

# ÅRSREDOVISNING

2017/18

# 2017/18 I KORTHET

Nettoomsättningen  
uppgick till:

**5 616 MSEK**

Justerat rörelseresultat\*  
ökade med:

**31% TILL  
252 MSEK**

Avkastningen på  
rörelsekapital (R/RK) var:

**24%**

Resultatet per aktie  
uppgick till:

**6,45 SEK**

\* Exklusive jämförelsestörande poster

## MOMENTUM GROUPS ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämma i Momentum Group AB (publ) äger rum den 22 augusti 2018 kl. 14:00 på IVAs Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Kallelse till årsstämman beräknas offentliggöras den 18 juli 2018 via pressrelease och på bolagets webbplats [www.momentum.group](http://www.momentum.group) samt genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar. Att kallelse skett kommer att annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelsen kommer bland annat att innehålla förslag till dagordning samt valberedningens och styrelsens förslag till beslut vid stämman.



Utdelningen per aktie  
föreslås bli:

**2,60  
SEK**

# INNEHÅLL



- 2** Momentum Group i korthet
- 3** Koncernchefen har ordet
- 4** Marknadsöversikt
- 5-6** Vision, affärsidé, mål & strategier
- 7-11** Hållbarhetsrapport 2017/18
- 12-13** Affärsområde Verktyg & Förnödenheter
- 14-15** Affärsområde Komponenter & Tjänster

Momentum Group ABs legala årsredovisning 2017/18 utgörs av sid. 17-62. Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet med revisionsberättelsen på sid. 63-65.

This Annual Report 2017/18 is also available in English.

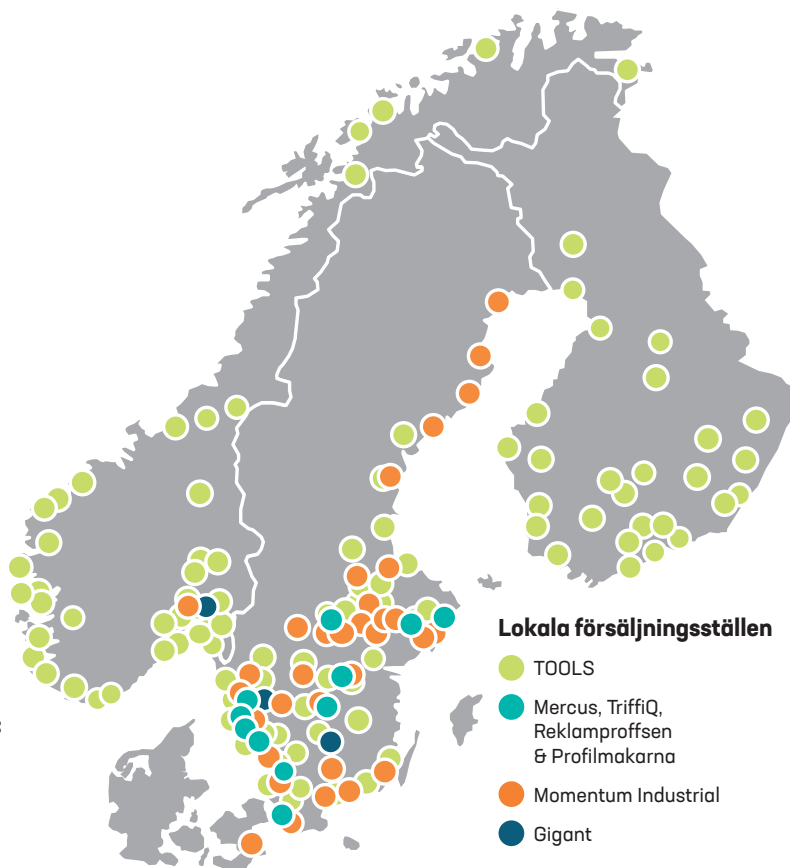
## ÅRSREDOVISNING 2017/18

- 17-26** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
  - 27** Koncernens resultaträkning
  - 27** Koncernens rapport över totalresultat
  - 28** Koncernens balansräkning
  - 29** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
  - 30** Koncernens kassaflödesanalys
  - 31** Moderbolagets resultaträkning
  - 31** Moderbolagets rapport över totalresultat
  - 32** Moderbolagets balansräkning
  - 33** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
  - 33** Moderbolagets kassaflödesanalys
  - 34** Koncernens risker och möjligheter
- 35-61** Noter
  - 62** Förslag till vinstdisposition
- 63-65** Revisionsberättelse
  - 66** Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
  - 67** Flerårsöversikt
  - 68** Styrelse
  - 69** Företagsledning & revisorer
- 70-71** Momentum Group-aktien
- 72-73** Uträkning av nyckeltal samt definitioner

# MOMENTUM GROUP I KORTHET

Momentum Group är en ledande leverantör av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. Affärsidén är att göra kundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam.

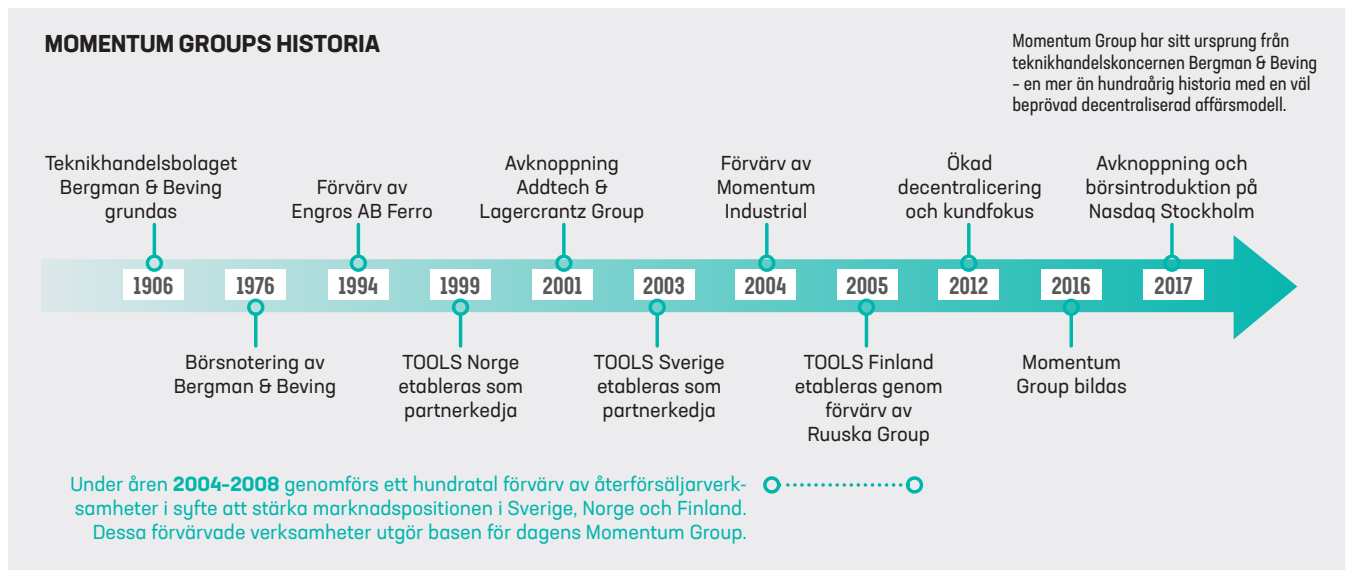
Momentum Group-koncernen har totalt cirka 150 lokala försäljningsenheter i Sverige, Norge och Finland.



Koncernen har cirka 1 600 medarbetare och omsätter cirka 5,6 miljarder SEK per år.

Stark lokal närvaro som konkurrensfördel

AFFÄRSOMRÅDEN	VERKTYG & FÖRNÖDENHETER	KOMPONENTER & TJÄNSTER
	 TOOLS Sverige TOOLS Norge TOOLS Finland	  
Erbjudande:	Hälsa, miljö & säkerhet	Yrkeskläder & produktmedia
	 MOMENTUM	 GIGANT®
	Hållbar produktion	Bättre arbetsplatser



# POSITIVT FÖRSTA ÅR SOM SJÄLVSTÄNDIGT BÖRSBOLAG



När styrelsen i dåvarande B&B TOOLS beslutade sig för att föreslå en uppdelning av koncernen i två självständiga börsbolag – Bergman & Beving och Momentum Group – för drygt ett år sedan var syftet att över tid skapa ökat aktieägarvärde. Respektive verksamhet skulle härigenom ges bättre möjligheter att utvecklas utifrån sina egna förutsättningar.

## RÄKENSKAPSÅRET 2017/18

För Momentum Group har detta första räkenskapsår som självständigt börsbolag varit händelserikt, visat på en positiv utveckling och vi har tagit många viktiga steg i förbättringsresan för hållbar lönsamhet. Vi summerar årets tillväxt i justerat rörelseresultat (exklusive jämförelsestörande poster) till totalt cirka 30 procent, vår avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) ökade till 24 procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 17 procent. Detta innebär att vi för året överträffade vårt finansiella mål om en resultattillväxt om 15 procent per år, och vi nådde nästan målet om 20 procent avkastning på eget kapital.

Sammantaget har affärsläget varit gynnsamt för de flesta av våra verksamheter och vi har stärkt våra positioner på huvudmarknaderna i Norden under året. Resultattillväxten och vår förbättrade rörelsemarginal är ett resultat av det effektiviseringsarbete som vi bedrivit i flera av koncernens bolag – i kombination med ökad försäljning till förbättrade bruttomarginaler.

## RESULTATTILLVÄXT GENOM FRAMGÅNGSRIKT EFFEKTIVISERINGSARBETE

Det är särskilt glädjande att se den positiva resultatutvecklingen i vårt största dotterbolag TOOLS Sverige som skapats genom effektiviseringar inom logistik, inköp och lokal närvaro under året. TOOLS Finland redovisade samtidigt en god försäljningsutveckling, vilket bidrog till att rörelsemarginalen stärktes. Med en avslutad implementation av ett nytt affärssystem och en stabiliserad omsättnings- och resultatutveckling på den norska marknaden under senare delen av året står TOOLS Norge nu redo att ta nästa steg i utvecklingen av logistik, inköp och försäljning. Vår ambition är att detta ska kunna ge förbättrade marginaler framöver på motsvarande sätt som vidtagna åtgärder i TOOLS Sverige.

Gigant var det bolag inom dåvarande B&B TOOLS som påverkades mest av uppdelningen av koncernen men har gradvis förbättrat sin resultatutveckling under senare delen av året. Med etableringen av ett nytt samägt produktions-

bolag under året samt fortsatta förbättringsåtgärder förväntar vi oss en successivt högre marginal under kommande år.

Under året har vi stärkt vår position inom yrkes- och profilkläder genom förvärven av TriffiQ Företagsprofilering och Reklamproffsen, vilka kompletterar vårt dotterbolag Mercus Yrkeskläder med geografisk täckning och kompetens. Bolagen inom detta område redovisar alla goda lönsamhetsnivåer under året och kommer fortsättas att drivas som självständiga nischbolag – allt i enlighet med vår filosofi med decentraliserat affärsansvar.

## STRATEGISKT FÖRVÄRV STÄRKER MARKNADSPPOSITIONEN YTTERLIGARE


Momentum Industrials målmedvetna och konsekventa arbete med erbjudande, försäljning, logistik och decentraliserat ansvar har bidragit till en god organisk och lönsam försäljningsutveckling under året och verksamheten passerade för första gången en miljard SEK i årsomsättning. Vi utvärderar kontinuerligt förvärvskandidater och efter räkenskapsårets utgång, i maj 2018, förvärvade Momentum Industrial åtta lokala försäljnings- och serviceenheter runt om i Sverige med en total omsättning på cirka 140 MSEK per år från Brammer. Förvärvet stärker Momentum Industrials position på marknaden ytterligare.

## ETT NYTT SPÄNNANDE ÅR 2018/19

När vi nu summerat det gångna året vill jag avslutningsvis passa på att framföra ett tack till alla våra dedikerade medarbetare för många goda insatser – och till våra kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende.

Vi kommer att fortsätta på den inslagna vägen, där resultattillväxt tillsammans med minskad rörelsekapitalbindning står högt på agendan för ökad lönsamhet. Vi kommer även fortsättningsvis att anpassa åtgärder i varje bolag utifrån deras unika situation och möjligheter. Kundnärlighet och anpassning av erbjudande, logistik och försäljningskanaler, såväl lokala som digitala, samt förvärv av framgångsrika nischbolag är det som ska fortsätta göra oss "bättre än igår". ●

Stockholm i juni 2018

  
Ulf Lilius  
VD & koncernchef

# MARKNADEN FÖR INDUSTRIFÖRNÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMPONENTER I NORDEN

**MOMENTUM GROUP VERKAR** på marknaden för industri-förnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster i Sverige, Norge och Finland. Med industriförnödenheter avses exempelvis handverktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning, fästelement och arbetsplatsutrustning. Produk- ter som främst riktar sig till de anställda hos slutkunderna på marknaden. Industrikomponenter innefattar framförallt reservdelar för kundernas produktionsutrustning inom områdena lagring, tätning, transmission och automation,

samt arbetsplatsutrustningar. Relaterade tjänster inkluderar logistiklösningar, förrådsoptimering, effektivare under- hållsplanering samt reparationservice.

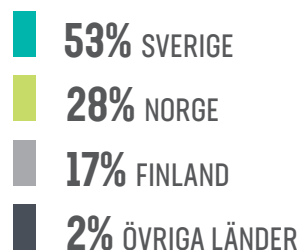
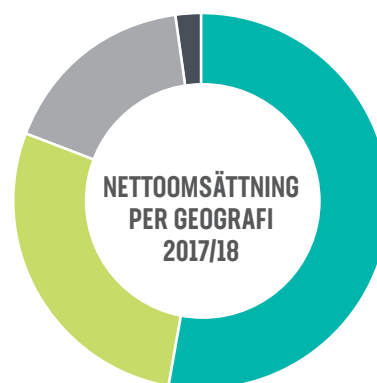
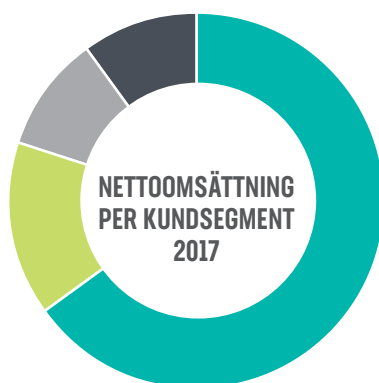
Marknaden består av tillverkare, grossister, återförsäljare av produkter och tjänster samt slutkunder. Marknaden är fragmenterad då det generellt sett finns en stor mängd både produkttillverkare, återförsäljare och slutkunder av varierande storlek. Förändringstakten på marknaden är också hög med ökad grad av specialisering i alla led. ●

## MARKNADENS VÄRDEKEDJA FÖR INDUSTRIFÖRNÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMPONENTER



momentumgroup

**TOTALMARKNADEN FÖR** industri-förnödenheter och industrikompo- nenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. Marknadens tillväxt har ett nära samband med den samlade industri- produktionen och antal anställda inom industrin, utvecklingen i byggsektorn samt ett ökat fokus från kunderna på hälsa, miljö och säkerhet ("HMS") på arbetsplatsen. HMS hos kunderna driver en ökad efterfrågan på skydds- och arbetskläder samt rådgivning och produkter för anpass- ningar till en säkrare arbetsmiljö, till exempelvis ergonomi, buller och andra skadliga miljöer. Koncernens kunder återfinns inom alla industri- segment samt inom områden som offshore, bygg, anläggning, fastighets- underhåll, offentlig förvaltning, försvaret, etc. ●



# MOMENTUM GROUPS VISION, AFFÄRSIDÉ, MÅL & STRATEGIER

## VISION - "Kundens bästa val"

Bolagen inom Momentum Group-koncernen fokuserar på att förstå kundernas behov, och baserat på situation och behov kunna erbjuda den bästa lösningen för kunden. Koncernen fokuserar dessutom på att vara bäst, vilket visar att de olika verksamheterna inom Momentum Group är premiumleverantörer med hög kompetens och som differentierar sig från andra leverantörer med olika kundvärdesfördelar.

Att fortsätta vara "kundens bästa val" och en ledande aktör på morgondagens marknad kräver en långsiktig och lönsam verksamhet. Detta bygger på att Momentum Group erbjuder efterfrågade och konkurrenskraftiga produkter och tjänster, hållbara värderingar, kompetens samt har en förmåga och resurser för kontinuerlig utveckling.

## AFFÄRSIDÉ - "Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam"

Momentum Group förvärvar och utvecklar företag i Norden med fokus på handel och tjänster inom utvecklingsbara industrinischer. Fokus är på lönsamma företag med ledande positioner som gör kundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam.

Det är viktigt för kunderna att ha hög lönsamhet i sin verksamhet. Bolagen inom Momentum Group säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd. Detta gör att Momentum Group förenklar deras vardag samtidigt som den görs både säkrare och mer lönsam.

