omräkningsdifferenser	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	16	19

NOT 21 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Personalens källskatt	25	21
Momsskuld	70	58
Övriga rörelseskulder	5	4
Summa	100	83

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31	2019 03 31	2018 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	160	144	4	3
Sociala avgifter	72	61	3	2
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	8	8	-	-
Drifts- och hyreskostnader	3	4	-	-
Revisionsarvoden	2	2	0	0
Andra konsultarvoden	0	1	-	0
Räntekostnader	0	0	0	0
Omstrukturering	1	14	-	-
Hemtagningskostnader	2	4	-	-
IT- och datakostnader	5	14	-	-
Övriga upplupna kostnader	21	16	-	-
Förutbetalda intäkter				
Marknadsföringsintäkter	1	1	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	2	8	-	-
Summa	277	277	7	5

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31	2019 03 31	2018 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Summa ställda säkerheter	-	-	-	-
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾	-	-	13	12
Borgensförbindelser, övriga	2	4	-	-
Summa eventualförpliktelser	2	4	13	12

1) Moderbolagets borgensförbindelser avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

Moderbolaget Momentum Group AB har ingått borgen avseende fullgörande av dotterbolaget Momentum Group Services ABs hyresavtal med extern part för koncernens lager- och logistikfastighet i Alingsås. Hyreskostnaden uppgår till totalt cirka 11 MSEK per år och hyresavtalet löper från till och med år 2027.

NOT 24 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Momentum Groups verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policys.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Internbanksfunktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet skall på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital. Moderbolaget har en egen internbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. Moderbolaget hanterar koncernens externa upplåning. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställda policys.

KAPITALHANTERING

Bolagets målsättning avseende finansiell ställning är att denna skall möjliggöra att koncernen skall ha god tillgänglighet till likvida medel, att kostnaden för lånat kapital skall vara marknadsmässig, att avkastningen på likvida medel skall vara tillfredsställande samt att risken i placeringar och exponeringar ska hållas låg. En förutsättning för detta är att koncernen har en långsiktigt god finansiell ställning och möter de finansiella åtaganden som finns i låneavtal med mera.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera den valutarisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminkontrakt. Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen.

VALUTARISKER

För Momentum Group uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor. Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (motvärde i MSEK)

Valuta	2018/19	2017/18
NOK	194	145
EUR	-205	-92
USD	-17	-11

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En mindre del av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR och USD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminkontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens finanspolicy delar av sina framtida valuta-utflöden i främmande valuta med valutaterminkontrakt. Huvuddelen av kurssäkringarna mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminkontrakten har löptider 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. De nominella beloppen av utestående valutaterminkontrakt framgår av nedanstående tabell:

Valutaterminkontrakt	2019 03 31	2018 03 31
Nominellt värde per		
NOK/SEK	54	43
USD/SEK ¹⁾	4	5
EUR/SEK ¹⁾	36	18
GBP/SEK ¹⁾	3	-

1) Valutaterminkontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Koncernens omräkningsexponering i nettoomsättning och rörelseresultat framgår av nedanstående tabeller.

Nettoomsättning	2018/19	2017/18
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs	5 876	5 604
Valutaomräkning		
NOK	82	-15
EUR	63	26
DKK	3	1
Summa valutaomräkning	148	12
Utfall	6 024	5 616

Rörelseresultat	2018/19	2017/18
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs	296	239
Valutaomräkning		
NOK	3	0
EUR	3	1
DKK	0	0
Summa valutaomräkning	6	1
Utfall	302	240

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. I nedanstående tabell framgår effekten på koncernens nettoomsättning och rörelseresultat om kurserna i exponeringsvalutorna förändras med fem procent.

Kursförändring i underliggande exponeringsvalutor +/- 5%	2018/19	2017/18
Effekt		
- Nettoomsättning	+/- 144	+/- 127
- Rörelseresultat	+/- 6	+/- 4

I boksluten har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
	2018/19	2017/18	2019 03 31	2018 03 31
NOK	1,076	1,027	1,075	1,066
EUR	10,383	9,752	10,422	10,238
USD	8,936	8,340	9,282	8,267
DKK	1,392	1,311	1,396	1,374
GBP	11,759	11,098	12,082	11,689

»

NOTER

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK).

Valuta	2019 03 31	2018 03 31
NOK	382	341
EUR	300	300
DKK	14	13

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. Såväl marknadsräntan som koncernens resultat förväntas följa konjunkturcykeln. Därför anger koncernens finanspolicy att räntebindningstiden i normalfallet ska vara kort där minst 50 procent av lånen ska ha en räntebindningstid kortare än ett år. I syfte att vidare hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden anger även finanspolicy i Momentum Group rätten utnyttja olika former av räntederivat för att begränsa ränterisken. Per den 31 mars 2019 innehar koncernen inga räntederivatinstrument.

Skuldportföljen består av en checkräkningskredit samt revolverande kreditfaciliteter med räntebindningstider på tre månader.

De viktigaste rörliga räntorna är STIBOR och EURIBOR. Skulder till kreditinstitut per underliggande valuta framgår av tabellen nedan. Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som per balansdagen skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra räntekostnaderna med cirka 3 MSEK.

Skulder till kreditinstitut per valuta, 2019 03 31	SEK	EUR	NOK	Summa
Checkräkningskredit	137	-	-	137
Revolverande kreditfacilitet	-	104	33	137

Skulder till kreditinstitut per valuta, 2018 03 31	SEK	EUR	NOK	Summa
Checkräkningskredit	202	-	-	202
Revolverande kreditfacilitet	-	103	-	103

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas. I koncernens finanspolicy anges att upplåning samt handel med finansiella instrument endast skall ske genom någon av de stora nordiska affärsbankerna. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1-6 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkräkningskredit på 400 MSEK, av vilken 263 MSEK var utnyttjad. Checkräkningskrediten omsätts årligen med förfallodag den 30 juni. Utöver denna checkräkningskredit finns en ej utnyttjad revolverande kreditfacilitet på totalt 263 MSEK som gäller till och med den 30 juni 2020.