## STRATEGIER - "Värde före pris som konkurrensfördel"

För att nå koncernens interna lönsamhetsmål om R/RK > 45 procent ska alla enheter i koncernen erbjuda sina kunder bästa totalekonomi (lägsta totalkostnad) i sina lösningar med hjälp av hög kompetens (kundvärdesfördel). För att kunna erbjuda detta till kunderna och samtidigt själva vara lönsamma måste verksamheterna arbeta så effektivt och kostnadsmedvetet som möjligt – och hela tiden förstärka sin kompetens och erfarenhet så att koncernen kan arbeta mer effektivt än sina konkurrenter (kostnadsfördel).

En viktig strategi är därför också att begränsa kostnaderna inom områden där Momentum Group inte är en av de ledande aktörerna på marknaden, till exempel genom att arbeta med ett begränsat erbjudande, specialiserad försäljning, begränsad marknadsföring eller att enbart arbeta med utvalda kunder. På så sätt kan Momentum Group möta de utvalda kundbehoven kostnadseffektivt.

## HÅLLBARHET - "Ansvarsfullt företagande - en förutsättning för långsiktig lönsamhet"

Hållbarhet är en viktig del i Momentum Groups verksamhet och ett ansvarsfullt agerande gentemot koncernens intressenter en självklarhet. Verksamheterna arbetar kontinuerligt för att ta ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt/affäretiskt ansvar för att vara ett hållbart företag. Läs vidare i hållbarhetsrapporten på sid. 7-11.

## AFFÄRS- OCH FINANSIELLA MÅL - "R/RK > 45 procent per enhet"

Momentum Groups styrelse har fastställt följande finansiella mål och utdelningspolicy för koncernen:

- **Resultattillväxt.** Momentum Group-koncernen strävar efter att, över en konjunkturcykel, uppnå en resultattillväxt (rörelseresultat) på minst 15 procent per år.
- **Lönsamhet.** Momentum Group-koncernen strävar efter att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 20 procent, i kombination med det interna lönsamhetsmålet om minst 45 procent i R/RK, mätt som rörelseresultatet (R) i relation till använt rörelsekapital (RK).
- **Utdelningspolicy.** 30-50 procent av resultatet per aktie per år över en konjunkturcykel.

Momentum Groups interna lönsamhetsmål om att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rörelseresultatet (R) i relation till använt rörelsekapital (RK)\*, premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger möjlighet till positivt kassaflöde och för-

\* Beräknats som varulager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.



utsättningar för lönsam tillväxt. R/RK > 45 procent skapar härigenom förutsättningar för att finansiera såväl koncernens framtida utveckling som ägarnas avkastningskrav.

Varje enhet upprättar sina respektive verksamhetsplaner, vilka sedan bryts ner till konkreta handlingsplaner för respektive medarbetare, utifrån sin uppnådda lönsamhet i R/RK. Lönsamma enheter prioriterar tillväxt med bibehållen lönsamhet medan mindre lönsamma delar prioriterar aktiviteter som leder till lönsamhetsmålen.

**STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR - "Värdeskapande i allt vi gör"**

Momentum Groups viktigaste styrkor och konkurrensfördelar kan sammanfattas enligt följande:

**Värdeskapande kunderbidande**

Momentum Group fokuserar på att öka lönsamheten och skapa mervärde för sina kunder. Koncernens dotterbolag arbetar tillsammans med kunderna för att förstå deras behov och utveckla kundanpassade lösningar, eftersom det ger den bästa lönsamheten för kunden, skapar högre kundnöjdhet och bidrar till långsiktiga kundrelationer. Lösningarna baseras på bolagens breda och djupa utbud av produkter, lättillgänglig service och specialistrådgivning, god tillgänglighet med stark lokal närvaro samt effektiva digitala kanaler.

**Stark position på den nordiska marknaden**

Momentum Group är en av de ledande återförsäljarna av industriförnödenheter och industrikomponenter, i kombination med tjänster och service till professionella slutanvändare inom industri- och byggsektorerna i Norden. För att vara kundernas bästa val, strävar koncernen efter att ha

lokalt ledarskap på de marknader där man verkar genom att erbjuda lokal kompetens samt hög tillgänglighet av produkter och tjänster.

**Decentraliserad affärsmodell med fördelen att vara del av en större koncern**

Momentum Groups affärsmodell baseras på decentraliserat resultatansvar, vilket är djupt etablerat i organisationen och bygger på individuellt ansvarstagande från medarbetarna. Medarbetarna har frihet att självständigt leda den operativa verksamheten för respektive resultatenhet på det sätt som lämpar sig bäst, inom ramen för Momentum Groups övergripande strategi, mål och riktlinjer. Momentum Groups decentraliserade affärsmodell gör att affärsbesluten fattas nära kunder och leverantörer, vilket kortar beslutsvägarna och möjliggör för koncernen att snabbt anpassa sig efter kunders och leverantörers behov.

**Fokus på resultat tillväxt i kombination med låg kapitalbindning**

Momentum Group har ett tydligt fokus på resultat tillväxt och kassaflödesgenerering vilket präglar dess affärsmodell och finansiella mål. Momentum Group-koncernen arbetar utifrån tre grundläggande krav; tillväxt, lönsamhet och utveckling, vilka präglar styrningen av dotterbolagen. De tre grundläggande kraven följs upp internt per resultatenhet och specifika handlingsplaner upprättas för varje enhet med fokus på tillväxt och/eller lönsamhet. Förvärv är och kommer att fortsätta vara en viktig komponent i Momentum Group-koncernens tillväxtstrategi. Kombinationen fokus på lönsam tillväxt och en låg kapitalbindning är en förutsättning för god kassaflödesgenerering och skapar utrymme för strategiska initiativ och nischförvärv. ●



**Öka lönsamheten och skapa mervärde för Momentum Groups kunder**

Brett och djupt produktutbud	Värdeskapande tjänster	Stark lokal närvaro	Digitala och kund-anpassade lösningar
<ul style="list-style-type: none"> <li>Noga utvalt utbud av kvalitetsprodukter inom ett antal produktsegment.</li> <li>Koncernen anpassar produktutbudet utifrån kundens behov.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Service, specialkompetens och rådgivning inom utvalda områden.</li> <li>Koncernens tjänster inkluderar:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 24 / 7 / 365 service</li> <li>- Lageroptimering</li> <li>- Utbildningar för kunder</li> </ul> </li> <li>Fokusområden                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hälsa, miljö och säkerhet</li> <li>- Hållbar produktion</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Momentum Group eftersträvar att ha lokalt marknadsledarskap på de lokala marknader där man verkar.</li> <li>Utbrett nätverk av lokala försäljningsställen.</li> <li>Utbrett lager och logistiknätverk.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förenklar inköp och lagerhållning för kunden.</li> <li>Lösningar inkluderar:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- E-handel</li> <li>- Scanning</li> <li>- OCR</li> <li>- EDI-uppkopplingar</li> <li>- Appar</li> <li>- Onlinebaserade verktyg</li> </ul> </li> </ul>



# OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN 2017/18

Momentum Group har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2017/18 vilken omfattar moderbolaget Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559072-1352, och samtliga av dess operativa dotterbolag.

Vid upprättandet av hållbarhetsrapporten har vägledning hämtats från den praxis och de riktlinjer som finns för att uppfylla årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapport. Någon standard för hållbarhetsrapportering har inte tillämpats till fullo. Eftersom detta är Momentum Groups första hållbarhetsrapport har inga väsentliga förändringar i tillämpandet av principer för rapportering eller dess omfattning förekommit. Momentum Group ABs styrelse har vid undertecknandet av årsredovisningen 2017/18 även godkänt hållbarhetsrapporten.

## HÅLLBARHETSRAPPORTENS SYFTE

Koncernens hållbarhetsrapport syftar till att dokumentera det hållbarhetsarbete som sedan länge bedrivits inom de olika verksamheterna i koncernen och bygger på Momentum Groups ständigt pågående dialog med sina olika intressenter om vilka som är koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor. Koncernövergripande policys med riktlinjer för verksamhetens arbete inom bland annat miljö och kvalitet infördes 2003, och en gemensam uppförandekod ("Code of Conduct") tillämpas sedan 2005. Riktlinjerna i dessa policys och riktlinjer utgör minimikrav som samtliga verksamheter och medarbetare ska uppfylla.

## KONCERNENS AFFÄRSMODELL OCH HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Hållbarhetsrapporten är en redovisning av hur Momentum Group-koncernens olika dotterbolag arbetar för en hållbar tillväxt och utveckling. Samtliga redovisade nyckeltal är en sammanställning av inrapporterade värden från dotterbolagen. Inom flera områden har de olika bolagen egna mål och nyckeltal för uppföljning, i tillägg till de som presenteras för koncernen som helhet nedan. Hållbarhetsfrågor är således en integrerad del av Momentum Groups verksamhet och affärsmodell som redovisas på sid. 5-6, vilka påverkas av koncernens risker och möjligheter som redovisas på sid. 34. Väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och koncernens hantering av dessa risker presenteras på sidan 8. Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sid. 66.

## HÅLLBARHETSRAPPORTENS UPPDELNING

Lagkraven kring hållbarhetsrapportering kräver att bolag ska upplysa om konsekvenserna av bolagets verksamhet inom fyra områden: Miljö, Sociala förhållanden och personal, Respekt för mänskliga rättigheter samt Motverkande av korruption. Momentum Group har valt att dela upp sin hållbarhetsrapport utifrån tre olika hållbarhetsperspektiv, vilka tillsammans omfattar information om vad som bedöms utgöra koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor och innefattar rapportering inom de fyra lagstadgade områdena. ●

## LAGSTADGADE OMRÅDEN

## MOMENTUM GROUPS RAPPORTERING

Miljö	»»	Miljömässigt ansvarstagande
Respekt för mänskliga rättigheter Motverkande av korruption	»»	Ekonomiskt och etiskt ansvarstagande
Sociala förhållanden och personal	»»	Socialt ansvarstagande

# HÅLLBAR UTVECKLING FÖR LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET

En hållbar utveckling är en utveckling som uppfyller dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter. Att arbeta med hållbar utveckling innebär således att Momentum Group även tar ett ansvar för på vilket sätt verksamheten når sina resultatmål. Ansvaret tas i hela värdekedjan från leverantör till kund.

**MOMENTUM GROUPS VISION** är att vara kundens bästa val. I detta ingår att vara ett företag som bedriver affärer som en ansvarsfull del av samhället, värna om hälsa och säkerhet, respektera de mänskliga rättigheterna samt ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet.

Vägen dit går exempelvis via kloka produktval (med lång livslängd och mindre miljöpåverkan än de alternativ som finns), ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter. Hållbarhet skapar affärsnytta i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare, starkare leverantörsrelationer och bättre produkter.

## STYRNING OCH ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSASPEKTER I VERKSAMHETEN

Momentum Group ABs styrelse har det övergripande ansvaret och fastställer årligen koncernövergripande policys för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, etiska riktlinjer, kvalitet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Momentum Group strävar kontinuerligt efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna för hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning och övriga ledande befattningshavare, med stöd av ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga. Nätverket underlättar kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

## VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER OCH RISKHANTERING

Baserat på Momentum Groups affärsmodell (sid. 5-6) och koncernens ständigt pågående dialog med sina olika intressenter (sid. 11) om vilka som är koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor har följande fokus- och riskområden identifierats som av störst betydelse för såväl Momentum Group som koncernens intressenter.

**1) Miljömässigt ansvarstagande** – Miljöpåverkan från koncernens produkter och tjänster samt från produkt- och persontransporter.

*Exempel på risker:* inköp och försäljning av produkter av lägre kvalitet, med kortare livslängd och/eller som innehåller miljöfarliga ämnen; användande av miljöfarligt förpackningsmaterial vid paketering och transport; och bristande samordning vid in- och utleveranser från central-lager.

**2) Ekonomiskt och etiskt ansvarstagande** – Säkerställa ansvarsfullt företagande som respekterar mänskliga rättigheter och motverkar korruption.

*Exempel på risker:* avsteg från koncernens Code of Conduct (uppförandekod) som innebär brott mot mänskliga rättigheter i koncernens eller leverantörernas verksamhet; deltagande i karteller eller andra otillåtna samarbeten med konkurrenter, kunder eller leverantörer som begränsar eller snedvrider konkurrensen; och erbjudande om eller emottagande av mutor eller annan form av otillbörlig betalning i syfte att förmå någon att agera i strid mot föreskrivna åligganden.

**3) Socialt ansvarstagande** – Att som en ansvarsfull arbetsgivare kunna erbjuda en sund arbetsmiljö och god hälsa och säkerhet samt motverka diskriminering och trakasserier i sin verksamhet.

*Exempel på risker:* arbetsmiljörisker (som kan utgöra fara för medarbetares liv eller hälsa); alla typer av diskriminering, trakasserier, övergrepp eller hot på koncernens arbetsplatser; och andra förhållanden som inte bidrar till en trygg och trivsamt arbetsmiljö för medarbetarna.

Momentum Groups förebyggande arbete, policys och riktlinjer samt mål och utfall för 2017/18 inom respektive område redovisas nedan. ●

## MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

Momentum Groups miljöpåverkan omfattar i första hand de produkter och tjänster som erbjuds samt resursanvändning vid transporter. I enlighet med koncernens miljöpolicy ska påverkan på miljön minimeras så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömessigt motiverat. Flera av koncernens verksamheter är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och 14001 samt arbetsmiljö OHSAS 18001.

Momentum Groups erbjudande utformas och uppdateras löpande utifrån kundernas behov. Genom verksamheternas erbjudandeprocess identifieras tillverkare och leverantörer med produkter och tjänster som uppfyller kraven på minsta möjliga miljöpåverkan (jämfört med de alternativ som finns), kvalitet och totalkostnad, samtidigt som de delar Momentum Groups syn på långsiktigt partnerskap och nära samarbete. Genom koncernens serviceverkstäder förlängs livslängden för kundernas maskiner och produktionsanläggningar med regelbunden service och underhåll.

Rätt sak på rätt plats, vid rätt tid, i rätt mängd är en förutsättning för Momentum Groups verksamhet. Koncernens logistikarbete är i allra högsta grad ett hållbarhetsarbete. Genom att optimera hanteringen av lagret skapas mindre förbrukning, bättre tillgänglighet för kunden samt mindre lyft och hantering för alla inblandade. Koncernens verksamheter arbetar kontinuerligt med att optimera förhållandet mellan in- och utleveranser så att rätt kvantitet köps in. Det minskar både transporter och förbrukning av kartonger och annat förbrukningsmaterial.

Med totalt över 1 600 medarbetare på ett stort antal orter i Norden har Momentum Group även en direkt miljöpåverkan vid val av tjänstebilar och koldioxidutsläpp från de samma samt att där så är möjligt genomföra distansmöten med skärmdelning i syfte att minska miljöpåverkan vid resor.

## EKONOMISKT OCH ETISKT ANSVARSTAGANDE

Momentum Groups uppförandekod, Code of Conduct, omfattar samtliga verksamheter och medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat alltid uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter.

Uppförandekoden ställer även krav på leverantörerna. Dessa måste bland annat skriftligen bekräfta att de agerar inom ramarna för respektive lands lagar, motverkar korruption samt att de i övrigt lever upp till intentionerna i uppförandekoden, exempelvis genom att erbjuda sina anställda en säker och sund arbetsmiljö och att barnarbete inte förekommer i produktionen. Koncernen accepterar inte korruption, mutor eller andra illojala konkurrensbegränsande åtgärder och samtliga sådana händelser ska rapporteras till Momentum Groups företagsledning. Om det blir aktuellt upprättas även anmälan till konkurrensmyndigheterna. Inga rapporter om konkurrensbegränsande åtgärder har lämnats till koncernens företagsledning under räkenskapsåret 2017/18. Momentum Group stödjer och respekterar skyddet för mänskliga rättigheter och säkerställer att medverkan till brott mot mänskliga rättigheter inte förekommer.

Ett antal verksamheter i koncernen genomför dessutom regelbundet leverantörskontroller på plats hos tillverkare med fokus på kvalitet, miljö, arbetsrätt, arbetsmiljö och affärsetik. Detta arbete stärker Momentum Groups samarbete med leverantörerna.

Momentum Group har en så kallad "visselblåsarfunktion" med ett webbaserat system där varje medarbetare ges möjlighet att såväl öppet som anonymt rapportera in alla typer av oegentligheter som kan få allvarliga konsekvenser för koncernen. Visselblåsarfunktionen är även tillgängligt externt på koncernens webbplats. >>



### EXEMPEL PÅ MOMENTUM GROUPS POLICYS OCH RIKTLINJER INOM MILJÖMRÅDET:

Miljöpolicy, Code of Conduct, Riktlinjer för tjänstebilar

### MÅL OCH NYCKELTAL FÖR 2017/18:

Koncernen eftersträvar en årlig minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar i enlighet med fastställd tjänstebilpolicy.

### UTFALL FÖR 2017/18:

För koncernens samtliga cirka 500 tjänstebilar i Sverige minskade de genomsnittliga koldioxidutsläppen per körd kilometer med 5 procent under året.



### EXEMPEL PÅ MOMENTUM GROUPS POLICYS OCH RIKTLINJER INOM AFFÄRSETIK OCH EKONOMISKT ANSVAR:

Code of Conduct, självutvärderingsverktyg för leverantörer, Kvalitetspolicy

### MÅL OCH NYCKELTAL FÖR 2017/18:

Koncernens målsättning är att majoriteten av inköpsvolymen ska komma från leverantörer som skrivit på och tillämpar Momentum Groups Code of Conduct (eller motsvarande).