Kopplat till denna finansiering finns finansiella åtaganden, så kallade covenants, som koncernen kvartalsvis är skyldig att uppnå.

Den covenant som Momentum Group huvudsakligen mäts på är nettoskuld i förhållande till konsoliderad EBITDA. För respektive komponent finns särskilda definitioner, bland annat utesluts vissa jämförelsestörande poster från EBITDA. Covenants per den 31 mars 2019 var uppfyllda.

Koncernens finansieringsrisk är också abhängig av möjligheten att refinansiera förfallande lån. Koncernens finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 1 127 MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan. Tabell avseende koncernens finansiella tillgångar och skulder framgår av Not 26 Finansiella tillgångar och skulder.

Förfallostruktur finansiella skulder	2019 03 31		Förfaller	
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Inom 1 år	Efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	274	277	140	137
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	853	854	822	32
Finansiella skulder	1 127	1 131	962	169

Förfallostruktur finansiella skulder	2018 03 31		Förfaller	
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Inom 1 år	Efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	305	310	204	106
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	778	780	743	37
Finansiella skulder	1 083	1 090	947	143

Moderbolaget hanterar koncernens externa upplåning. Den förfallostruktur som presenteras ovan avseende räntebärande finansiella skulder sammanfaller med aktuell förfallostruktur för moderbolaget.

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Momentum Groups motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och försöksbetalningar till leverantörer. Finanspolicy anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kändedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom Momentum Group. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar	2018/19	2017/18
Kundfordringar	1 056	983
Akkumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-12	-16
Kundfordringar netto	1 044	967
Åldersanalys:		
- ej förfallet	982	880
- fordringar förfallna 1-30 dagar	53	75
- fordringar förfallna 31-60 dagar	5	7
- fordringar förfallna 61-90 dagar	2	1
- fordringar förfallna > 90 dagar	14	20
Summa fordringar	1 056	983

MODERBOLAGET

Momentum Groups verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies. Momentum Group AB hanterar koncernens externa upplåning och är därav exponerat för samma refinansierings- och ränterisk som koncernen. Moderbolaget påverkas även indirekt av övriga beskrivna risker genom sin funktion i koncernen. Se ovan för ytterligare beskrivning.

NOT 25 SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2019 03 31			2018 03 31		
	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	-	649	649	-	627	627
Materiella anläggningstillgångar	-	63	63	-	61	61
Finansiella anläggningstillgångar	2	-	2	2	-	2
Uppskjutna skattefordringar	-	20	20	-	24	24
Summa anläggningstillgångar	2	732	734	2	712	714
Omsättningstillgångar						
Varulager	-	986	986	-	927	927
Skattefordringar	-	28	28	-	19	19
Kundfordringar	-	1 044	1 044	-	967	967
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	86	86	-	80	80
Övriga fordringar	-	28	28	-	17	17
Kassa och bank	8	-	8	10	-	10
Summa omsättningstillgångar	8	2 172	2 180	10	2 010	2 020
Summa tillgångar	10	2 904	2 914	12	2 722	2 734
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	137	-	137	103	-	103
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	31	31	-	35	35
Avsättningar till pensioner	27	-	27	27	-	27
Övriga avsättningar	-	16	16	-	19	19
Uppskjutna skatteskulder	-	29	29	-	25	25
Summa långfristiga skulder	164	76	240	130	79	209
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	137	-	137	202	-	202
Leverantörsskulder	-	822	822	-	743	743
Skatteskulder	-	21	21	-	50	50
Övriga skulder	-	100	100	-	83	83
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	277	277	-	277	277
Summa kortfristiga skulder	137	1 220	1 357	202	1 153	1 355
Summa skulder	301	1 296	1 597	332	1 232	1 564
Räntebärande nettoskuld	-291			-320		

NOT 26 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
FINANSIELLA TILLGÅNGAR		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		
Finansiella placeringar	1	1
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	1	0
Kundfordringar	1 044	967
Likvida medel	8	10
Summa finansiella tillgångar	1 054	978
FINANSIELLA SKULDER		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde		
Optionsskuld ¹⁾	31	35
Derivat säkringsinstrument	0	0
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande skulder	274	305
Leverantörsskulder	822	743
Summa finansiella skulder	1 127	1 083

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkliga värden.

1) Skulder värderade till verkligt värde utgör utfärdade optioner avseende förvärv av egetkapitalinstrument i delägda dotterbolag, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Moderbolaget	2019 03 31	2018 03 31
FINANSIELLA TILLGÅNGAR		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Fordringar på koncernföretag	1 176	1 214
Summa finansiella tillgångar	1 176	1 214
FINANSIELLA SKULDER		
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	274	304
Skulder till koncernföretag	227	235
Leverantörsskulder	1	1
Summa finansiella skulder	502	540

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkliga värden.

NOT 27 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	31	618		649
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	16	47		63
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	1		1
Andra långfristiga fordringar	0	1		1
Uppskjutna skattefordringar	-	20		20
Summa anläggningstillgångar	47	687		734
Omsättningstillgångar				
Varulager	986	-		986
Skattefordringar	28	-		28
Kundfordringar	1 044	-		1 044
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	86	-		86
Övriga fordringar	28	-		28
Kassa och bank	8	-		8
Summa omsättningstillgångar	2 180	-		2 180
Summa tillgångar	2 227	687		2 914
Koncernen				
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	-	137	-	137
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	31	-	31
Avsättningar till pensioner	1	2	24	27
Övriga avsättningar	0	8	8	16
Uppskjutna skatteskulder	3	25	1	29
Summa långfristiga skulder	4	203	33	240
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	137	-	-	137
Leverantörsskulder	822	-	-	822
Skatteskulder	21	-	-	21
Övriga skulder	100	-	-	100
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	277	-	-	277
Summa kortfristiga skulder	1 357	-	-	1 357
Summa skulder	1 361	203	33	1 597

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 28 KONCERNFÖRETAG

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde i koncernen	
					2019 03 31	2018 03 31
Momentum Group Holding AB	559072-1378	Stockholm	500	100	50	50
Summa					50	50
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					50	50
Redovisat värde vid årets slut					50	50

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Säte, land	Innehav %	
		2019 03 31	2018 03 31
Momentum Group Services AB	Sverige	100	100
Gigant AB	Sverige	100	100
Gigant Sverige AB	Sverige	100	100
Gigant Produktion AB	Sverige	100	100
TOOLS Sverige AB	Sverige	100	100
Momentum Industrial AB	Sverige	100	100
Rörick Elektriska Verkstad AB	Sverige	100	100
Mercus Yrkeskläder AB	Sverige	100	100
AB Carl A. Nilssons Elektriska Reparationsverkstad	Sverige	100	100
TriffiQ Företagsprofilering AB ³⁾	Sverige	75	70
Knut Sehlins Industrivaruhus AB	Sverige	100	100
Elka Produkter AB	Sverige	70	70
Reklampraffsen Skandinavien AB	Sverige	70	70
Profilmakarna i Södertälje AB ¹⁾²⁾	Sverige	75	-
TOOLS AS	Norge	100	100
TOOLS Løvd AS ¹⁾	Norge	100	-
Gigant AS	Norge	100	100
Gigant Tjöpisteet OY	Finland	100	100
TOOLS Holding FI Oy	Finland	100	100
TOOLS Finland Oy	Finland	100	100
TOOLS Fastigheter Holding Oy	Finland	100	100
TOOLS Fastigheter Oy	Finland	100	100
JNF Momentum Køge A/S	Danmark	100	100

1) Bolaget förvärvat under 2018/19.

2) Bolaget är ägt till 100 procent av TriffiQ Företagsprofilering AB.

3) Momentum Group Holding AB, ett dotterbolag till Momentum Group AB, har under räkenskapsåret förvärvat ytterligare 5 procent av aktierna i det sedan tidigare delägda dotterbolaget TriffiQ Företagsprofilering AB. Priset för aktierna var i enlighet med den optionslösning som ingicks i samband med det initiala förvärvet av 70 procent av aktierna i TriffiQ Företagsprofilering AB.

NOT 29 NÄRSTÅENDE

Momentum Group AB har under räkenskapsåret återköpt 6 000 av de av bolaget utställda köpoptionerna relaterade till köpoptionsprogram 2017/21 (föregående år: 10 000 köpoptioner). Återköpen har skett till marknadsvärde.

Det har i övrigt inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

NOT 30 OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se redovisningsprinciperna i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 63 MSEK (29), utgör 14 MSEK (6) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31
Periodiseringsfonder		
Avsatt 2018/19	34	-
Avsatt 2017/18	29	29
Summa	63	29

NOT 31 KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	8	10	-	-
Summa enligt balansräkningen	8	10	-	-
Summa enligt kassaflödesanalysen	8	10	-	-
Betalda räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Erhållen ränta	1	2	26	20
Erlagd ränta	-7	-7	-6	-5
Summa	-6	-5	20	15
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Avskrivningar	47	37	0	0
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	-15	-58	-	-
Förändring av övriga avsättningar	-1	0	-	-
Förändring av pensionsåtaganden	3	3	-	-
Resultat från andelar i intressebolag	-	-2	-	-
Justering till betalda/erhållna räntor	0	0	0	0
Övrigt	-1	0	0	0
Summa	33	-20	0	0
Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter ¹⁾	Koncernen			
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Förvärvade tillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	37	77		
Övriga anläggningstillgångar	3	1		
Varulager	45	20		
Övriga omsättningstillgångar	16	36		
Summa tillgångar	101	134		
Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder:				
Uppskjuten skatteskuld	-1	-9		
Kortfristiga rörelseskulder	-38	-36		
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-13		
Summa innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder	-39	-58		
Köpeskillning	-62	-76		
Avgår/tillkommer: Nettokassa i förvärvad verksamhet ²⁾	-12	2		
Avgår: tilläggsköpeskillning	1	-		
Avgår: Verkligt värde på tidigare andel i intressebolag	-	2		
Påverkan på likvida medel	-73	-72		
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar ³⁾	Koncernen			
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Avyttrade tillgångar:				
Redovisat värde på andelar i intressebolag	-	7		
Summa tillgångar	-	7		
Realisationsresultat	-	2		
Summa	-	9		
Erhållen köpeskillning	-	9		
Påverkan på likvida medel	-	9	>>	

1) Se Not 32 Förvärv av rörelser.

2) Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

3) Avser avyttring av andelar i intresseföretag avseende Workplaces for Industries WFI AB.

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	2018 03 31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2019 03 31
			Skulder i förvärvade bolag ¹⁾	Lösen av skulder i förvärvade bolag ¹⁾	Omräkningsdifferenser	
Checkräkningskredit	202	-65	-	-	0	137
Revolverlån	103	32	-	-	2	137
Övriga krediter	0	0	12	-12	-	0
Summa	305	-33	12	-12	2	274

1) I kassaflödet från förvärv av dotterbolag ingår nettot av likvida medel och räntebärande skulder i raden Kassaflöde från förvärv av dotterföretag.