### UTFALL FÖR 2017/18:

Av koncernens totala inköpsvolym om cirka 3 600 MSEK under året kommer cirka 70 procent från leverantörer som skriftligen bekräftat att de tillämpar Momentum Groups Code of Conduct (eller motsvarande).

» Under räkenskapsåret 2017/18 har inga incidenter av överträdelser av uppförandekoden inrapporterats till koncernens företagsledning.

Hela Momentum Groups Code of Conduct finns på koncernens webbplats [www.momentum.group](http://www.momentum.group).

## SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Momentum Groups målsättning är att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det kräver att alla åtgärder inom medarbetarområdet präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer för såväl chefer som medarbetare. Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna är avgörande för Momentum Groups framtida utveckling.

Koncernens dotterbolag genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på respektive bolag som arbetsgivare, arbetsklimat och ledarskap. Genomförda undersökningar ger en övervägande positiv syn på verksamheternas utveckling och som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernens bolag som arbetsgivare till sina vänner. Mätningarna identifierar dock kontinuerligt även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling har implementerats de senare åren. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön genomförs kontinuerligt utbildningar av chefer i såväl formellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en sund och funktionell arbetsmiljö.

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens, utveckla sitt ansvarsområde och sin attityd, och härigenom stärka sina prestationer. Chefer i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra ansvar, prestation, attityd och kompetens.

En variation av olika erfarenheter och bakgrunder bland medarbetarna främjar en utvecklande och jämställd arbetsmiljö.



### EXEMPEL PÅ MOMENTUM GROUPS POLICYS OCH RIKTLINJER INOM SOCIALT ANSVAR OCH PERSONAL:

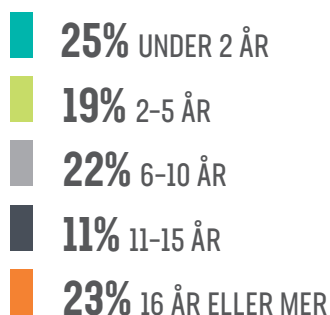
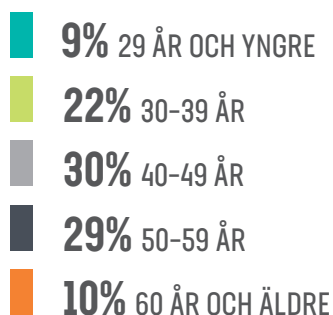
Arbetsmiljöpolicy, Jämställdhetspolicy, Code of Conduct

### MÅL OCH NYCKELTAL FÖR 2017/18:

Koncernen eftersträvar att samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal kring bland annat arbetsmiljö, arbetssituation, eventuell diskriminering, jämställdhet, hälsa och säkerhet, etc.

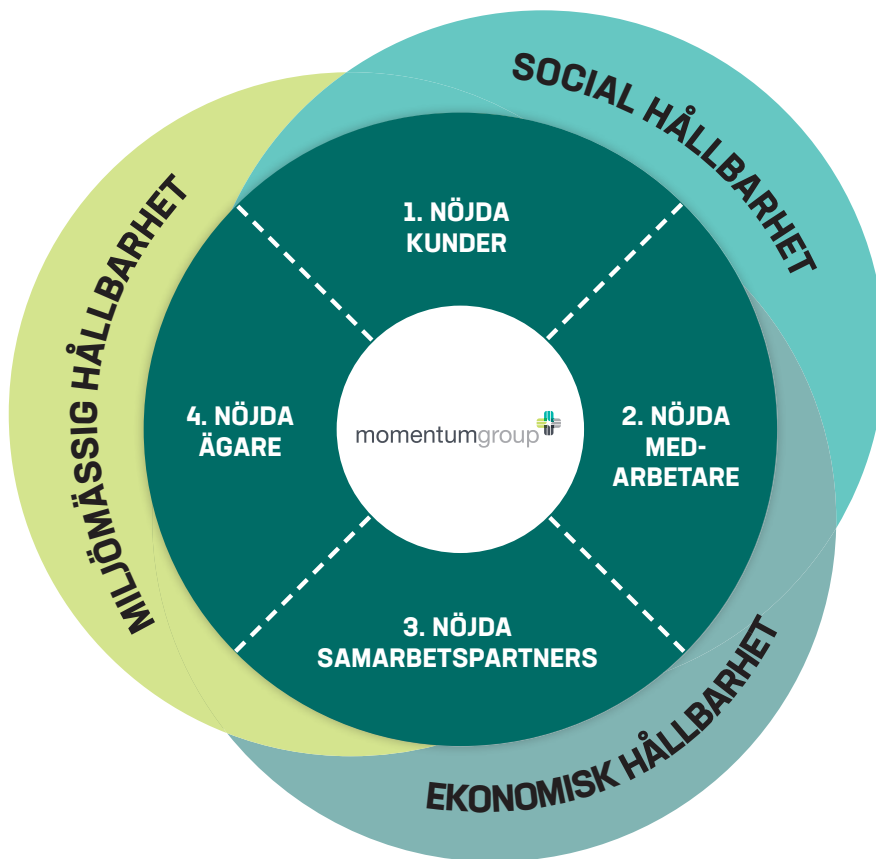
### UTFALL FÖR 2017/18:

Under året hade cirka 80 procent av koncernens över 1 600 medarbetare dokumenterade medarbetarsamtal med sina närmaste chefer.



Medarbetare	2017/18	2016/17
Medelantal anställda	1 654	1 576
Andel kvinnor	20%	18%
Andel män	80%	82%

Jämställdhet i fråga om könsfördelning är en utmaning inom Momentum Group då det traditionellt arbetar fler män än kvinnor med teknikhandel för förnödenheter och komponenter till tillverkande industri. Koncernens bolag arbetar aktivt med att på olika sätt över tid främja en större jämvikt i könsfördelningen på alla nivåer i organisationerna.



## MOMENTUM GROUPS INTRESSENTMODELL - "FYRA NÖJDA"

Momentum Groups hållbarhetsarbete bygger på en kontinuerlig dialog med sina huvudsakliga intressenter. Tillsammans med dem formuleras ett antal mål i syfte att successivt stärka relationerna ytterligare och samtidigt göra intressenterna allt mer nöjda med de positiva resultat bolagen inom Momentum Group bidrar till.

### MÅL

#### NÖJDA KUNDER

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet. Att med en målmedveten satsning på service och underhåll öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totala kostnader. Uppföljningar sker regelbundet genom kundundersökningar.

#### NÖJDA MEDARBETARE

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda en god arbetsmiljö, möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling samt attraktiva och konkurrenskraftiga villkor. Koncernens bolag genomför regelbundet medarbetarundersökningar

#### NÖJDA SAMARBETSPARTNERS

Att utveckla starka erbjudanden för koncernens marknadskanaler. Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.

#### NÖJDA ÄGARE

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt samt god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.

### KOMMENTARER

» Att stärka kundernas lönsamhet är alltid i fokus för Momentum Groups olika verksamheter. Resultaten från koncernbolagens årliga kundundersökningar ligger bland annat till grund för verksamheternas arbete med servicegrad och tillgänglighet, utveckling av produktsortiment och tjänster samt utbildning / kompetensutveckling. Under 2017/18 har bland annat TOOLS stärkt sin marknadsposition som en ledande leverantör av produkter och tjänster inom HMS (Hälsa, Miljö & Säkerhet), samtidigt som Momentum Industrial fortsätter bidra till en hållbar produktion för svensk industri.

» Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling. Momentum Groups gemensamma "Affärsskola" utbildar ett hundratal medarbetare i koncernens företagskultur och affärsmannaskap per år.

» Momentum Groups relationer med sina leverantörer omfattar allt från riskminimering (med fokus på exempelvis arbetsvillkor, arbetsmiljö och miljöpåverkan) till att genom samverkan påverka leverantörernas totala utveckling på ett positivt sätt - med dagliga kontakter samt tack vare koncernens uppförandekod, Code of Conduct. Andelen leverantörer som är kvalitets- och miljöcertifierade ökar successivt.

» Syftet med uppdelningen av den dåvarande B&B TOOLS-koncernen i två självständiga börsbolag - Bergman & Beving och Momentum Group - under våren 2017 var att över tid skapa ökat aktieägarvärde. Respektive verksamhet skulle härigenom ges bättre möjligheter att utvecklas utifrån sina egna förutsättningar. För Momentum Group innebar detta ett ännu tydligare fokus på utveckling av ledande marknadskanaler inom lönsamma nischer med fortsatt kundnärlighet samt anpassning av erbjudande, logistik och försäljningskanaler, såväl lokala som digitala.

# VERKTYG & FÖRNÖDENHETER

Affärsområde Verktåg & F6rn6d6nheter består av TOOLS Sverige, TOOLS Norge, TOOLS Finland, Mercus Yrkeskl6der, TriffiQ F6retagsprofilering och Reklamproffsen, vilka erbjuder produkter och t6nster inom verktyg och industrif6rn6d6nheter samt yrkes- och profilkl6der till industri-, bygg- och offentlig sektor i Norden.



TOTALT ANTAL MEDARBETARE 6R CIRKA:  
**1 200 PERSONER**

NETTOOMS6TTNINGEN  
UPPGICK TOTALT TILL:

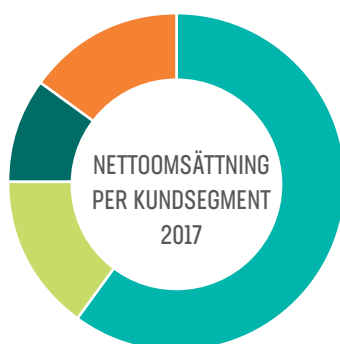
**4 423 MSEK** (4 269)

JUSTERAT R6RELSE-  
RESULTAT\* 6KADE TILL:

**134 MSEK** (76)

JUSTERAD R6RELSE-  
MARGINAL\* VAR:

**3,0%** (1,8)



- 60% INDUSTRISEKTORN
- 15% BYGG- & ANL6GGNINGSSEKTORN
- 10% OFFENTLIG SEKTOR
- 15% 6VRIGA SEKTORER



- 39% TOOLS SVERIGE
- 33% TOOLS NORGE
- 22% TOOLS FINLAND
- 3% MERCUS YRKESKL6DER
- 2% TRIFFIQ F6RETAGSPROFILERING
- 1% REKLAMPROFFSEN

\*\* Avser andel av uppskattad nettooms6ttning per 6r inklusive f6rv6rjade verksamheter per den 13 juni 2018.

\* Exklusive j6mf6relsest6rande poster.

**TOOLS** är en ledande återförsäljare av industriförnödenheter i Sverige, Norge och Finland. Verksamheten är specialiserad på försäljning av verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och andra förnödenheter till professionella slutanvändare inom industrisektorn, bygg- och anläggningssektorn samt offentlig sektor.

TOOLS har ett brett och djupt produktsortiment. I tillägg erbjuds tjänster och utbildningar som bidrar till ökad lönsamhet och kvalitet för kunderna samt förbättringar inom hälsa, miljö och säkerhet på arbetsplatsen. Tjänsteerbjudandet omfattar allt från utbildningar i användandet av personlig skyddsutrustning till att skräddarsy effektiva försörjningslösningar av industriförnödenheter.

## TOOLS

Totalt har TOOLS cirka 1 100 medarbetare och 103 lokala försäljningsenheter, varav 37 ligger i Sverige, 38 i Norge och 28 i Finland. TOOLS har även ett antal fristående partnerbolag i Sverige och Norge.

TOOLS omsätter cirka 1 750 MSEK i Sverige, 1 500 MSEK i Norge samt 1 000 MSEK i Finland per år.

**MERCUS YRKESKLÄDER** har idag åtta butiker i Sverige och är en av de större aktörerna i branschen. Mercus förser lokala bygg- och anläggningsföretag med ett komplett utbud av funktionella yrkeskläder, skyddsskor, profilkädder och personlig skyddsutrustning (såsom varselkläder, handskar, huvudskydd, hörsel-skydd, andnings-skydd, ögonskydd och fallskydd) samt tjänster inom närliggande områden. Sortimentet utgörs av välkända varumärken och leverantörer.



Mercus omsätter cirka 150 MSEK per år och har cirka 60 medarbetare.

## TRIFFIQ FÖRETAGSPROFILERING

är en av de största återförsäljarna inom arbetskläder, arbetsskor, profilkädder och produktmedia till industri- och serviceföretag samt offentlig förvaltning i Stockholmsområdet – med hög kompetens inom företagsprofilering. TriffiQ och dess dotterbolag Profilmakarna\* har yrkesbutiker i Stockholm respektive Södertälje. En betydande andel av försäljningen sker via kundunika webbshoppar. Momentum Group förvärvade 70 procent av aktierna i TriffiQ under hösten 2017.



Tillsammans omsätter TriffiQ och Profilmakarna\* cirka 100 MSEK per år och har cirka 30 medarbetare.

\* Förvärvades i april 2018.

**REKLAMPROFFSEN** är en av Örebro's största återförsäljare inom yrkeskläder, profilkädder och produktmedia med hög kompetens inom företagsprofilering. Reklamproffsen har en yrkesbutik och utställning i Örebro och kunderna utgörs främst av industri- och serviceföretag. Momentum Group förvärvade 70 procent av aktierna i Reklamproffsen under våren 2018.



Reklamproffsen

Reklamproffsen omsätter cirka 40 MSEK per år och har cirka 10 medarbetare.

# KOMPONENTER & TJÄNSTER

Affärsområde Komponenter & Tjänster består av Momentum Industrial och Gigant som erbjuder reservdelar och service respektive arbetsplatsutrustningar till kunder inom industrisektorn i Norden.



TOTALT ANTAL MEDARBETARE ÄR CIRKA:

**410 PERSONER**

NETTOOMSÄTTNINGEN  
UPPGICK TOTALT TILL:

**1 398 MSEK** (1 359)

JUSTERAT RÖRELSE-  
RESULTAT\* ÖKADE TILL:

**125 MSEK** (121)

JUSTERAD RÖRELSE-  
MARGINAL\* VAR:

**8,9%** (8,9)



- 90% INDUSTRISEKTORN
- 5% BYGG- & ANLÄGGNINGSSEKTORN
- 5% ÖVRIGA SEKTORER



- 77% MOMENTUM INDUSTRIAL
- 23% GIGANT

\* Exklusive jämförelsestörande poster.

\*\* Avser andel av uppskattad nettoomsättning per år inklusive förvärvade verksamheter per den 13 juni 2018.



**MOMENTUM INDUSTRIAL** är en av Sveriges ledande återförsäljare av industrikomponenter för industrin, med lokal lagerhållning och försäljning på ett drygt 30-tal orter i Sverige samt ett dotterbolag i Danmark. Momentum Industrial erbjuder bland annat lokal tillgänglighet till produkter, service, rådgivning, kundanpassade produktutbildningar, tillståndskontroll och övervakning, logistiklösningar och jourservice. Bolagets kunder återfinns framför allt inom process- och tillverkningsindustrin, såsom exempelvis papper/massa, sågverk, fordon, livsmedel, gruvnäring samt verkstad. Momentum Industrial har dessutom egna verkstäder på totalt åtta orter i södra och mellersta Sverige.

Momentum Industrial arbetar utifrån konceptet "Hållbar produktion" med målsättningen att maximera antalet produktionstimmar (driftsäkerhet) för kunderna genom att erbjuda produkter och tjänster till lägsta totalkostnad för kunden. Bolaget säljer därför kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster med hög verkningsgrad (energieffektiva) och lång livslängd vilket betyder färre och kortare driftstopp, längre hållbarhet och därmed mindre kostnader, förbrukning och energiåtgång för kunden.



Momentum Industrial omsätter cirka 1 200 MSEK per år och har totalt cirka 340 medarbetare.\*

\* Inklusive förvärvet av Brammers svenska MRO-verksamhet i maj 2018 med åtta lokala försäljnings- och serviceenheter runt om i Sverige och en total omsättning på cirka 140 MSEK per år.

**GIGANT** är en nischåterförsäljare av arbetsplatsutrustning för industri, lager och verkstad. Gigant levererar arbetsplatsutrustningar, produkter för lyft och lastsäkring samt produkter för miljösäkring. Bolaget erbjuder även utformning, expertrådgivning och driftsättning av kompletta industriarbetsplatser samt kontinuerliga uppföljningar för att säkerställa att kunden uppnår önskat resultat.

Gigant etablerade under hösten 2017 ett gemensamt tillverkningsbolag - Elka Produkter - tillsammans med sin största leverantör Workplaces for Industries WFI. Detta bedöms kunna ha en fortsatt positiv påverkan på effektivitet och lägre omkostnader i verksamheten under kommande räkenskapsår.



Gigant omsätter cirka 350 MSEK per år och har cirka 70 medarbetare.