NOT 32 FÖRVÄRV

2018/19

Momentum Group genomförde fyra företagsförvärv med tillträde under räkenskapsåret 2018/19.

Dotterbolaget TriffiQ Företagsprofilering AB förvärvade i april 2018 samtliga aktier i Profilmakarna i Södertälje AB. Genom förvärvet skapades en av de ledande aktörerna inom profilkläder, produktmedia och yrkeskläder i Stockholm och Södertälje. Profilmakarna omsatte vid förvärvet cirka 25 MSEK per år och hade åtta anställda. Tillträde skedde i april 2018.

Dotterbolaget Momentum Industrial AB förvärvade i maj 2018 Brammers svenska MRO-verksamhet med åtta lokala försäljnings- och serviceenheter runt om i Sverige. Genom förvärvet stärkte Momentum Industrial sin position som en ledande leverantör av industrikomponenter med tillhörande tjänster till svensk industri. Sammanlagt omsatte de förvärvade enheterna cirka 140 MSEK per år med goda handelsmarginaler. Förvärvet skedde genom en inkörsöverlåtelse. Tillträde skedde i maj 2018.

Dotterbolaget TOOLS Finland Oy förvärvade i oktober 2018 verksamheten i MFG Components, ett specialistbolag inom transmission. Genom förvärvet förstärktes TOOLS Finlands erbjudande inom transmission med kompetens, erfarenhet och kundkontakter. Verksamheten

omsatte vid förvärvet cirka 1 MEUR per år och hade tre anställda. Förvärvet skedde genom en inkörsöverlåtelse. Tillträde skedde i oktober 2018.

Dotterbolaget TOOLS AS förvärvade i januari 2019 samtliga aktier i industriåterförsäljaren TOOLS Løvd AS i Norge. TOOLS Løvd har fem lokala enheter som erbjuder verktyg, arbetskläder, industriförnödenheter och relaterade tjänster till företag inom främst industri, livsmedel och infrastruktur. Förvärvet stärkte TOOLS position som den ledande leverantören till norsk industri ytterligare. TOOLS Løvd omsatte vid förvärvet cirka 95 MNOK per år och hade 28 anställda. Tillträde skedde i januari 2019.

De tillgångar och skulder som ingick i räkenskapsårets förvärv uppgår till följande enligt den preliminära förvärvsanalysen. I nedanstående belopp ingår en slutjustering av den preliminära förvärvsanalysen för AB Knut Sehlin's Industrivaruhus som upprättades i samband med konsolideringen under det tredje kvartalet 2017/18 innebärande en justering av det redovisade värdet på varulagret om -1 MSEK. Justeringen motsvaras av en omvärdering avseende uppskjuten skattefordran samt redovisad goodwill. Justeringen har inte haft någon kassaflödeseffekt och påverkar inte resultatet för 2018/19.

	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Verkligt värdejustering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	-	19	19
Övriga anläggningstillgångar	2	1	3
Varulager	50	-5	45
Övriga omsättningstillgångar	16	-	16
Summa tillgångar	68	15	83
Förvärvade avsättningar och skulder			
Uppskjuten skatteskuld	-	-1	-1
Kortfristiga rörelseskulder	-38	-	-38
Summa avsättningar och skulder	-38	-1	-39
Netto av identifierade tillgångar och skulder	30	14	44
Goodwill			18
Köpeskillning			62
Tillkommer: Nettokassa i förvärvad verksamhet ¹⁾			12
Avgår: Tilläggsköpeskillning			-1
Påverkan på koncernens likvida medel			73 >>

1) Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

2017/18

Momentum Group genomförde under räkenskapsåret 2017/18 fyra företagsförvärv.

Momentum Group ingick i början av juli 2017 avtal om förvärv av 70 procent av aktierna i TriffiQ Företagsprofilering AB ("TriffiQ"). För de resterande 30 procenten av aktierna i TriffiQ finns det en optionslösning som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier. TriffiQ är en av de ledande återförsäljarna av arbetskläder och arbetsskor i Stockholm. TriffiQ omsatte cirka 70 MSEK per år med god lönsamhet och hade 18 anställda. Tillträde skedde i september 2017.

TOOLS Sverige är sedan 2007 delägare med 30 procent av aktierna i AB Knut Sehlins Industrivaruhus ("Sehlins"), en ledande industriåterförsäljare i Örnsköldsvik. TOOLS förvärvade i oktober 2017 resterande 70 procent av aktierna i Sehlins, vilket härigenom blev ett helägt dotterbolag. Sehlins omsatte cirka 40 MSEK per år och hade 14 anställda. Sehlins har varit en del av TOOLS sedan starten av kedjan 2003. Tillträde skedde i oktober 2017.

I syfte att stärka sitt erbjudande och konkurrenskraft etablerade Gigant ett gemensamt tillverkningsbolag - Elka Produkter AB ("Elka") - tillsammans med sin största leverantör Workplaces for Industries WFI AB ("WFI") under hösten 2017. Gigant har sedan tidigare ägt 40 procent av aktierna i WFI vilka avyttrades i samband med förvärvet av 70 procent av aktierna i Elka. Tillträde av aktierna i Elka skedde i oktober 2017.