# ÅRSREDOVISNING

# 2017/18

- 17-26** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
  - 27** Koncernens resultaträkning
  - 27** Koncernens rapport över totalresultat
  - 28** Koncernens balansräkning
  - 29** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
  - 30** Koncernens kassaflödesanalys
  - 31** Moderbolagets resultaträkning
  - 31** Moderbolagets rapport över totalresultat
  - 32** Moderbolagets balansräkning
  - 33** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
  - 33** Moderbolagets kassaflödesanalys
  - 34** Koncernens risker och möjligheter
- 35-61** Noter
  - 62** Förslag till vinstdisposition
- 63-65** Revisionsberättelse

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

### 1 APRIL 2017 - 31 MARS 2018

Styrelsen och verkställande direktören för Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559072-1352, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2017 - 31 mars 2018. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

#### FÖRSTA ÅRET SOM SJÄLVSTÄNDIGT BÖRSNOTERAT BOLAG

En extra bolagsstämma i det dåvarande moderbolaget B&B TOOLS AB fattade den 14 juni 2017 beslut om avknoppning och särnotering av Momentum Group AB. Syftet var att över tid skapa ökat aktieägarvärde genom att ge Momentum Group bättre möjligheter att utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och mål - med fokus på ledande marknadskanaler inom lönsamma nischer för industri-förnödenheter och industrikomponenter till industri-, bygg- och offentlig sektor i Norden. Momentum Groups aktier av serie B introducerades på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista den 21 juni 2017. Räkenskapsåret 2017/18 har således utgjort Momentum Groups första år som ett självständigt börsnoterat bolag.

#### RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

##### Resultat

Rörelseresultat uppgick till 240 MSEK (65) för räkenskapsåret. Det justerade rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) ökade med 31 procent till 252 MSEK (193). Årets jämförelsestörande poster om -12 MSEK avsåg kostnader i samband med avknoppningen från B&B TOOLS-koncernen och särnoteringen av Momentum Group på Nasdaq Stockholm. Under året har 58 MSEK av den omstruktureringsreserv om totalt 94 MSEK som belastade årsresultatet 2016/17 utnyttjats, framförallt avseende omställningsprogrammet inom

TOOLS-verksamheterna. Av resterande omstruktureringsreserv om 36 MSEK avser majoriteten avsättningar för framtida hyreskostnader för utnyttjade lokaler och kommer att utnyttjas över dessa hyresavtals återstående löptid. Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -18 MSEK (-15) och på immateriella anläggningstillgångar med -19 MSEK (-7). Rörelseresultatet har netto påverkats av valutaomräkningseffekter med +1 MSEK (0). Den justerade rörelsemarginalen (exklusive jämförelsestörande poster) uppgick till 4,5 procent (3,6).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 235 MSEK (54) och finansnettot till -5 MSEK (-11). Vinstmarginalen uppgick till 4,2 procent (1,0).

Resultatet efter skatt uppgick till 182 MSEK (42). Resultatet per aktie uppgick till 6,45 SEK (1,50).

##### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 5 616 MSEK (5 411). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen med +12 MSEK. För jämförbara enheter<sup>1)</sup> ökade nettoomsättningen med 2 procent. Räkenskapsåret innehöll totalt sju handelsdagar färre än föregående år.

##### VERKSAMHETEN

För Momentum Group har det första året som självständigt bolag varit händelserikt, visat på en positiv utveckling

och verksamheten har tagit många viktiga steg i förbättringsresan för hållbar lönsamhet. Försäljnings- och resultatutvecklingen har varit positiv varje kvartal under året, trots påverkan av totalt sju handelsdagar färre än föregående räkenskapsår och avvecklingen av 15 mindre lönsamma försäljningsenheter i TOOLS Sverige.

Sammantaget har affärsläget varit gynnsamt för de flesta av koncernens verksamheter, som stärkt sina positioner på huvudmarknaderna i Norden under året. I Sverige och Finland har utvecklingen på industrimarknaderna varit fortsatt god, särskilt inom komponenter och service, medan aktivitetsnivån i den norska industrisektorn och marknaden för olja och gas stärktes successivt under senare delen av räkenskapsåret. Den minskade aktiviteten på byggmarknaden i Norden bedöms inte ha haft någon väsentlig påverkan på försäljningsutvecklingen under året.

Resultattillväxten och den förbättrade rörelsemarginalen bygger på det effektiviseringsarbete som bedrivits i flera av bolagen - i kombination med ökad försäljning till förbättrade bruttomarginaler. Det är särskilt glädjande att se den positiva resultatutvecklingen i TOOLS Sverige som skapats genom effektiviseringar inom logistik, inköp och lokal närvaro under året. Därutöver har de förvärv som genomförts inom framförallt yrkes- och profilkläder bidragit positivt enligt förväntan.

<sup>1)</sup> Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

**Affärsområde Verktyg & Förnödenheter**

Affärsområdet består av *TOOLS Sverige*, *TOOLS Norge*, *TOOLS Finland*, *Mercus Yrkeskläder*, *TriffiQ Företagsprofilering och Reklamproffsen*, vilka erbjuder produkter och tjänster inom verktyg och industriförnödenheter samt yrkes- och profilkläder till industri- och byggsektorn i Norden. Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom affärsområdet Verktyg & Förnödenheter ökade med 1 procent<sup>1)</sup> under räkenskapsåret. Det justerade rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) ökade med 76 procent till 134 MSEK (76) och den justerade rörelsemarginalen till 3,0 procent (1,8). Av under året utnyttjad omstruktureringsreserv om 58 MSEK avsåg 44 MSEK affärsområde Verktyg & Förnödenheter.

*TOOLS Sveriges* nettoomsättning minskade med 3 procent<sup>1)</sup> under året jämfört med föregående år, främst förklarad av omstruktureringsarbetet i verksamheten med ökat fokus på utvalda kundgrupper och produktområden samt avvecklingen av 15 mindre lönsamma försäljningsenheter under 2017. Den underliggande marknaden för industriförnödenheter och verktyg till svensk industri, infrastruktur och offentlig sektor har fortsatt varit gynnsam. Förändringsarbetet för ökad lönsamhet som inleddes under hösten 2016 har haft en positiv påverkan på resultatutvecklingen under året.

Nettoomsättningen för *TOOLS Norge* minskade med 1 procent<sup>1)</sup> under året med fortsatt stabil efterfrågan inom industrisektorn samt bygg- och anläggningssektorerna. Oljeprisutvecklingen bidrog positivt till ökad aktivitet på marknaden. Den ökade försäljningen mätt i lokal valuta påverkade resultatutvecklingen positivt tillsammans med vidtagna åtgärder för ökad effektivitet och lägre kostnader.

*TOOLS Finland* ökade sin nettoomsättning med 14 procent<sup>1)</sup> under året med fortsatt god försäljningsutveckling till de flesta kundgrupperna, bland annat inom hydraulik och rullningslager. God kostnadskontroll och ökat fokus på kärnsortiment med god volymexpansion som följd har påverkat resultatutvecklingen positivt.

Nettoomsättningen för *Mercus Yrkeskläder* ökade med 7 procent<sup>1)</sup> under året, med positiv försäljningsutveckling i de flesta försäljningsenheterna. Den goda försäljningstillväxten i kombination med ett antal kostnadsbesparande åtgärder har påverkat resultatutvecklingen positivt. *TriffiQ Företagsprofilering* och det under fjärde kvartalet förvärvade dotterbolaget *Reklamproffsen* utvecklades väl och bidrog positivt till resultatet för affärsområdet under året.

**Affärsområde Komponenter & Tjänster**

Affärsområdet består av *Momentum Industrial* och *Gigant* som erbjuder reservdelar och service samt arbetsplatsutrustning till kunder inom industrisektorn i Norden.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom affärsområdet Komponenter & Tjänster ökade med 4 procent<sup>1)</sup> under räkenskapsåret. Det justerade rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) ökade med 3 procent till 125 MSEK (121) och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 8,9 procent (8,9). Av under året utnyttjad omstruktureringsreserv om 58 MSEK avsåg 6 MSEK affärsområde Komponenter & Tjänster.

*Momentum Industrials* nettoomsättning ökade med 7 procent<sup>1)</sup> under året med tillväxt inom samtliga regioner och dotterbolag, bland annat för komponenter och service till större industriföretag inom fordonssektorn och processindustrin. Rörelseresultatet för *Momentum Industrial* utvecklades fortsatt positivt, där den goda beläggningen inom service och reparationer har haft en positiv påverkan.

Omställningsarbetet inom *Gigant* med ökat fokus på direktförsäljning till slutkunder har fortskridit enligt plan under året medan försäljningen via återförsäljare utvecklades negativt.

Totalt minskade nettoomsättningen under året med 3 procent<sup>1)</sup>. Vidtagna åtgärder för minskade kostnader har samtidigt haft en positiv påverkan på resultatet. Etableringen av ett gemensamt tillverkningsbolag – *Elka Produkter* – tillsammans med *Gigants* största leverantör *Workplaces for Industries WFI* under hösten 2017 bedöms kunna ha en fortsatt positiv påverkan på effektivitet och lägre omkostnader i verksamheten under kommande räkenskapsår.

**Koncerngemensamt och elimineringar**

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till -12 MSEK (-60) för räkenskapsåret, varav jämförelsestörande poster uppgick till -5 MSEK (-56). Årets jämförelsestörande poster i "Koncerngemensamt" avser kostnader i samband med avknoppningen från B&B *TOOLS*-koncernen och särnoteringen av *Momentum Group* på Nasdaq Stockholm. Av under året utnyttjad omstruktureringsreserv om 58 MSEK avsåg 8 MSEK "Koncerngemensamt".

**Moderbolaget**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 22 MSEK (-) och resultatet efter finansiella poster till -6 MSEK (-1). I årets resultat om 75 MSEK ingår koncernbidrag, koncerninterna utdelningar och motsvarande poster med 131 MSEK (1).

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 1 267 MSEK (903) och andelen eget kapital var 55 procent (70) av de totala tillgångarna. Vid årets slut uppgick likvida medel till 0 MSEK (0) och externa räntebärande skulder till 304 MSEK (-).

**FÖRETAGSFÖRVARV**

*Momentum Group* genomförde under räkenskapsåret fyra företagsförvärv.

*Momentum Group* ingick i början av juli 2017 avtal om förvärv av 70 procent av aktierna i *TriffiQ Företagsprofilering AB* ("TriffiQ"). För de resterande 30 procenten av aktierna i *TriffiQ* finns det en optionslösning som medger att *Momentum Group* har rätt att förvärva kvarstående aktier. *TriffiQ* är en av de ledande återförsäljarna av

1) Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.  
2) Koncernen har för de historiska jämförelsetalen inte kunnat nettoredovisa andel i det tidigare moderbolaget B&B *TOOLS* ABs cashpool mot lån via B&B *TOOLS* ABs internbank.

arbetskläder och arbetsskor i Stockholm. TriffiQ omsätter cirka 70 MSEK per år med god lönsamhet och har 18 anställda. Tillträde skedde i september 2017.

TOOLS Sverige är sedan 2007 delägare med 30 procent av aktierna i AB Knut Sehlins Industrivaruhus ("Sehlins"), en ledande industriåterförsäljare i Örnköldsvik. TOOLS förvärvade i oktober 2017 resterande 70 procent av aktierna i Sehlins, vilket härigenom blev ett helägt dotterbolag. Sehlins omsätter cirka 40 MSEK per år och har 14 anställda. Sehlins har varit en del av TOOLS sedan starten av kedjan 2003. Tillträde skedde i oktober 2017.

I syfte att stärka sitt erbjudande och konkurrenskraft etablerade Gigant ett gemensamt tillverkningsbolag – Elka Produkter AB ("Elka") – tillsammans med sin största leverantör Workplaces for Industries WFI AB ("WFI") under hösten 2017. Gigant har sedan tidigare ägt 40 procent av aktierna i WFI vilka avyttrades i samband med förvärvet av 70 procent av aktierna i Elka. Tillträde av aktierna i Elka skedde i oktober 2017.

Momentum Group förvärvade i mars 2018 70 procent av aktierna i Reklamproffsen Skandinavien AB ("Reklamproffsen"). För de resterande 30 procenten av aktierna i Reklamproffsen finns det en optionslösning som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier. Reklamproffsen är en ledande återförsäljare av produktmedia innefattande yrkeskläder och profilkädder i Örebro med omnejd. Reklamproffsen omsätter cirka 35 MSEK per år med god lönsamhet och har 12 anställda. Tillträde skedde i mars 2018.

## LÖNSAMHET

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital), ökade till 24 procent (21) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17 procent (4) och på eget kapital 17 procent (4). Avkastningen på justerat sysselsatt kapital uppgick till 18 procent (16), med justeringar för jämförelsestörande poster och med beaktande av

koncernens möjlighet att nettoredovisa mellanhavandet med det tidigare moderbolaget B&B TOOLS internbank i de historiska jämförelsetalen<sup>2)</sup>.

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 195 MSEK (148). Rörelsekapitalbindningen ökade med 103 MSEK (-29). Under året ökade varulagret med 43 MSEK och rörelsefordringar med 9 MSEK. Rörelseskulder minskade med 51 MSEK. Förändringen i rörelsekapital förklaras framförallt av omställningen inom TOOLS-verksamheterna under året i kombination med den ökade aktivitetsnivån. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 92 MSEK (177).

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -36 MSEK (-67) netto, främst avseende investeringar i IT-system, samt av förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter med -63 MSEK (-121) netto.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 295 MSEK (263). Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 506 MSEK. Förfallostruktur och räntebindningstid för räntebärande skulder framgår av Not 27 Finansiella risker och riskhantering på sid. 53–55.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 42 procent jämfört med 39 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie – såväl före som efter utspädning – uppgick till 40,95 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 35,65 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 22 procent.

## MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till

1 647, vilket kan jämföras med 1 660 vid årets ingång. Medelantalet anställda under året uppgick till 1 654 (1 576).

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Momentum Group anser att hållbarhetsfrågor och ett ansvarsfullt företagande är en förutsättning för långsiktig lönsamhet i koncernen. Under 2017/18 har hållbarhetsarbetet fortsatt och om detta redovisas i Momentum Groups hållbarhetsrapport på sid. 7–11. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sid. 66.

## MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och/eller anmälningspliktig verksamhet i fyra svenska dotterbolag avseende bland annat hantering och handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla Momentum Groups position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på fortsatt utveckling av olika koncept och tjänstlösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under 2017/18 inkluderar bland annat ökat fokus på digitalisering av transaktionshantering och informationsutbyte – såväl externt mot kund som internt, fortsatt utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

## FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för Momentum Group-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt

reglerar ansvarsfördelningen mellan Momentum Group ABs styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 34 samt Not 27 Finansiella risker och riskhantering på sid. 53–55.

### FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2018/19 följs noga av koncernens verksamheter. Momentum Group ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Under året kommer fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, fortsatt minskning av omkostnader genom ökad effektivitet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av olika tjänster, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren.

Grundförutsättningarna för tillväxt och utveckling har förbättrats de senaste åren, och med koncernens starka balansräkning finns goda möjligheter till intressanta företagsförvärv.

Koncernens målsättning är en resultatutveckling över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med god lönsamhet.

### UTDELNING 2018

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 SEK per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 40 procent av resultatet per aktie för räkenskapsåret 2017/18.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Med beaktande av de av bolaget återköpta aktierna av serie B åtgår enligt utdelningsförslaget 73 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per den 31 mars 2018, allt annat lika, skulle minska med 2,6 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna

vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet. Förslaget till utdelning är även i linje med bolagets utdelningspolicy som anger att 30-50 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sid. 62.

### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

#### Förvärv av Profilmakarna

Dotterbolaget TriffiQ Företagsprofilering förvärvade i april 2018 samtliga aktier i Profilmakarna AB i Södertälje. Genom förvärvet skapades en av de ledande aktörerna inom profilkläder, produktmedia och yrkeskläder i Stockholm och Södertälje. Profilmakarna omsätter cirka 25 MSEK per år och har åtta anställda. Tillträde skedde i april 2018 och förvärvet bedöms ha en marginell positiv påverkan på Momentum Groups resultat per aktie under räkenskapsåret 2018/19.

#### Förvärv av Brammers

##### MRO-verksamhet i Sverige

Momentum Industrial förvärvade i maj 2018 Brammers svenska MRO-verksamhet med åtta lokala försäljnings- och serviceenheter runt om i Sverige. Genom förvärvet stärkte Momentum Industrial sin position som en ledande leverantör av industrikomponenter och tillhörande tjänster till svensk industri. Sammanlagt omsatte de förvärvade enheterna cirka 140 MSEK per år med goda handelsmarginaler. Förvärvet skedde genom en inkråmsöverlåtelse. Tillträde skedde i maj 2018 och förvärvet bedöms ha en marginell positiv påverkan på Momentum Groups resultat per aktie under räkenskapsåret 2018/19.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2017/18

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH MOMENTUM GROUPS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Momentum Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2017/18 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2018.