Momentum Group förvärvade i mars 2018 70 procent av aktierna i Reklamproffsen Skandinavien AB ("Reklamproffsen"). För de resterande 30 procenten av aktierna i Reklamproffsen finns det en optionslösning som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier. Reklamproffsen är en ledande återförsäljare av produktmedia innefattande yrkeskläder och profilkädder i Örebro med omnejd. Reklamproffsen omsatte cirka 35 MSEK per år med god lönsamhet och hade 12 anställda. Tillträde skedde i mars 2018.

De tillgångar och skulder som ingick i räkenskapsårets förvärv uppgår till följande enligt den preliminära förvärvsanalysen.

	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Verkligt värdejustering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	-	37	37
Övriga anläggningstillgångar	1	-	1
Varulager	20	-	20
Övriga omsättningstillgångar	36	-	36
Summa tillgångar	57	37	94
Förvärvade avsättningar och skulder			
Uppskjuten skatteskuld	0	-9	-9
Kortfristiga rörelseskulder	-36	-	-36
Summa avsättningar och skulder	-36	-9	-45
Netto av identifierade tillgångar och skulder	21	28	49
Goodwill			40
Innehav utan bestämmande inflytande ²⁾			-13
Köpeskilling			76
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet ¹⁾			-2
Avgår: Verkligt värde på tidigare andel i intressebolag			-2
Påverkan på koncernens likvida medel			72

1) Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

2) Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

NOT 33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**Förvärv av Lindström Groups PPE-verksamhet i Finland**

Dotterbolaget TOOLS Finland Oy förvärvade i mars 2019 Lindström Groups PPE-verksamhet (Personal Protective Equipment - personlig skyddsutrustning) i Finland. Tillträde av verksamheten skedde i början av april 2019. Genom förvärvet stärkte TOOLS sin position som en ledande leverantör av verktyg, PPE och tillhörande tjänster till finsk industri ytterligare. Den förvärvade verksamheten omsatte vid förvärvet cirka 6,2 MEUR per år med god lönsamhet och fem anställda. Förvärvet skedde genom en inköpsöverlåtelse.

Förvärv av ETAB Industriautomation

Dotterbolaget Momentum Industrial AB förvärvade 70 procent av aktierna i ETAB Industriautomation AB i början av maj 2019. Förvärvet stärkte Momentum Industrials position som den ledande leverantören av industrikomponenter till svensk industri ytterligare. ETAB omsatte vid förvärvet cirka 45 MSEK per år och hade 9 anställda.

Affärsområdesstruktur från och med den 1 april 2019

I syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för ökad samordning och lönsamhet inom koncernens två affärsområden justerades affärsområdesstrukturen i koncernen något från och med den 1 april 2019. Justeringen avsåg främst dotterbolaget Gigant AB vilket tidigare ingick i affärsområde Komponenter & Tjänster och som från och med den 1 april 2019 ingår i affärsområde Verktyg & Förmödenheter. Denna förflyttning underlättar framförallt ökad samordning mellan Gigant och

TOOLS-verksamheten. Finansiell proformaredovisning för den förändrade affärsområdesstrukturen avseende räkenskapsåret 2018/19 återfinns i en bilaga på sid. 19 i Momentum Groups bokslutskommuniké för 2018/19.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

NOT 34 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAGET

Momentum Group AB och dess dotterbolag bildar koncernen Momentum Group. Bolagen inom Momentum Group-koncernen är ledande leverantörer av industriförmödenheter och industrikomponenter - i kombination med konkurrenskraftiga tjänster och service - till professionella slutanvändare i Norden.

Momentum Group AB, organisationsnummer 559072-1352, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

Adress till huvudkontoret:

Momentum Group AB (publ)
Box 5900
102 40 Stockholm, Sverige.
www.momentum.group

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2019 till 1 236 MSEK, varav 229 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget Momentum Group AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	531 184 kSEK
Årets resultat	80 028 kSEK
	611 212 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,20 SEK per aktie	88 849 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	522 363 kSEK
	611 212 kSEK

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2019, efter beaktande av de av bolaget 500 000 återköpta aktierna av serie B.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2019.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 11 juni 2019

Jörgen Wigh
Ordförande

Fredrik Börjesson
Ledamot

Charlotte Hansson
Ledamot

Stefan Hedelius
Ledamot

Gunilla Spongh
Ledamot

Ulf Lilius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 juni 2019
KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johanna Hagström Jerkeryd
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Momentum Group AB (publ), org. nr 559072-1352

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Momentum Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-04-01—2019-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sid. 21–26. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sid. 17–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sid. 21–26. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se Not 10 och redovisningsprinciper på sid. 38–39 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 mars 2019 till 522 MSEK, vilket utgör cirka 18 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sid. 1–6, 12–15 samt 67–73. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncern-

redovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Momentum Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-04-01—2019-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sid. 21–26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Momentum Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 augusti 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 13 juni 2019

KPMG AB

KPMG AB

Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johanna Hagström Jerkeryd

Auktoriserad revisor

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Momentum Group AB (publ), org. nr 559072-1352

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2018-04-01—2019-03-31 på sid. 7-11 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 juni 2019

KPMG AB

KPMG AB

Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Johanna Hagström Jerkeryd

Auktoriserad revisor

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK, om inget annat anges	2018/19	2017/18	2016/17 ¹⁾	2015/16 ¹⁾	2014/15 ¹⁾
Nettoomsättning	6 024	5 616	5 411	5 176	5 351
Rörelseresultat	302	240	65	193	198
Justerat rörelseresultat	302	252	193	193	198
EBITA	318	262	195	193	198
Finansiella intäkter och kostnader	-6	-5	-11	-11	-17
Resultat efter finansiella poster	296	235	54	182	181
Årets resultat	231	182	42	139	140
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	229	181	42	139	140
Innehav utan bestämmande inflytande	2	1	-	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	649	627	533	428	416
Materiella anläggningstillgångar	63	61	64	50	55
Finansiella anläggningstillgångar	22	26	41	30	33
Varulager	986	927	823	785	846
Kortfristiga fordringar	1 186	1 083	1 021	876	1 005
Likvida medel	8	10	69	525	372
Summa tillgångar	2 914	2 734	2 551	2 694	2 727
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 303	1 155	1 007	939	980
Innehav utan bestämmande inflytande	14	15	-	-	-
Räntebärande skulder och avsättningar	301	332	356	661	777
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 296	1 232	1 188	1 094	970
Summa eget kapital och skulder	2 914	2 734	2 551	2 694	2 727
Rörelsemarginal, %	5,0%	4,3%	1,2%	3,7%	3,7%
Justerad rörelsemarginal, %	5,0%	4,5%	3,6%	3,7%	3,7%
EBITA-marginal, %	5,3%	4,7%	3,6%	3,7%	3,7%
Vinstmarginal, %	4,9%	4,2%	1,0%	3,5%	3,4%
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	25%	24%	21%	19%	17%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %	27%	25%	21%	19%	17%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19%	17%	4%	12%	11%
Avkastning på justerat sysselsatt kapital, %	19%	18%	16%	15%	14%
Avkastning på eget kapital, %	19%	17%	4%	14%	13%
Operativ nettolåneskuld	266	295	263	117	382
Soliditet, %	45%	42%	39%	35%	36%
Justerad soliditet, %	45%	42%	40%	43%	42%
Resultat per aktie, SEK	8,20	6,45	1,50	4,95	4,95
Eget kapital per aktie, SEK	46,70	40,95	35,65	33,20	34,65
Börskurs per aktie vid periodens slut, SEK	93,40	100,00	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	230	92	177	427	220
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-101	-99	-188	-28	29
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-131	-52	-448	-233	-175
Årets kassaflöde	-2	-59	-459	166	74
Antal anställda vid periodens slut	1 684	1 647	1 660	1 573	1 618
Medelantal anställda	1 671	1 654	1 576	1 602	1 633

1) Jämförelseåren har upprättats som sammanslagna finansiella rapporter.
För redovisningsprinciper avseende sammanslagna finansiella rapporter,
se Momentum Groups bakslutskommuniké för 2016/17.

STYRELSE



JÖRGEN WIGH

Styrelseordförande sedan 2016.

Född: 1965. **Utbildning:** Civilekonom.

Verkställande direktör & koncernchef för Lagercrantz Group AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB.

Arbetslivserfarenhet: Vice verkställande direktör i Bergman & Beving. Grundare av PriceGain. Managementkonsult på McKinsey & Co. samt Investment Manager på Spira Invest.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 13 978 B-aktier (eget innehav).



FREDRIK BÖRJESSON

Styrelseledamot sedan 2016.

Född: 1978. **Utbildning:** Civilekonom.

Verkställande direktör för Tisenhult-gruppen AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB samt ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen-koncernen.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 14 600 B-aktier (med familj).



CHARLOTTE HANSSON

Styrelseledamot sedan 2016.

Född: 1962. **Utbildning:** Cand Scient.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Orio AB.

Styrelseledamot i DistIT AB, Green Cargo AB och Prabi AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för MTD Morgontidig Distribution i Sverige AB. Verkställande direktör för Jetpak Sverige. Ledande befattningar inom Jetpak, ASG/ Danzas, Carl Zeiss och Beckman Coulter.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 3 800 B-aktier (eget innehav) samt 3 700 B-aktier (via bolag).



STEFAN HEDELIUS

Styrelseledamot sedan 2016.

Född: 1969. **Utbildning:** Universitetsstudier i ekonomi, diverse internationella executive education-program. CEO i Human Care Group AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AddLife AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör i NOTE AB. Vice President, Brand and Marketing, Scandinavian Airlines (SAS) samt ledande befattningar inom Ericsson, bl.a. som Vice President Marketing and Communications, Head of Strategy and Marketing samt Vice President Ericsson Austria.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 1 500 B-aktier (eget innehav).



GUNILLA SPONGH

Styrelseledamot sedan 2016.

Född: 1966. **Utbildning:** Civilingenjör.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AQ Group AB, Byggmax Group AB, Infranord AB, Pierce Holding AB, Ripasso Energy AB och SSG Partners A/S.

Arbetslivserfarenhet: CFO för Preem AB. Chef Internationella Affärer och CFO för Mekonomen Group. Ledande befattningar inom Cashguard, Enea och ElectroLux.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 1 350 B-aktier (eget innehav).

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 11 juni 2019.

FÖRETAGSLEDNING



ULF LILIUS

Verkställande direktör & koncernchef.
Anställd i koncernen sedan 2002.

Född: 1972. **Utbildning:** BSc. econ.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS AB. Verkställande direktör för Momentum Industrial. Ledande befattningar inom Momentum Industrial och SKF.

Aktieinnehav: 2 688 A-aktier och 195 512 B-aktier (med familj).

Köptioner: 50 000 st.



NIKLAS ENMARK

Vice verkställande direktör & CFO.
Anställd i koncernen sedan 2017.

Född: 1972. **Utbildning:** Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: CFO för Axel Johnson International AB. Vice verkställande direktör & CFO för Lagercrantz Group AB. Investment Manager på Investor Growth Capital.

Aktieinnehav: 27 902 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 45 000 st.

REVISORER KPMG AB

HÅKAN OLSSON REISING

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1961.
Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor i Momentum Group AB sedan 2017.

JOHANNA HAGSTRÖM JERKERYD

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1984.
Johanna Hagström Jerkeryd är medpåskrivande revisor i Momentum Group AB sedan 2019.