Momentum Group avviker från en av Kodens rekommendationer; revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Denna avvikelse från Koden redovisas närmare under aktuellt avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

## ANSVARSFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

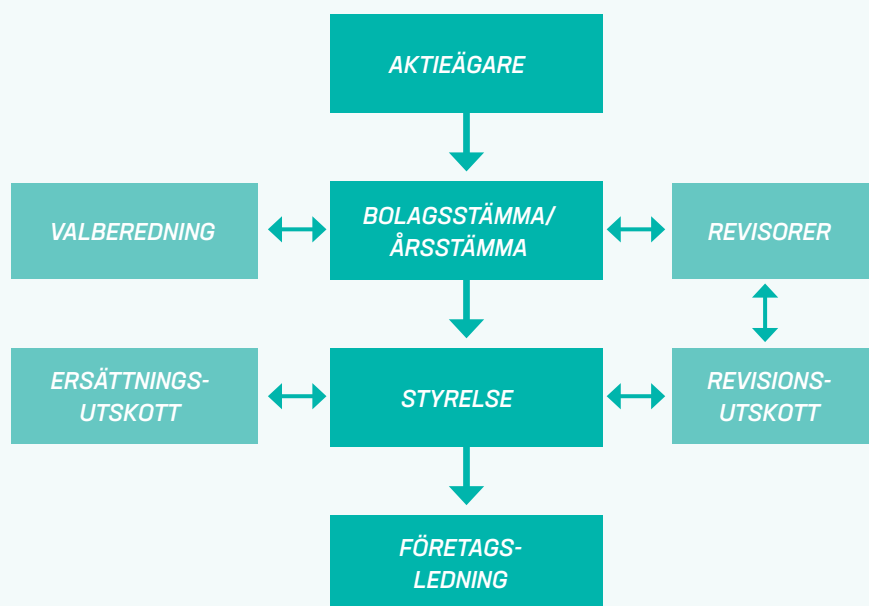
Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Momentum Group AB har att i första hand tillämpa svensk

aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. Momentum Group ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i bolagets bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Momentum Group AB. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april–31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag.

Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats [www.momentum.group](http://www.momentum.group).

## BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR INOM MOMENTUM GROUP



**Bolagsstämman** är högsta beslutande organ. Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

**Valberedningen** tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

**Styrelsen** är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i Momentum Group tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

**Revisionsutskottet** granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

**Ersättningsutskottet** bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram - för styrelsen att fatta beslut om - samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för Momentum Groups löpande förvaltning.

**AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

Momentum Group AB hade per den 31 mars 2018 cirka 5 600 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2018
A-aktier	1 062 436
B-aktier	27 202 980
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>28 265 416</b>
Avgår: Återköpta B-aktier	
	-250 000
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>28 015 416</b>

Alla aktier har lika rätt till andel i Momentum Group ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköps-erbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Nasdaq Stockholm samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2018 innehade Tisenhult-gruppen AB 14,7 procent respektive Tom Hedelius 12,8 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om Momentum Groups aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Momentum Group-aktien på sid. 70–71.

**Återköp av egna aktier och incitamentsprogram**

I syfte att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur, möjliggöra att framtida företagsförvärv kan betalas med egna aktier samt att säkerställa bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram fattade en extra bolagsstämma i Momentum Group AB den 28 november 2017 beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Med detta bemyndigande förvärvade Momentum Group 250 000 egna aktier av serie B i december 2017. Per den 31 mars 2018 uppgick således innehavet av aktier av serie B till 250 000 st, vilket motsvarade 0,9 procent av totalt antal aktier och 0,7 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per den 31 mars 2018 till 500 000 SEK. Av de återköpta aktierna är samtliga 250 000 st avsedda att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut till ledande befattningshavare i december 2017 enligt nedan.

Den extra bolagsstämman i Momentum Group AB den 28 november 2017 fattade även beslut om ett aktierelaterat incitamentsprogram om utställande av köpoptioner på återköpta aktier av serie B. I enlighet med stämmans beslut riktades ett erbjudande till 40 nyckelpersoner i ledande befattningar i koncernen att förvärva maximalt 250 000 köpoptioner och programmet blev fulltecknat. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 9,60 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 121,60 SEK per aktie. Varje köpoption berättigar till förvärv av en återköpt aktie av serie B under lösenperioderna 12–25 februari respektive 12–25 maj 2021.

Aktiekursen per den 31 mars 2018 uppgick till 100,00 SEK och utfärdade köpoptioner har således inte medfört någon utspädningseffekt under räken-

skapsåret. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående aktier av serie B att öka med 250 000 st, motsvarande 0,9 procent av totala antalet aktier och 0,7 procent av totalt antal röster.

**BOLAGSSTÄMMA**

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

**Årsstämma 2017**

Den senaste årsstämman i Momentum Group AB, som vid detta tillfälle var ett helägt dotterbolag i B&B TOOLS-koncernen, avhölls den 9 maj 2017 i Stockholm. Vid stämman fattades bland annat beslut om omval av Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Stefan Hedelius, Gunilla Spongh och Jörgen Wigh till styrelseledamöter. Jörgen Wigh omvaldes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på bolagets webbplats [www.momentum.group](http://www.momentum.group). Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

**VALBEREDNINGEN**

Årsstämman i maj 2017 beslutade även att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2018 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2018. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning.



I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2018 av Anders Börjesson (utsedd av Tisenhult-gruppen), Marianne Flink (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Tom Hedelius, Stefan Nilsson (utsedd av Handelsbankens Pensionskassa & Pensionsstiftelse) samt styrelsens ordförande Jörgen Wigh. Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson, som företrädare för den största aktieägaren, till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Marianne Flink utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 9 februari 2018.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2018 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

### STYRELSEN 2017/18

Enligt Momentum Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ordinarie ledamöter.

#### Styrelsens ledamöter

Momentum Group ABs styrelse består för närvarande av fem ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 9 maj 2017 – Jörgen Wigh (ordförande), Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Stefan Hedelius och Gunilla Spongh. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sid. 68 och på bolagets webbplats. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Två styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämvalda styrelseledamöterna till 260 000 SEK. Till ordföranden utgår 520 000 SEK. Dessutom utgår särskilt arvode till ersättningsutskottets ledamöter (2 personer) med 50 000 SEK per person samt till revisionsutskottets ordförande med 50 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 1 710 000 SEK.

Se även sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden på sid. 24.

#### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

#### Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse i enlighet med de lagar, förordningar och avtal som bolaget har att följa. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning och ordförandens arbetsuppgifter samt instruktion för den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Miljöpolicy och Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsboksutet för årsstämman.

Styrelsen är vidare ansvarig för att årligen upprätta en bolagsstyrningsrapport som bland annat ska omfatta styrelsens åtgärder för att följa upp att den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen och hur rapporteringen till styrelsen fungerat. Bolagsstyrningsrapporten ska granskas av bolagets revisor. Styrelsen ska i samband med detta årligen utvärdera och ta ställning till om bolaget ska ha en särskild granskningsfunktion (internrevision). Detta beslut ska motiveras i bolagsstyrningsrapporten.

Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordföranden

dens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Varje styrelseledamot ska självständigt bedöma de ärenden styrelsen har att behandla och begära den information som ledamoten anser nödvändig för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Varje styrelseledamot ska fortlöpande tillägna sig den kunskap om bolagets verksamhet, organisation, marknader och dylikt som erfordras för uppdraget.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2017/18 hållit 14 styrelsemöten inklusive ett konstituerande möte samt tre per capsulam-möten. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende bland annat Momentum Groups avknoppning från B&B TOOLS-koncernen och särnotering av bolagets aktier av serie B på Nasdaq Stockholm, uppföljning av omstrukturingsarbetet i TOOLS-verksamheterna, koncernens organisation och strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv samt koncernens finansiella ställning.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen nedan.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars be-

döms lämpligt. Styrelsens sekreterare är Mats Karlqvist, ansvarig för Investor Relations i Momentum Group AB, tillika sekreterare i valberedningen.

### Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar utskottet om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder utskottet förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se Not 6 Anställda och personalkostnader på sid. 43–45). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Jörgen Wigh (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Fredrik Börjesson. Verkställande direktören Ulf Lilius är föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning. Ersättningsutskottet har

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, BEROENDEFÖRHÅLLANDEN SAMT ARVODE 2017/18

Ordinarie styrelseledamöter	Invald år	Befattning	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till <sup>1)</sup>			Arvode, SEK
			Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Momentum Group	Större aktieägare		
<b>Antal möten</b>			14	3	2				
Jörgen Wigh	2016	Ordförande	14	3	2	Nej	Nej	570 000 <sup>2)</sup>	
Fredrik Börjesson	2016	Ledamot	14	3	2	Nej	Ja	310 000 <sup>2)</sup>	
Charlotte Hansson	2016	Ledamot	13	3		Nej	Nej	260 000	
Stefan Hedelius	2016	Ledamot	13	3		Nej	Ja	260 000	
Gunilla Spongh	2016	Ledamot	12	3		Nej	Nej	310 000 <sup>2)</sup>	

1) Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

2) Varav 50 000 SEK per person avser arvode för arbete i ersättningsutskottet (Jörgen Wigh och Fredrik Börjesson) respektive arvode till ordförande i revisionsutskottet (Gunilla Spongh).

under räkenskapsåret 2017/18 hållit två protokollförda möten.

Det har under året utgått ersättning för arbete i ersättningsutskottet med 50 000 SEK per ledamot i utskottet.

### Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och utskottets möten har skett i samband med ordinarie styrelsemöten. Revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Utskottet har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottets ordförande är Gunilla Spongh. Ordföranden har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2017/18 hållit tre protokollförda möten.

Det har under året utgått ersättning till utskottets ordförande med 50 000 SEK.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

Ulf Lilius tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för Momentum Group den 14 juni 2017 (i samband med att en extra bolagsstämma i B&B TOOLS AB fattade beslut om avknoppning och utdelning av Momentum Group till aktieägarna). Ulf Lilius har arbetet i koncernen sedan 2004 och var mellan 2012 och 2017

verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS-koncernen. Ulf Lilius har tidigare arbetat som verkställande direktör, marknads- och försäljningschef samt vice verkställande direktör inom Momentum Industrial (2002–2010) samt i olika positioner inom SKF Multitec (1996–2002).

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för Momentum Group utgjordes under 2017/18 i övrigt av vice verkställande direktören & CFO Niklas Enmark. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2017/18 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 6 Anställda och personalkostnader på sid. 43–45.

Se närmare presentation av företagsledningen på sid. 69.

### REVISORER

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2017 för tiden intill utgången av årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är Håkan Olsson Reising och medpåskrivande revisor är Matilda Axlin. KPMG genomför revisionen i Momentum Group AB samt i majoriteten av samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott, och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningen, företagsledningen och till Momentum Group ABs styrelse och dess revisionsutskott,

dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Momentum Group. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst särnotering av bolaget på Nasdaq Stockholm i juni 2017. Det sammanlagda arvudet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2017/18 till 2 MSEK.

### ETISKA RIKTLINJER

Momentum Group verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Momentum Groups Code of Conduct finns i helhet på bolagets webbplats [www.momentum.group](http://www.momentum.group).

### RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen eftersträvar ett ersättningsystem för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernen som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 22 augusti 2018 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare för 2018/19 som i allt väsentligt överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i maj 2017 (se Not 6 Anställda och personalkostnader på sid. 43–45).

### **INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Momentum Groups interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policys samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Momentum Group bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Momentum Group-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

Momentum Group har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna

kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllerna på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämmningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomförs kontinuerligt revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt att följa upp implementeringen av koncernens policys och riktlinjer.

Momentum Group strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affäretik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i Code of Conduct. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affäretiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Momentum Group implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affäretik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

### **Intern revision**

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet.

### **Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport**

Varken Momentum Groups halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2017/18 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

### **ÖVERTRÄDELSER**

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börsbolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

# RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	3, 5	5 616	5 411
Andelar i intresseföretags resultat		2	-2
Övriga rörelseintäkter	4	4	8
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>5 622</b>	<b>5 417</b>
Kostnad sålda varor		-3 546	-3 460
Personalkostnader	6	-1 125	-1 061
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-37	-22
Övriga rörelsekostnader	7, 14	-674	-809
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-5 382</b>	<b>-5 352</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>240</b>	<b>65</b>
Finansiella intäkter		2	2
Finansiella kostnader		-7	-13
<b>Finansnetto</b>	<b>8</b>	<b>-5</b>	<b>-11</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>235</b>	<b>54</b>
Skatter	10	-53	-12
<b>Årets resultat</b>		<b>182</b>	<b>42</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		181	42
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-
Resultat per aktie (SEK)	20	6,45	1,50

1) Sammanslagna finansiella rapporter, se vidare Not 1 på sid. 35-36.

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
<b>Årets resultat</b>		<b>182</b>	<b>42</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-4	0
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	10	1	0
<b>Summa</b>		<b>-3</b>	<b>0</b>
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		30	26
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	0
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	10	0	0
<b>Summa</b>		<b>30</b>	<b>26</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>27</b>	<b>26</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>209</b>	<b>68</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		208	68
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-

## BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018 03 31	2017 03 31 <sup>1)</sup>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	627	533
Materiella anläggningstillgångar	12	61	64
Andelar i intresseföretag	13	-	9
Finansiella placeringar		1	1
Andra långfristiga fordringar	18	1	4
Uppskjutna skattefordringar	10	24	27
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>714</b>	<b>638</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	927	823
Skattefordringar		19	13
Kundfordringar	27	967	912
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	80	83
Övriga fordringar	18	17	13
Likvida medel		10	69
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 020</b>	<b>1 913</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 734</b>	<b>2 551</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		-	-
Reserver		2	-28
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 096	978
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 155</b>	<b>1 007</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>15</b>	<b>-</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 170</b>	<b>1 007</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	21	103	150
Långfristiga ej räntebärande skulder	23	35	-
Avsättningar till pensioner	22	27	24
Övriga avsättningar	23	19	28
Uppskjutna skatteskulder	10	25	13
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>209</b>	<b>215</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	202	182
Leverantörsskulder		743	782
Skatteskulder		50	12
Övriga skulder	24	83	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	277	280
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 355</b>	<b>1 329</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 564</b>	<b>1 544</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 734</b>	<b>2 551</b>

1) Sammanslagna finansiella rapporter, se vidare Not 1 på sid. 35-36.

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
<b>Utgående eget kapital 2016 03 31</b>	-	-54	993	939	-	939
Årets resultat			42	42		42
Nyemission	57			57		57
Övrigt totalresultat		26	0	26		26
Utdelning			-10	-10		-10
Övriga transaktioner med ägare <sup>1) 2)</sup>			-47	-47		-47
<b>Utgående eget kapital 2017 03 31</b>	<b>57</b>	<b>-28</b>	<b>978</b>	<b>1 007</b>	-	<b>1 007</b>
Årets resultat			181	181	1	182
Övrigt totalresultat		30	-3	27		27
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner			2	2		2
Återköp av egna aktier			-27	-27		-27
Förvärv av delägda dotterbolag				-	13	13
Tillskott i delägda dotterbolag				-	1	1
Optionsskuld, förvärv <sup>3)</sup>			-35	-35		-35
<b>Utgående eget kapital 2018 03 31</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>1 096</b>	<b>1 155</b>	<b>15</b>	<b>1 170</b>

1) Koncernen Momentum Group har historiskt utgjorts av rörelsesegmentet Momentum Group inom B&B TOOLS-koncernen. Vissa av de enheter som historiskt utgjort en del av rörelsesegmentet ingår emellertid inte i koncernen Momentum Group. Det nettoresultat som inkluderas i de historiska sammanslagna resultaträkningarna men som inte påverkar Momentum Groups förmögenhetsmassa behandlas som en transaktion med ägaren. För räkenskapsåret 2016/17 uppgår nettoresultatet från enheter som inte ingår i koncernen Momentum Group till 5 MSEK.

2) Den 25 september 2016 förvärvade Momentum Group AB tolv rörelsedrivande bolag (direkt och indirekt) från B&B TOOLS Invest AB. De interna förvärven om 615 MSEK finansierades genom att Momentum Group AB erhölet ett aktieägartillskott från B&B TOOLS Invest AB om 573 MSEK och resterande 42 MSEK genom upptagande av lån via B&B TOOLS ABs internbank. Eftersom inga nettotillgångar tillkommit i de sammanslagna finansiella rapporterna behandlas den förmögenhetsminskning som det upptagna lånet innebar som en transaktion med ägaren.

3) Avser värdet av köp/sälj-optioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Triffiq Företagsprofilering AB och Reklamproffsen Skandinavien AB som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier från innehavaren av aktierna och innehavaren av aktierna har en säljoption att sälja. Köpoptionerna förfaller under räkenskapsåret 2020/21 och kan förlängas med ett år i taget. Säljoptionerna kan nyttjas fram till räkenskapsåret 2019/20. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i respektive bolag.

# KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		235	54
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-20	117
Betald inkomstskatt		-20	-23
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>195</b>	<b>148</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-43	6
Förändring av rörelsefordringar		-9	-95
Förändring av rörelseskulder		-51	118
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-103</b>	<b>29</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>92</b>	<b>177</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15	-26
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-21	-41
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	-72	-121
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	34	9	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-99</b>	<b>-188</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>		<b>-7</b>	<b>-11</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till ägare		-	-10
Nyemission		-	57
Återköp av egna aktier		-27	-
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner		2	-
Lämnade koncernbidrag till ägare		-	-135
Övriga transaktioner med ägare		-	-47
Erhållna aktieägartillskott i delägda dotterbolag		1	-
Upptagna lån		305	213
Amortering av lån		-333	-526
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-52</b>	<b>-448</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-59</b>	<b>-459</b>
Likvida medel vid årets början		69	525
Kursdifferens i likvida medel		0	3
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	34	<b>10</b>	<b>69</b>



# RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	3	22	-
Övriga rörelseintäkter		0	-
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>22</b>	<b>-</b>
Personalkostnader	6	-21	-1
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		0	-
Övriga rörelsekostnader		-22	-7
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>7,14</b>	<b>-43</b>	<b>-8</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-21</b>	<b>-8</b>
<b>Resultat från finansiella poster:</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	20	7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	0	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-5	0
<b>Finansnetto</b>		<b>15</b>	<b>7</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-6</b>	<b>-1</b>
Bokslutsdispositioner	9	102	1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>96</b>	<b>0</b>
Skatter	10	-21	0
<b>Årets resultat</b>		<b>75</b>	<b>0</b>

1) Avser räkenskapsåret 8 augusti 2016-31 mars 2017.