KPMG har varit revisorer i Momentum Group AB sedan 2016.

NB: Uppgifter om företagsledningens innehav av aktier och köptioner anges ovan per den 11 juni 2019.

MOMENTUM GROUP-AKTIE

Momentum Groups aktier av serie B noterades på Nasdaq Stockholm den 21 juni 2017. Under perioden 1 april 2018-31 mars 2019 omsattes aktier för 605 MSEK och aktiekursen minskade med -7 procent. Vid räkenskapsårets utgång hade Momentum Group ett börsvärde om 2 640 MSEK.

MARKNADSNOTERING

En extra bolagsstämma i det dåvarande moderbolaget B&B TOOLS AB fattade den 14 juni 2017 beslut om avknoppning och särnotering av Momentum Group AB. Momentum Groups aktier av serie B introducerades på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista den 21 juni 2017. Aktien handlas under symbolen MMGR-B.

MOMENTUM GROUP-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2018/19

Under perioden 1 april 2018 till 31 mars 2019 minskade Momentum Groups aktiekurs med -7 procent till 93,40 SEK som sista betalkurs per den 31 mars 2019. Under samma period ökade OMX Stockholm med 5 procent. Periodens högsta respektive lägsta betalkurs var 128,60 SEK (slutkurs den 3 augusti 2018) respektive 77,20 SEK (slutkurs den 27 december 2018).

Momentum Groups totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2019 till

2 640 MSEK. Under året omsattes 6 miljoner Momentum Group-aktier, till ett samlat värde av 605 MSEK. Räknat på totalt antal utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 22 procent. Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt cirka 24 100 Momentum Group-aktier per dag till ett genomsnittligt värde av cirka 2,4 MSEK.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2019 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 265 416 st, varav 1 062 436 aktier av serie A och 27 202 980 aktier av serie B. Kvotvärdet är 2,00 SEK per aktie. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

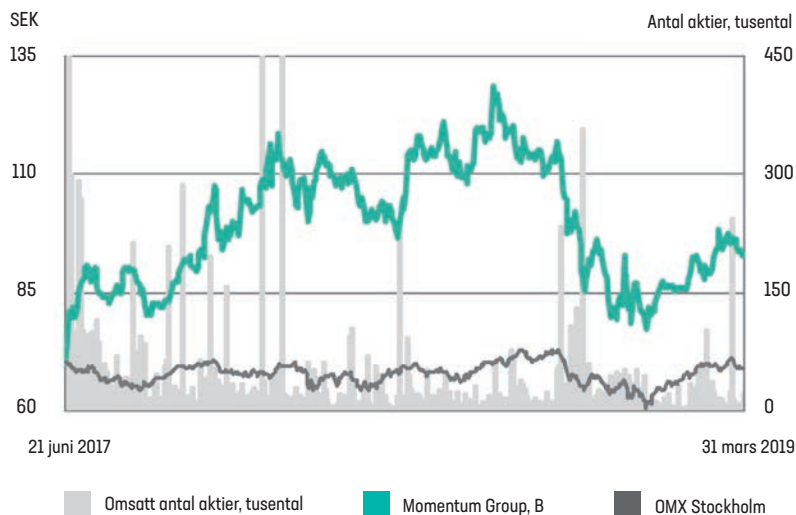
ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Momentum Groups innehav av egna aktier av serie B uppgick per den 31 mars 2019 till 500 000 st, motsvarande 1,8 procent av totalt antal aktier och 1,3 procent av totalt antal röster. Netto, efter avdrag för de återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2019 till 27 765 416 st.

Av de återköpta aktierna var samtliga 500 000 B-aktier avsedda att säkerställa bolagets åtagande gentemot de som innehar av Momentum Group utställda köpoptioner på återköpta B-aktier.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 43–45.

AKTIEKURSENTVECKLING 21 JUNI 2017 - 31 MARS 2019



MOMENTUM GROUP-AKTIE	2018/19	2017/18
Aktiekurs per den 31 mars, SEK	93,40	100,00
Börsvärde per den 31 mars, MSEK	2 640	2 827
Utdelning, SEK	3,20 ¹⁾	2,60
Utestående aktier, 1 000-tal	28 265	28 265
Antal aktieägare per den 31 mars	5 109	5 599
Högsta aktiekurs under räkenskapsåret, SEK	128,60	118,60
Lägsta aktiekurs under räkenskapsåret, SEK	77,20	70,25
Direktavkastning ²⁾ , %	3,4 ¹⁾	2,6

1) Enligt styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per den 31 mars.

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2018/19 uppgår till 3,20 SEK per aktie motsvarande totalt 89 MSEK. Utdelningsandelen är 39 procent av resultatet per aktie.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Momentum Group hade 5 109 aktieägare per den 31 mars 2019. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser med flera i Sverige och i utlandet äger cirka 82 procent av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 25 procent av totalt antal aktier. Ägarbild per den 31 mars 2019 framgår av tabellen nedan.

YTTERLIGARE INFORMATION

Momentum Groups webbplats uppdateras löpande med information om kursutveckling, ägarförändringar, med mera.

AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2019¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 062 436	3,8%	28,5%
Serie B	26 702 980	96,2%	71,5%
	27 765 416	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	500 000		
Totalt antal utestående aktier	28 265 416		

1) Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2019¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1- 500	3 854	75,5%	505 992	1,8%
501-1 000	537	10,5%	441 048	1,6%
1 001-5 000	482	9,4%	1 111 773	4,0%
5 001-10 000	84	1,6%	623 592	2,2%
10 001-50 000	93	1,8%	1 856 809	6,7%
50 001-100 000	13	0,3%	893 359	3,2%
100 001-	46	0,9%	22 332 843	80,5%
Totalt	5 109	100,0%	27 765 416	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2019¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Nordstjärnan AB	495 848	930 459	5,1%	15,8%
Tom Hedelius	493 124		1,8%	13,2%
Swedbank Robur Fonder		2 971 496	10,7%	8,0%
Handelsbanken Fonder		2 585 000	9,3%	6,9%
SEB Investment Management		2 121 058	7,6%	5,7%
Handelsbankens Pensionskassa & Pensionsstiftelse		1 500 000	5,4%	4,0%
Fjärde AP-fonden		1 396 290	5,0%	3,7%
UBS Securities LLC		1 250 000	4,5%	3,3%
Fidelity Funds		1 162 488	4,2%	3,1%
Andra AP-fonden		839 490	3,0%	2,2%
Sandrew Aktiebolag		800 000	2,9%	2,1%
Catella Fondförvaltning		565 230	2,0%	1,5%
Tredje AP-fonden		494 409	1,8%	1,3%
Banque Pictet & Cie (Europe)		460 684	1,7%	1,2%
Övriga	73 464	9 626 376	35,0%	28,0%
	1 062 436	26 702 980	100,0%	100,0%
Tillkommer: Återköpta B-aktier		500 000		
Totalt	1 062 436	27 202 980	100,0%	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

UTRÄKNING AV NYCKELTAL

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärv eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Förändring i Nettoomsättning för:	2018/19	2017/18
Jämförbara enheter i lokal valuta	2,2%	2,1%
Valutaeffekter	2,6%	0,2%
Antal handelsdagar	0,5%	-2,7%
Övriga enheter	1,9%	4,2%
Summa förändring	7,3%	3,8%

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Periodens rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten.

MSEK	2018/19	2017/18
Rörelseresultat	302	240
<i>Poster av jämförelsestörande karaktär</i>		
Separations- och noteringskostnader	-	12
Justerat rörelseresultat	302	252

EBITA

Justerat rörelseresultat före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

MSEK	2018/19	2017/18
Justerat rörelseresultat	302	252
Avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	16	10
EBITA	318	262

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK), %

Justerat rörelseresultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste 12 månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13.

MSEK	2018/19	2017/18
Genomsnittligt varulager	975	884
Genomsnittliga kundfordringar	956	895
Genomsnittliga leverantörsskulder	-736	-732
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)	1 195	1 047
Justerat rörelseresultat	302	252
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	25%	24%

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste 12 månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13.

MSEK	2018/19	2017/18
EBITA	318	262
Genomsnittligt rörelsekapital	1 195	1 047
EBITA	27%	25%

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

MSEK	2018/19	2017/18
Genomsnittlig balansomslutning	2 813	2 619
<i>Genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar</i>		
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-74	-57
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-1 150	-1 149
Genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar	-1 224	-1 206
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 589	1 413
Rörelseresultat	302	240
Finansiella intäkter	1	2
Summa rörelseresultat + finansiella intäkter	303	242
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19%	17%

AVKASTNING PÅ JUSTERAT SYSSELSATT KAPITAL, %

Justerat rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt justerat sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt kassamedel gentemot det tidigare moderbolaget B&B TOOLS AB vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

MSEK	2018/19	2017/18
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 589	1 413
Genomsnittligt kassamedel gentemot B&B	-	-11
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	1 589	1 402
Justerat rörelseresultat	302	252
Finansiella intäkter	1	2
Summa justerat rörelseresultat + finansiella intäkter	303	254
Avkastning på justerat sysselsatt kapital, %	19%	18%

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

MSEK	2018/19	2017/18
Genomsnittligt eget kapital	1 220	1 070
Periodens resultat	229	181
Avkastning på eget kapital, %	19%	17%

OPERATIV NETTOLÅNESKULD

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive nettoavsättningar till pensioner med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

MSEK	2018/19	2017/18
Långfristiga räntebärande skulder	137	103
Kortfristiga räntebärande skulder	137	202
Likvida medel	-8	-10
Operativ nettolåneskuld	266	295

SOLIDITET OCH JUSTERAD SOLIDITET, %

Soliditet är beräknat såsom eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Justerad soliditet är beräknat såsom eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen med avdrag för kassamedel gentemot det tidigare moderbolaget B&B TOOLS AB vid periodens utgång.

MSEK	2018/19	2017/18
<i>Balansomslutning</i>		
UB Balansomslutning	2 914	2 734
UB Justerad balansomslutning	2 914	2 734
UB Eget kapital	1 303	1 155
Soliditet	45%	42%
Justerad soliditet	45%	42%

DEFINITIONER**RÖRELSEMARGINAL %**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL %

Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

EBITA-MARGINAL %

EBITA i procent av nettoomsättningen.

VINSTMARGINAL, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut.

RESULTAT PER AKTIE, SEK

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier. IFRS-nyckeltal, se Not 18.

VÄGT ANTAL AKTIER OCH UTSPÄDNING

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som vid var tid innehas av Momentum Group räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av eventuella köptioner utfärdade av bolaget och som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köptionerna har i sådana fall en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

BELOPP

Belopp angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

PRODUKTION: MOMENTUM GROUP

I SAMARBETE MED BYN KOMMUNIKATIONSBYRÅ.

FOTO: JANN LIPKA MED FLERA.

TRYCK: NORRKÖPINGS TRYCKERI.

momentumgroup 

Momentum Group AB (publ)

Adress: Box 5900, 102 40 Stockholm

Telefon: 010 454 54 70

E-post: info@momentum.group

Organisationsnummer: 559072-1352

www.momentum.group