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17 <sup>1)</sup>
<b>Årets resultat</b>		<b>75</b>	<b>0</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>75</b>	<b>0</b>

1) Avser räkenskapsåret 8 augusti 2016-31 mars 2017.

# BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018 03 31	2017 03 31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	31	50	50
Fordringar på koncernföretag	15	812	760
Summa finansiella anläggningstillgångar		862	810
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>862</b>	<b>810</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		402	92
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	0
Summa kortfristiga fordringar		405	93
Kassa och bank		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>405</b>	<b>93</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 267</b>	<b>903</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-	-
Balanserad vinst		548	573
Årets resultat		75	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>680</b>	<b>630</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	33	<b>29</b>	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	102	-
Skulder till koncernföretag		-	150
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>102</b>	<b>150</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	202	-
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		235	118
Skatteskulder		12	0
Övriga skulder		1	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	5	4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>456</b>	<b>123</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>1 267</b>	<b>903</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Aktiekapital vid bolagets bildande	0					0
Erhållna ovillkorade aktieägartillskott				573		573
Nyemission	57					57
Årets resultat					0	0
Övrigt totalresultat			-			-
<b>Utgående eget kapital 2017 03 31</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>573</b>	<b>0</b>	<b>630</b>
Omföring av resultat				0	0	0
Årets resultat					75	75
Övrigt totalresultat			-			-
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner				2		2
Återköp av egna aktier		-27				-27
<b>Utgående eget kapital 2018 03 31</b>	<b>57</b>	<b>-27</b>	<b>-</b>	<b>575</b>	<b>75</b>	<b>680</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17 <sup>1)</sup>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-6	-1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	0	0
Betald inkomstskatt		-9	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-15</b>	<b>-1</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-63	27
Förändring rörelsefordringar		-2	0
Förändring rörelseskulder		2	5
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-63</b>	<b>32</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-78</b>	<b>31</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av dotterföretag		-	-50
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>-50</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>		<b>-78</b>	<b>-19</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	57
Återköp av egna aktier		-27	-
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner		2	-
Erhållna aktieägartillskott		-	573
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-52	-611
Lämnade och erhållna koncernbidrag		1	-
Upptagna lån		304	-
Amortering av lån		-150	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>78</b>	<b>19</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

1) Avser räkenskapsåret 8 augusti 2016-31 mars 2017.

# KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

Momentum Group-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i koncernens strategiska och operativa planering på alla verksamhetsnivåer i organisationen. Arbetet med att utveckla riskhanteringen och vidta åtgärder i syfte att förebygga och minimera risker inom samtliga nedanstående huvudsakliga riskområden sker kontinuerligt.

Momentum Group beskriver sina huvudsakliga risker ur tre perspektiv: *strategiska risker* förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, *operationella risker* förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt *finansiella risker* förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

## STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

### Marknadsutveckling/Konjunktur

Momentum Group-koncernens kunder utgörs till största delen av industri-, bygg- och serviceföretag i Sverige, Norge och Finland samt av offentlig sektor i Sverige och Norge. Industrikonjunktoren i Norden påverkar därför koncernens utveckling, framförallt avseende förändringar i antalet anställda, produktiviteten samt investeringsviljan i industrin. Vidare påverkas efterfrågan i respektive land bland annat av investeringar i infrastrukturprogram, exempelvis utbyggnad och underhåll av motor- och järnvägar, samt olika satsningar inom offentligt finansierad verksamhet, exempelvis försvaret.

### Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen för bolagen inom Momentum Group. Kunderna strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan, fokusera på ett värdeskapande erbjudande av produkter och tjänster samt härigenom minska totalkostnaden (för inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning). Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av nya, ofta e-handelsbaserade, återförsäljare samt vissa internationella aktörers intåg på den svenska marknaden de senaste åren, framförallt inom byggmaterials- och privatmarknaden. Trenden tyder på fortsatt konsolidering i återförsäljarledet, där Momentum Group tar en aktiv roll.

### Ökad digitalisering

Betydelsen av att kunna erbjuda kunderna såväl digitala försäljningskanaler som digitala lösningar för effektiv transaktionshantering ökar. Detta ställer högre krav på bolagen inom Momentum Group att utveckla lösningar som tillgodoser de behov som finns hos kunder och samarbetspartners idag och för morgondagen, vilka bygger på en hög grad av "integrerad orderläggning" ("single order entry"). Dessa lösningar kräver i sin tur kontinuerliga investeringar i effektiva transaktions- och integrationsplattformar, system för hantering av en stor mängd produktinformation samt attraktiva e-handelslösningar.

## OPERATIONELLA RISKER

### Beroende av externa leverantörer

Momentum Group är beroende av att externa leverantörer av produkter uppfyller ingångna avtal gällande exempelvis volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan innebära att bolagen inom koncernen inte kan leverera efterfrågade och/eller sålda produkter i tid. Bolagen är vidare även till viss del beroende av vissa globala varumärken från världsledande leverantörer, med vilka samarbeten och affärsrelationer kontinuerligt behöver etableras, försvaras och utvecklas i syfte att serva kunderna på bästa sätt.

### Kritiska IT-system

Momentum Groups verksamhet är beroende av kontinuerlig tillgång till IT-baserade verktyg och system, vilka kan vara känsliga för skador och störningar på grund av exempelvis datorvirus, strömavbrott, bränder, IT-attacker, driftsstörningar och liknande händelser. Störningar i kritiska IT-system skulle kunna leda till problem att leverera produkter och tjänster till kunderna inom överenskommen tid.

### Driftsproblem i koncernens logistikcenter

Koncernen har två större logistikcenter, i Alingsås (Sverige) respektive Kotka (Finland). En brand, problem med IT-system eller annan teknik som används i logistikcentren, eller någon annan form av betydande störning i dessa enheter skulle kunna innebära problem för berörda bolag i Momentum Group att leverera produkter till sina kunder.

### Kredit- och motpartsrisiker

Momentum Group är utsatt för normala kredit- och motpartsrisiker i sina kundrelationer. Ingen av koncernens kunder står enskilt för någon väsentlig del av den totala omsättningen.

### Företagsförvärv

Förvärv utgör en viktig del i Momentum Groups tillväxtstrategi. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet.

## FINANSIELLA RISKER

### Valutakursförändringar

En mindre del av Momentum Groups inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna hänvisas till avsnittet *Valutakurser* i Not 27 Finansiella risker och riskhantering.

### Ränteförändringar

För en beskrivning av hur Momentum Group är exponerat för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna hänvisas till avsnittet *Ränterisker* i Not 27 Finansiella risker och riskhantering.

### Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose Momentum Groups behov av externt kapital försvåras eller fördyras. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras hänvisas till avsnittet *Likviditets- och refinansieringsrisker* i Not 27 Finansiella risker och riskhantering.

# NOTER

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING NOTER

<b>NOT 1</b>	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	35-41
<b>NOT 2</b>	Viktiga uppskattningar och bedömningar	41
<b>NOT 3</b>	Nettoomsättning per intäktslag	41
<b>NOT 4</b>	Övriga rörelseintäkter	41
<b>NOT 5</b>	Segmentsrapportering	42
<b>NOT 6</b>	Anställda och personalkostnader	43-45
<b>NOT 7</b>	Ersättning till revisorer	45
<b>NOT 8</b>	Finansiella intäkter och kostnader	45
<b>NOT 9</b>	Bokslutsdispositioner	45
<b>NOT 10</b>	Skatter	46
<b>NOT 11</b>	Immateriella anläggningstillgångar	47
<b>NOT 12</b>	Materiella anläggningstillgångar	48
<b>NOT 13</b>	Andelar i intresseföretag	48
<b>NOT 14</b>	Operationell leasing	48
<b>NOT 15</b>	Fordringar på koncernföretag	49
<b>NOT 16</b>	Varulager	49
<b>NOT 17</b>	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49
<b>NOT 18</b>	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	49
<b>NOT 19</b>	Eget kapital	49-50
<b>NOT 20</b>	Resultat per aktie	50
<b>NOT 21</b>	Räntebärande skulder	51
<b>NOT 22</b>	Avsättningar till pensioner	51-52
<b>NOT 23</b>	Långfristiga ej räntebärande skulder och övriga avsättningar	52
<b>NOT 24</b>	Övriga skulder	52
<b>NOT 25</b>	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	52
<b>NOT 26</b>	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	53
<b>NOT 27</b>	Finansiella risker och riskhantering	53-55
<b>NOT 28</b>	Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	55
<b>NOT 29</b>	Finansiella tillgångar och skulder	56
<b>NOT 30</b>	Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	57
<b>NOT 31</b>	Koncernföretag	58
<b>NOT 32</b>	Närstående	58
<b>NOT 33</b>	Obeskattade reserver	58
<b>NOT 34</b>	Kassaflödesanalys	59-60
<b>NOT 35</b>	Förvärv av rörelser	60
<b>NOT 36</b>	Händelser efter balansdagen	61
<b>NOT 37</b>	Upplysningar om moderbolaget	61

## NOT 1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 juni 2018. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2018.

### VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 2.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation. De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 april 2017. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 april 2017 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Ändrad IAS 7 Rapport över kassaflöden tillämpas från och med 1 april 2017. Upplysningar har lagts till i Not 34 där årets förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten stäms av med specifikation av bl.a. nyupplåning, amortering, förändringar kopplade till avyttring/förvärv av dotterföretag, valutakurseffekter. Upplysning lämnas både för förändringar som är kassaflödespåverkande och förändringar som inte är kassaflödespåverkande. Ändringen tillämpas framåtriktat varför inga upplysningar presenteras för jämförelseåret.

### REDOVISNINGSPRINCIPER AVSEENDE SAMMANSLAGNA FINANSIELLA RAPPORTER

Momentum Group AB registrerades hos Bolagsverket den 8 augusti 2016 och var fram till september 2016 vilande. Den 25 september 2016 förvärvade Momentum Group AB 12 rörelse-drivande bolag (direkt eller indirekt) från B&B TOOLS Invest AB. En slutlig del av struktureringen av Momentum Group skedde när logistik- och lagerverksamheten i B&B TOOLS Business >>

Infrastructure AB överfördes till Momentum Group Services AB via en inkörsöverlåtelse i mars 2017. Eftersom verksamheterna historiskt inte har utgjort en koncern enligt IFRS definitioner finns det inte koncernräkenskaper för perioderna före mars 2017. Den historiska finansiella informationen för perioderna fram till den 31 mars 2017 har därför upprättats som sammanslagna finansiella rapporter för den rapporterade enheten som utgörs av Momentum Group AB samt de tillhörande dotterbolagen. För redovisningsprinciper avseende sammanslagna finansiella rapporter hänvisas till bokslutskommunikén för 2016/17.

**NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER**

Nedanstående nya IFRS träder i kraft först från och med räkenskapsåren 2018/19 och 2019/20 och har inte tillämpats vid upprättandet av 2017/18 års finansiella rapporter.

**IFRS 9 Finansiella instrument**

IFRS 9 Finansiella instrument, som tillämpas från och med den 1 april 2018, omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39 Finansiella instrument. Standarden innehåller regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. En förändring jämfört med IAS 39 är att nedskrivning av finansiella tillgångar genom reservering för förväntade kreditförluster ska ske redan vid första redovisningstillfället avseende finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde i övrigt totalresultat, samt vissa ytterligare tillgångar och fordringar.

**Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs i huvudsak av kundfordringar, likvida medel, räntebärande skulder och leverantörsskulder. Koncernens bedömning är att inga väsentliga effekter i klassificeringen av finansiella tillgångar eller skulder finns per 1 april 2018.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar och kontraktstillgångar**

IFRS 9 ersätter "inträffad förlusthändelsemodellen" ("incurred loss model") med en modell baserad på förväntade framtida kreditförluster ("expected credit loss model"). Den nya nedskrivningsmodellen ska tillämpas på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat, förutom investeringar i eget kapital-instrument (aktier och andelar), och på kontraktstillgångar enligt IFRS 15.

Baserat på metodiken för förlustriskreservering enligt IFRS 9, har koncernen bedömt att IFRS 9 inte innebär några väsentliga ytterligare nedskrivningar. Momentum Groups kundfordringar avser generell kunder med god betalningsförmåga, vilket beaktas i reserveringen för förväntade kreditförluster. Det finns därför heller inget behov av att ändra jämförelsetalen i samband med övergången till IFRS 9.

**Säkringsredovisning**

Vid övergången till IFRS 9 kan koncernen välja mellan att fortsätta att tillämpa reglerna för säkringsredovisning enligt IAS 39 eller att tillämpa reglerna enligt IFRS 9. Koncernen har valt att tillämpa de nya reglerna i IFRS 9.

IFRS 9 kräver att koncernen ska säkerställa att säkringsrelationen överensstämmer med koncernens mål för riskhantering och strategi och tillämpa en mer kvalitativ och framåtriktad approach för att bedöma effektiviteten i säkringar. Koncernen använder i huvudsak valutaterminkontrakt för att säkra förändringar i kassaflöden från ändrade valutakurser kopplade till försäljning och inköp av varulager och koncernen tillämpar säkringsredovisning för dessa säkringar. För närvarande är endast en förändring i avistakursen identifierad som säkrad risk.

Typerna av säkringsrelationer som koncernen identifierar i dagsläget uppfyller kraven i IFRS 9 och överensstämmer med företagets riskhanteringsstrategi och mål.

**IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder**

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter från och med den 1 april 2018 existerande IFRS relaterade till intäktsredovisning, såsom IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. IFRS 15 baseras på att intäkt redovisas när kontroll över vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig från existerande bas i överföring av risker och förmåner.

**Försäljning av varor**

Koncernens huvudsakliga intäkt kommer ifrån försäljning av varor. Vid försäljning av varor redovisas intäkten för närvarande när varorna har levererats till kunden, vilket är den tidpunkt när kunden accepterar varorna och risker och förmåner övergår till kunden. Intäkten redovisas vid denna tidpunkt givet att inkomster och utgifter kan beräknas tillförlitligt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget och inget engagemang kopplat till varorna behålls.

Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över varorna vilket bedöms sammanfalla med tidpunkten för när risker och förmåner övergår.

**Tjänsteuppdrag**

Delar av koncernens intäkter kommer från tjänsteuppdrag. Till största del är dessa intäkter relaterade till uppdrag som utförs under kortare tidsperioder avseende exempelvis service och reparation. Intäkt redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag som redovisas över tid är till största del hänförligt till verkstadsrelaterade tjänster. Modeller för att beräkna och mäta på vilket sätt intäkten ska redovisas över tid motsvarar till stora delar de modeller för successiv vinstavräkning som tillämpas i koncernen idag.

**Överväganden gällande huvudman kontra ombud**

Analys av koncernens intäktsströmmar indikerar att Momentum Group är att klassificeras som huvudman i alla avseenden. Det innebär att koncernen i samtliga fall kan anses kontrollera den tillhandahållna varan eller tjänsten och även till den del koncernen anlitar en underleverantör för att uppfylla delar av eller hela prestationsåtagandet å koncernens vägnar. Uppfylldandet av ett prestationsåtagande kommer sålunda även efter införandet av IFRS 15 att redovisas brutto.

**Övergång**

Koncernen har inför införandet av IFRS 15 analyserat de olika intäktsströmmar som finns i verksamheten. Koncernens bedömning är att standarden inte kommer ha någon inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Det finns därför heller inget behov av att ändra jämförelsetalen i samband med övergången till IFRS 15.

**IFRS 16 Leases**

IFRS 16 Leases ersätter från och med 1 april 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behövs tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av avskrivningar och ränta - till skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad.

Momentum Group kommer som operationell leasetagare att påverkas av införandet av IFRS 16. Beloppsmässiga beräkningar av effekten av IFRS 16 och val avseende övergångsmetod har ännu inte slutförts. De upplysningar som lämnas i Not 14 om operationella leasingavtal ger en indikation på typen och omfattningen av de avtal som existerar för närvarande.

**SEGMENTSRAPPORTERING**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 5 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

**KLASSIFICERING M.M.**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

**KONSOLIDERINGSPRINCIPER**

**Dotterföretag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Momentum Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen >>

om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvor dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20-50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

#### UTLÄNSK VALUTA

##### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om

till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som förelagat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

#### INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor. Viss försäljning av tjänster förekommer också.

#### Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Intäkter redovisas netto, efter avdrag för rabatter såsom volymrelaterade rabatter.

#### Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigstäl- landegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befärad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

#### Statliga stöd

Intäkter relaterade till bidrag från EU, stat eller kommun redovisas i årets resultat i samband med att koncernen blir berättigad till bidragen genom att uppfylla de villkor samt infria de förpliktelser som förknippas med bidragen.

#### RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

##### Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

##### Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

##### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknade direkta transaktionskostnader för att uppta lån. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. ➤➤

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

### Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

#### Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade köp- och sälloptioner av egetkapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier från innehavarna av aktierna (köpoptionen) och innehavarna av aktierna innehar en rättighet att sälja kvarstående andel (sälloptionen), värderas till verkligt värde. Verkligt värde utgörs av diskonterat framtida bedömt kassaflöde och ingår därmed i nivå tre enligt IFRS 13.

#### Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

#### Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminkontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring). Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

### Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. ➤



**Beräknade nyttjandeperioder:**

Byggnader, rörelsefastigheter	5-100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3-15 år
Maskiner	3-10 år
Inventarier	3-5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5-100 år på dessa komponenter.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**IMMATERIELLA TILLGÅNGAR****Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförväret och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer och aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

**Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

**Beräknade nyttjandeperioder:**

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3-10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3-10 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**VARULAGER**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

**NEDSKRIVNINGAR**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

**Beräkning av återvinningsvärdet**

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

**Återföring av nedskrivningar**

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

**EGET KAPITAL**

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

**Utdelningar**

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

**RESULTAT PER AKTIE**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs till köpoptioner på återköpta aktier utgivna till anställda. För beräkning av respektive komponent se Not 20.

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA****Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet. När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering. Åtaganden för >>

## NOTER

ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade. När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstillfället, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelser/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Ränketotet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, d.v.s. ränta på förpliktelser, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter vid tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelser-/tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställd eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs.

Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balans-

räkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom över-skådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten. Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstillfället ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för närade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

### Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

### Materiella anläggningstillgångar

#### Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelserna sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår. ➤

**Skatter**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncern-redovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

**Finansiella garantiavtal**

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

**NOT 2 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

**NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 11.

**LAGERINKURANS**

Momentum Group bedriver handelsverksamhet där lagret är en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

**SKATTER**

Förändringar i skattelagstiftningen i de länder där Momentum Group bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran. Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat eller ändrade skatteregler.

**NOT 3 NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>Nettoomsättning</b>				
Varuförsäljning	5 480	5 294	-	-
Tjänsteuppdrag	110	88	22	-
Provisioner, bonus och övriga intäkter	26	29	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 616</b>	<b>5 411</b>	<b>22</b>	<b>-</b>

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 22 MSEK.

**NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Koncernen	2017/18	2016/17
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	0
Bidrag från EU, stat, kommun	3	2
Aktiverat arbete för egen räkning	-	5
Försäkringsersättningar	1	1
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>8</b>

## NOT 5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment bestod under räkenskapsåret 2017/18 av affärsområdena **Verktyg & Förnödenheter** respektive **Komponenter & Tjänster**. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av VD och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

**Verktyg & Förnödenheter** består av TOOLS Sverige, TOOLS Norge, TOOLS Finland, Mercus Yrkeskläder, TriffiQ Företagsprofilering och Reklamproffsen, vilka erbjuder produkter och tjänster inom verktyg och industriförnödenheter samt yrkes- och profilkläder till industri- och byggsektorn i Norden. **Komponenter & Tjänster** består av Momentum Industrial och Gigant som erbjuder reservdelar och service samt arbetsplatsutrustningar till kunder inom industrisektorn i Norden. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner och logistikverksamhet. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations och juridik. Internprissättningen mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning.

	2017/18					2016/17				
	Verktyg & Förnödenheter	Komponenter & Tjänster	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt	Verktyg & Förnödenheter	Komponenter & Tjänster	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
<b>Nettoomsättning</b>										
Från externa kunder	4 413	1 201	2	-	<b>5 616</b>	4 261	1 150	-	-	<b>5 411</b>
Från andra segment	10	197	118	-325	-	8	209	0	-217	-
<b>Totalt</b>	<b>4 423</b>	<b>1 398</b>	<b>120</b>	<b>-325</b>	<b>5 616</b>	<b>4 269</b>	<b>1 359</b>	<b>0</b>	<b>-217</b>	<b>5 411</b>
Justerat rörelseresultat	134	125	-8	1	<b>252</b>	76	121	-2	-2	<b>193</b>
<i>Jämförelsestörande poster</i>	-5	-2	-5	-	<b>-12</b>	-64	-8	-56	-	<b>-128</b>
Rörelseresultat	129	123	-13	1	<b>240</b>	12	113	-58	-2	<b>65</b>
Finansnetto	-	-	-5	-	<b>-5</b>	-	-	-11	-	<b>-11</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>129</b>	<b>123</b>	<b>-18</b>	<b>1</b>	<b>235</b>	<b>12</b>	<b>113</b>	<b>-69</b>	<b>-2</b>	<b>54</b>
Goodwill	354	146	-	-	<b>500</b>	303	146	-	-	<b>449</b>
Övriga tillgångar	1 848	575	571	-760	<b>2 234</b>	1 660	513	309	-380	<b>2 102</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 202</b>	<b>721</b>	<b>571</b>	<b>-760</b>	<b>2 734</b>	<b>1 963</b>	<b>659</b>	<b>309</b>	<b>-380</b>	<b>2 551</b>
Skulder	1 183	562	587	-753	<b>1 579</b>	1 085	513	318	-372	<b>1 544</b>
<b>Övriga upplysningar</b>										
Investeringar	22	11	3	-	<b>36</b>	51	4	12	-	<b>67</b>
Avskrivningar	-32	-3	-2	-	<b>-37</b>	-20	-2	-	-	<b>-22</b>

Kolumnerna "Koncerngemensamt" respektive "Elimineringar" avseende tillgångar består av eliminering av segmentsinterna fordringar och internvinster på varulager om 760 MSEK, segmentsinterna fordringar om 537 MSEK samt av ofördelade tillgångar om 33 MSEK.

Kolumnerna "Koncerngemensamt" respektive "Elimineringar" avseende skulder består av eliminering av segmentsinterna skulder om 753 MSEK, segmentsinterna skulder om 173 MSEK samt av ofördelade skulder om 414 MSEK.

Kolumnerna "Koncerngemensamt" respektive "Elimineringar" avseende tillgångar består av eliminering av segmentsinterna fordringar och internvinster på varulager om 380 MSEK, segmentsinterna fordringar om 286 MSEK samt av ofördelade tillgångar om 23 MSEK.

Kolumnerna "Koncerngemensamt" respektive "Elimineringar" avseende skulder består av eliminering av segmentsinterna skulder om 372 MSEK, segmentsinterna skulder om 49 MSEK samt av ofördelade skulder om 269 MSEK.

### INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2017/18		2016/17	
	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar
Sverige	2 982	404	2 962	322
Norge	1 550	107	1 495	111
Finland	930	175	818	162
Övriga länder	154	2	136	2
<b>Koncernen totalt</b>	<b>5 616</b>	<b>688</b>	<b>5 411</b>	<b>597</b>

## NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2017/18			2016/17		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	729	214	943	713	182	895
Norge	354	71	425	330	69	399
Finland	228	40	268	229	36	265
Danmark	13	3	16	12	2	14
Övriga länder	1	1	2	1	2	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 325</b>	<b>329</b>	<b>1 654</b>	<b>1 285</b>	<b>291</b>	<b>1 576</b>

### ANDEL KVINNOR, %

Moderbolaget	2017/18	2016/17
Styrelsen	40	40
Företagsledning	0	0
<b>Koncernen</b>		
Styrelser	12	16
Övriga ledande befattningshavare	20	20

Gruppen övriga ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag.

Kostnader för ersättningar till anställda	2017/18	2016/17
<b>Moderbolaget</b>		
Löner och andra ersättningar	15	1
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	0	0
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	3	0
Sociala avgifter	5	0
<b>Dotterbolag</b>		
Löner och andra ersättningar	853	801
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	3	2
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	72	67
Sociala avgifter	197	182
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 148</b>	<b>1 052</b>

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse/ledande befattningshavare och övriga anställda	2017/18		2016/17	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget totalt	10	5	1	0
varav tantiem o.d.	2	0	0	0
Dotterbolag totalt	13	840	12	789
varav tantiem o.d.	1	24	1	12
<b>Koncernen totalt</b>	<b>23</b>	<b>845</b>	<b>13</b>	<b>789</b>

Gruppen "styrelse och VD" i tabellen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN FÖR MOMENTUM GROUP

#### Styrelsen

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter har utgått i enlighet med årsstämmans beslut i maj 2017 enligt tabellen nedan. Särskild ersättning har utgått för utskottsarbete under 2017/18 där ledamot i ersättningsutskott erhållit 50 kSEK vardera (2 personer) samt med 50 kSEK till ordförande i revisionsutskottet.

#### Företagsledningen

Löner och ersättningar till koncernens företagsledning har under räkenskapsåret 2017/18 utgått i enlighet med de ersättningsriktlinjer som fastställdes av årsstämman i maj 2017 (se sid. 45).

#### Verkställande direktören & koncernchefen

Ulf Lilius är verkställande direktör & koncernchef i Momentum Group AB sedan juni 2017. Ersättning till verkställande direktören i Momentum Group AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köptionsprogram 2017/21 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att den rörliga lönen använts

för att förvärva aktier i Momentum Group AB. Verkställande direktören innehade 15 000 köpoptioner inom ramen för köptionsprogrammet 2017/21 per den 31 mars 2018.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår ett avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

#### Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses i denna not företagsledningen exklusive den verkställande direktören.

Förutom Ulf Lilius består koncernens företagsledning av Niklas Enmark, vice verkställande direktör & CFO. För bolagets vice verkställande direktör kan den rörliga lönedelen baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Momentum Group AB. Vice verkställande direktören innehade 15 000 köpoptioner inom ramen för köptionsprogrammet 2017/21 per den 31 mars 2018.

Den vice verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. >>

## NOTER

### LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i Momentum Group AB fattade under 2017 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram för vice verkställande direktör & CFO Niklas Enmark innebärande en årlig kontant bruttoersättning om 400 kSEK under en treårsperiod. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av att vice verkställande direktören initialt investerade i

Momentum Group-aktier för cirka 2,5 MSEK och att denna är fortsatt anställd i bolaget. För räkenskapsåret 2017/18 utgick en bruttoersättning om 400 kSEK, vilken såväl kostnadsfördes som utbetalades under 2017/18.

### ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL MODERBOLAGETS STYRELSE OCH KONCERNENS FÖRETAGSLEDNING 2017/18

kSEK	Styrelsearvode / Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Utestående köpoptioner (st)
<b>Styrelsen</b>						
Jörgen Wigh, styrelseordförande <sup>1)</sup>	570				570	
Fredrik Börjesson, styrelseledamot <sup>1)</sup>	310				310	
Charlotte Hansson, styrelseledamot	260				260	
Stefan Hedelius, styrelseledamot	260				260	
Gunilla Spongh, styrelseledamot <sup>2)</sup>	310				310	
<b>Summa</b>	<b>1 710</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 710</b>	<b>-</b>
<b>Företagsledningen</b>						
Ulf Lilius, verkställande direktör & koncernchef <sup>3)</sup>	4 110	882	57	1 230	6 279	15 000
Niklas Enmark, vice VD & CFO	2 403	1 062	79	823	4 367	15 000
<b>Summa</b>	<b>6 513</b>	<b>1 944</b>	<b>136</b>	<b>2 053</b>	<b>10 646</b>	<b>30 000</b>

1) Ledamot i ersättningsutskottet.

2) Revisionsutskottets ordförande.

3) Redovisad ersättning avser hela räkenskapsåret 1 april 2017-31 mars 2018 trots att verkställande direktören tillträdde formellt i juni 2017.

### ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL MODERBOLAGETS STYRELSE OCH KONCERNENS FÖRETAGSLEDNING 2016/17

kSEK	Styrelsearvode / Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>Styrelsen<sup>4)</sup></b>					
Jörgen Wigh, styrelseordförande	260				260
Fredrik Börjesson, styrelseledamot	130				130
Charlotte Hansson, styrelseledamot	130				130
Stefan Hedelius, styrelseledamot	130				130
Gunilla Spongh, styrelseledamot	130				130
<b>Summa</b>	<b>780</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>780</b>
<b>Företagsledningen<sup>5)</sup></b>					
Ulf Lilius, verkställande direktör & koncernchef	-	-	-	-	-
Niklas Enmark, vice VD & CFO	125	-	-	-	125
<b>Summa</b>	<b>125</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>125</b>

4) Styrelsen i Momentum Group AB utsågs i oktober 2016. Utbalt styrelsearvode under räkenskapsåret 2016/17 motsvarade följaktligen ett halvt årsarvode. Ingen särskild ersättning för utskottsarbete utgick under året.

5) Verkställande direktören i Momentum Group AB tillträdde formellt i juni 2017 varför ingen ersättning utgick under räkenskapsåret 1 april 2016-31 mars 2017. Vice verkställande direktören i Momentum Group AB tillträdde i mars 2017.

### KÖPTIONSPROGRAM 2017/21

En extra bolagsstämma i Momentum Group AB beslutade i november 2017 att erbjuda 40 nyckelpersoner i ledande befattningar att på marknadsmässiga villkor förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 9,60 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 121,60 SEK per aktie med lösenperioderna 12-25 februari respektive 12-25 maj 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, vilket innebär att ett bruttobelopp uppgående till 9,60 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren av innehavarens arbetsgivare i december 2019 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom koncernen.

### TILDELADE SAMT PER DEN 31 MARS 2018 UTESTÅENDE OPTIONER

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal	Regleringsmetod
<b>Koncernen</b>						
Köpoptionsprogram 2017/21	December 2017	2021-02-12--25 resp 2021-05-12--25	121,60	250 000	240 000	Fysisk leverans
<b>Moderbolaget</b>						
Köpoptionsprogram 2017/21	December 2017	2021-02-12--25 resp 2021-05-12--25	121,60	48 500	48 500	Fysisk leverans



### Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Riktlinjerna gäller för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i Momentum Group. Momentum Group strävar efter att erbjuda en total ersättning som är marknadsmässig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen varierar i förhållande till den enskildes ansvar och prestationer och kan bestå av de komponenter som anges nedan.

**Fast lön** utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara marknadsmässig och avspegla det ansvar som arbetet medför, kompetens och prestation. Den fasta lönen revideras årligen.

**Rörlig lön** kan i normalfallet uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen och ska i huvudsak baseras på koncernens och det egna ansvarsområdets resultat-tillväxt och lönsamhet.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett **långsiktigt incitamentsprogram** ska föreslås årsstämman, och, om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

**Ålderspension och sjuk- och sjukvårdsförmåner** ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela företagsledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

**Övriga anställningsvillkor** såsom exempelvis uppsägningstid och avgångsvederlag ska vara marknadsmässiga och inte i något fall överstiga 12 månaders uppsägningstid och 12 månaders avgångsvederlag. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Styrelsen äger rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frånga ovanstående riktlinjer.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i Momentum Group AB den 9 maj 2017. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2017/2018.

## NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	2	2	1	0
Skatterådgivning	0	-	-	-
Andra uppdrag	2	2	1	2
<b>Total ersättning till KPMG</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	0	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
<b>Total ersättning till övriga revisorer</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total ersättning till revisorer</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bakföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

## NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2017/18	2016/17
Ränteintäkter på tillgodohavanden hos B&B TOOLS AB	0	1
Andra finansiella intäkter	2	1
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Räntekostnader	-4	-
Räntekostnader på skulder till B&B TOOLS AB	-1	-12
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-1	-1
Andra finansiella kostnader	-1	0
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-7</b>	<b>-13</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-5</b>	<b>-11</b>

### RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2017/18	2016/17
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	0
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

### RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Moderbolaget	2017/18	2016/17
Ränteintäkter, koncernföretag	20	7
Ränteintäkter, övriga	0	-
<b>Summa</b>	<b>20</b>	<b>7</b>

### RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Moderbolaget	2017/18	2016/17
Räntekostnader på skulder till B&B TOOLS AB	-1	0
Räntekostnader, övriga	-4	-
<b>Summa</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>

## NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2017/18	2016/17
Periodiseringsfond, årets avsättning	-29	-
Koncernbidrag, erhållna	172	81
Koncernbidrag, lämnade	-41	-80
<b>Summa</b>	<b>102</b>	<b>1</b>

## NOT 10 SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Periodens skattekostnad	-46	-21	-21	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0	-	-
Uppskjuten skatt	-7	9	-	-
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>-53</b>	<b>-12</b>	<b>-21</b>	<b>0</b>

## AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

	Koncernen				Moderbolaget			
	2017/18	%	2016/17	%	2017/18	%	2016/17	%
Resultat före skatt	235		54		96		0	
Skatt enligt genomsnittlig skattesats	-52	22	-12	23	-21	22	0	22
<b>Skatteeffekt av:</b>								
Ändrad skattesats	0		0		-		-	
Skatt hänförlig till tidigare år	0		0		-		-	
Ej avdragsgilla kostnader	-1		-1		0		-	
Ej skattepliktiga intäkter	0		0		-		-	
Övriga poster	0		1		-		-	
<b>Summa skatt</b>	<b>-53</b>		<b>-12</b>		<b>-21</b>		<b>0</b>	

## REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernen	2017/18	2016/17
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	1	0
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2018 03 31			2017 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	0	-14	-14	-	-8	-8
Byggnader och mark	-	-1	-1	-	-1	-1
Maskiner och inventarier	1	-	1	1	-	1
Lager	9	-	9	10	-	10
Kundfordringar	3	-	3	4	-	4
Obeskattade reserver	-	-8	-8	-	-1	-1
Pensionsavsättningar	6	-2	4	5	-3	2
Övriga avsättningar	2	0	2	4	0	4
Underskottsavdrag	0	-	0	0	-	0
Övrigt	3	-	3	3	-	3
<b>Summa</b>	<b>24</b>	<b>-25</b>	<b>-1</b>	<b>27</b>	<b>-13</b>	<b>14</b>

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabell:

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	14	12
Skatt som belastar årets resultat	-7	9
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	1	0
Skatt på rörelseförvärv	-9	-9
Omräkningsdifferenser	0	2
<b>Utgående balans vid årets slut, netto</b>	<b>-1</b>	<b>14</b>



## NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2017/18					2016/17				
	Förvärvade immateriella tillgångar			Internt utvecklade		Förvärvade immateriella tillgångar			Internt utvecklade	
	Goodwill	Kundrelationer	Övrigt	Mjukvaruprogram	Totalt	Goodwill	Kundrelationer	Övrigt	Mjukvaruprogram	Totalt
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>										
Vid årets början	449	38	58	5	550	416	2	20	-	438
Investeringar			21		21			36	5	41
Förvärv av dotterföretag	40	37			77	29	37			66
Avyttringar och utrangeringar					-					-
Omklassificeringar			3		3					-
Omräkningsdifferenser	11	1	2		14	4	-1	2	0	5
<b>Vid årets slut</b>	<b>500</b>	<b>76</b>	<b>84</b>	<b>5</b>	<b>665</b>	<b>449</b>	<b>38</b>	<b>58</b>	<b>5</b>	<b>550</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>										
Vid årets början		-3	-14	-	-17	-1	-9		-	-10
Årets avskrivning		-10	-9	0	-19	-2	-5			-7
Avyttringar och utrangeringar					-					-
Omräkningsdifferenser		-1	-1		-2	0	0			0
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-14</b>	<b>-24</b>	<b>-</b>	<b>-38</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-14</b>	<b>-</b>	<b>-17</b>
<b>Nedskrivningar av anskaffningsvärdet</b>										
Vid årets början					-					-
Årets nedskrivning					-					-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>449</b>	<b>35</b>	<b>44</b>	<b>5</b>	<b>533</b>	<b>416</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>428</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>500</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>627</b>	<b>449</b>	<b>35</b>	<b>44</b>	<b>5</b>	<b>533</b>

Moderbolaget	2017/18	2016/17
	Licenser	Licenser
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	0	-
Investeringar	0	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	0	-
Årets avskrivning	0	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2018 med balansräkningen den 31 december 2017 som bas. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 500 MSEK (449) med fördelningen per rörelsesegment (affärsområde) enligt nedanstående tabell:

Goodwill	2018 03 31	2017 03 31
Verktyg & Förmådenheter	354	303
Komponenter & Tjänster	146	146
<b>Summa goodwill</b>	<b>500</b>	<b>449</b>

Momentum Group har historiskt genomfört ett stort antal förvärv. Konsoliderad goodwill allokeras till de kassagenerande enheterna vilket sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen av goodwillvärden görs på rörelsesegmentsnivå. Utgångspunkten för denna prövning och bedömning av framtida kassaflöden är respektive rörelsesegments måltavla för kommande räkenskapsår med prognoser av resultat och kassaflöden för efterföljande år.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. De viktiga antagandena har sin grund i respektive verksamhets utgångsläge, marknadsförutsättningar samt de aktuella handlingsplaner som finns för att nå de övergripande resultatmålen. Därtill tillkommer även gemensamma antaganden avseende inflation samt löneutveckling för de länder där kon-

cernen bedriver sin huvudsakliga verksamhet. Vidare görs antaganden om framtida valutakurser som påverkar priset på koncernens inköp och försäljning. De gemensamma antagandena korrelerar väl med externa informationskällor samt tidigare erfarenheter. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits uppgå till 2 procent per år.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och framgår av nedanstående tabell för respektive kassagenerande enhet. Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

Diskonteringsränta, före skatt	2018 03 31	2017 03 31
Verktyg & Förmådenheter	10,0 %	11,5 %
Komponenter & Tjänster	10,0 %	11,0 %

Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även vid en förändring av nedanstående antaganden såväl enskilt som tillsammans. Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden skulle därmed leda till ett nedskrivningsbehov.

## Känslighetsanalys

Förändring i prognostiserat rörelseresultat före avskrivningar	-10 %
Förändring i diskonteringsräntan före skatt	1 %
Förändring i den långsiktiga tillväxttakten	-1 %

## NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2017/18					2016/17				
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>										
Vid årets början	31	37	247	3	318	31	27	225	2	285
Investeringar		3	10	2	15		8	16	2	26
Förvärv av dotterföretag		0	1		1		1	2		3
Avyttringar och utrangeringar		0	-28		-28		-1	-2		-3
Omklassificeringar		1	-1	-3	-3		1		-1	0
Omräkningsdifferenser	3	1	7		11	0	1	6	0	7
<b>Vid årets slut</b>	<b>34</b>	<b>42</b>	<b>236</b>	<b>2</b>	<b>314</b>	<b>31</b>	<b>37</b>	<b>247</b>	<b>3</b>	<b>318</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>										
Vid årets början	-24	-20	-210		-254	-24	-16	-195		-235
Årets avskrivning	0	-4	-14		-18	0	-3	-12		-15
Avyttringar och utrangeringar		0	28		28		0	2		2
Omklassificeringar		-1	1		0					-
Omräkningsdifferenser	-2	-1	-6		-9	0	-1	-5		-6
<b>Vid årets slut</b>	<b>-26</b>	<b>-26</b>	<b>-201</b>		<b>-253</b>	<b>-24</b>	<b>-20</b>	<b>-210</b>		<b>-254</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>37</b>	<b>3</b>	<b>64</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>50</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>2</b>	<b>61</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>37</b>	<b>3</b>	<b>64</b>

## NOT 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	2018 03 31	2017 03 31
Vid årets början	9	11
Nedskrivningar	-	-2
Resultatandelar/realisationsresultat	2	0
Avyttrade andelar	-9	-
Omklassificering vid förvärv	-2	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>9</b>

Andelar i intresseföretag avsåg vid ingånget av året andelar i Workplaces for Industries WFI AB och AB Knut Sehlins Industrivarhus. Under året förvärvades de resterande 70 procenten i AB Knut Sehlins Industrivarhus och är vid utgången av året ett helägt dotterbolag. Ågarandelen om 40 procent vid ingånget av året i Workplaces for Industries WFI AB har avyttrats under året i samband med etableringen av Elka Produkter AB. Se även Not 35 Förvärv av rörelser.

## NOT 14 OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare</b>				
<i>Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:</i>				
Inom ett år	215	195	2	1
Mellan ett och fem år	368	434	1	2
Senare än fem år	53	51	-	-
<b>Summa</b>	<b>636</b>	<b>680</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Periodens kostnadsförda leasingavgifter</b>				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter	213	189	2	-
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>213</b>	<b>189</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

## NOT 15 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2018 03 31	2017 03 31
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>760</b>	-
Tillkommande tillgångar	52	760
Avgående tillgångar	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>812</b>	<b>760</b>

## NOT 16 VARULAGER

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	927	823
<b>Summa</b>	<b>927</b>	<b>823</b>

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivningar av varulager med 11 MSEK (35). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under året.

## NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
<b>Förutbetalda kostnader</b>		
Hyror	22	23
Försäkringspremier	2	4
Licenser	2	1
Leasing	3	2
Datakostnader	3	2
Övriga förutbetalda kostnader	8	4
<b>Upplupna intäkter</b>		
Varuleveranser	6	11
Provisions- och bonusintäkter	32	33
Övriga upplupna intäkter	2	3
<b>Summa</b>	<b>80</b>	<b>83</b>

## NOT 18 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
<b>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Pensionsmedel	1	4
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Momsfordran	3	4
Skattekonto	9	8
Fordran på pensionsinstitut	1	0
Lämnade förskott	1	0
Övriga fordringar	3	1
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>13</b>

## NOT 19 EGET KAPITAL

### TYPEN AV AKTIER

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2018 till 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag framgår av följande tabell. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

### AKTIESLAG

	2018 03 31	2017 03 31
A-aktier	1 062 436	1 063 780
B-aktier	27 202 980	27 201 636
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>28 265 416</b>	<b>28 265 416</b>
Avgår: Återköpta B-aktier	-250 000	-
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>28 015 416</b>	<b>28 265 416</b>

Tabellen nedan visar årets förändringar av antal aktier fördelat per aktieslag.

A-aktier	2017/18	2016/17
Antal A-aktier vid årets början	1 063 780	-
Antal aktier vid bolagets bildande den 8 augusti 2016	-	500
Aktiesplit (1:50) den 31 mars 2017	-	24 500
Nyemission den 31 mars 2017	-	1 038 780
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-1 344	-
<b>Antal A-aktier vid årets slut</b>	<b>1 062 436</b>	<b>1 063 780</b>

B-aktier	2017/18	2016/17
Antal B-aktier vid årets början	27 201 636	-
Nyemission den 31 mars 2017	-	27 201 636
Omvandling av A-aktier till B-aktier	1 344	-
<b>Antal B-aktier vid årets slut</b>	<b>27 202 980</b>	<b>27 201 636</b>

Enligt Momentum Group ABs bolagsordning har ägare till aktie av serie A rätt att begära att sådan aktie omvandlas till aktie av serie B. Genom omvandling till aktier av serie B minskar det totala antalet röster i bolaget. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och bolagets B-aktier har en röst vardera.

### Återköpta egna aktier som ingår i egetkapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2018 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 250 000 st (-).

### Köptionsprogram 2017/21

Efter beslut vid den extra bolagsstämman i november 2017 riktades ett erbjudande till 40 nyckelpersoner i ledande befattningar att förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 250 000 motsvarande 0,9 procent av totalt antal aktier och 0,7 procent av totalt antal röster. Köpoptionerna har överlåtit till ett pris av 9,60 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 121,60 SEK per aktie med lösenperioden under 12-25 februari respektive 12-25 maj 2021.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående omräkningsreserv	-28	-54
Årets omräkningseffekt	30	26
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>2</b>	<b>-28</b>

»»

## NOTER

### Säkringsreserv

Säkringsreserven omfattar värdeförändringen på de valutaterminskontrakt som säkringsredovisas. Värdet på säkringsreserven vid ingången och vid utgången av året uppgår till 0 MSEK.

### MODERBOLAGET

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

### FRITT EGET KAPITAL

#### Balanserade vinstmedel

Utgörs av tidigare års upparbetade vinstmedel efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och reducerat för innehav av egna aktier summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Totalt eget kapital i Momentum Group AB var per balansdagen 680 MSEK, varav 57 MSEK var bundet eget kapital.

#### Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen i Momentum Group AB föreslagit en utdelning om 2,60 SEK per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 40 procent av resultatet per aktie. Med beaktande av de av bolaget återköpta aktierna av serie B motsvarar den föreslagna utdelningen totalt cirka 73 MSEK. Förslaget till utdelning är i linje med bolagets utdelningspolicy som anger att 30-50 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2018.

MSEK	2018 03 31	2017 03 31
2,60 SEK (-) per aktie	73	-

#### Förslag till vinstdisposition (SEK)

Till bolagsstämmans förfogande står	623 428 125	
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas kronor 2,60 per aktie	72 840 082	
Att som kvarstående vinstmedel balanseras	550 588 043	
<b>Summa</b>	<b>623 428 125</b>	

## NOT 20 RESULTAT PER AKTIE

### RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	6,45	1,50	6,45	1,50

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

### RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2017/18 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 181 MSEK (42) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2017/18 uppgående till 28 202 916 (28 265 416). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

#### Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2017/18	2016/17
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	181	42
<b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning</b>	<b>181</b>	<b>42</b>

#### Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2017/18	2016/17
Totalt antal aktier 1 april <sup>1)</sup>	28 265	28 265
Effekt av innehav av egna aktier	-62	-
<b>Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie</b>	<b>28 203</b>	<b>28 265</b>

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2017/18 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 181 MSEK (42) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2017/18 uppgående till 28 202 916 (28 265 416). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

#### Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2017/18	2016/17
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	181	42
<b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning</b>	<b>181</b>	<b>42</b>

#### Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2017/18	2016/17
Totalt antal aktier 1 april <sup>1)</sup>	28 265	28 265
Effekt av innehav av egna aktier	-62	-
Effekt av optionsprogram <sup>2)</sup>	-	-
<b>Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie</b>	<b>28 203</b>	<b>28 265</b>

1) Momentum Group AB registrerades hos Bolagsverket den 8 augusti 2016 och det har därför inte funnits aktiekapital under hela jämförelseåret. Med beaktande av att antalet aktier har ökat till 28 265 416 enligt stämmobeslut 31 mars 2017 med efterföljande registrering hos Bolagsverket i maj 2017 har Momentum Group valt att använda detta antal aktier som startvärde.

2) Momentum Group AB hade per den 31 mars 2018 ett utestående köptionsprogram där lösenkursen översteg börskursen. Något utspädningseffekt föreligger därmed ej avseende detta program. Detaljer för detta köptionsprogram finns beskrivna i Not 6 Anställda och personalkostnader.

## NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut <sup>1)</sup>	103	-
Skulder till B&B TOOLS	-	150
<b>Totalt</b>	<b>103</b>	<b>150</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut <sup>1)</sup>	202	-
Skulder till B&B TOOLS	-	182
<b>Totalt</b>	<b>202</b>	<b>182</b>

1) Skulder till kreditinstitut utgår av Revolverande kreditfacilitet samt en checkräkningskredit. Se även Not 27 Finansiella risker och riskhantering.

## NOT 22 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

Momentum Group har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. I Sverige och Norge förekommer det även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

### AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde en ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. I Sverige och Norge förekommer ofonderade och fonderade pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

### Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	25	21
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	16	14
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-15	-15
<b>Nettopensionsförpliktelser</b>	<b>26</b>	<b>20</b>

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer netto redovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2018 03 31	2017 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	-1	-4
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27	24
<b>Nettoskuld enligt balansräkningen</b>	<b>26</b>	<b>20</b>
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	12	11

### Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	21	18
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnader	1	1
Betalda förmåner	-1	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	3	1
Omräkningsdifferenser	-	-
<b>Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde</b>	<b>25</b>	<b>21</b>

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	14	12
Förmåner intjänade under året	1	0
Räntekostnader	0	0
Betalda förmåner	-1	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	0	-1
Inlösen av pensionsförpliktelser	0	-
Övrigt	2	2
Omräkningsdifferenser	0	1
<b>Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde</b>	<b>16</b>	<b>14</b>

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2018 03 31	2017 03 31
Aktiva	43	37
Fribrevsinnehavare	18	27
Pensionärer	39	36
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Förvaltningstillgångar	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	15	12
Ränteintäkter redovisade i resultatet	0	0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	1
Utbetalda medel till arbetstagare	-1	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-1	0
Inlösen av pensionsförpliktelser	0	-
Övrigt	2	1
Omräkningsdifferenser	0	1
<b>Förvaltningstillgångar, verkligt värde</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsgrupp:

Förvaltningstillgångar	2018 03 31	2017 03 31
Likvida medel	2	1
Egetkapitalinstrument	1	1
Skuldinstrument	9	9
Fastigheter	1	2
Andra tillgångar	2	2
<b>Förvaltningstillgångar, verkligt värde</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfolio. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett utifrån koncernens perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar under den närmaste 10-årsperioden beräknas till cirka 7 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad avseende korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	20	18
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	3	2
Betalda förmåner	-2	0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	-1
Utbetalda medel till arbetstagare	1	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	4	0
Inlösen av pensionsförpliktelser	0	-
Övrigt	0	1
Omräkningsdifferenser	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>26</b>	<b>20</b>

»»

## NOTER

<b>Pensionskostnader</b>		
<b>Kostnad redovisad i årets resultat</b>	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
Pensioner intjänade under perioden	2	1
Netto räntekostnad	1	1
<b>Pensionskostnader förmånsbestämda planer</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	75	67
<b>Pensionskostnader i årets resultat</b>	<b>78</b>	<b>69</b>

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

### Aktuariella antaganden

<b>2017/18</b>	<b>Sverige</b>	<b>Norge</b>
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,3	2,4
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25
Förväntad inflation, % <sup>1)</sup>	1,5	0
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,2	1,5
<b>2016/17</b>	<b>Sverige</b>	<b>Norge</b>
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,3	2,4
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25
Förväntad inflation, % <sup>1)</sup>	1,5	0
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,9	2,0

1) Inflationstantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

### Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	<b>Sverige</b>	<b>Norge</b>
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år - pensionerade medlemmar:</i>		
Män	21,7	21,4
Kvinnor	24,2	23,6
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:</i>		
Män	23,4	24,6
Kvinnor	25,2	27,0

### Känslighetsanalys

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar.

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa diskonteringsräntan finns beskrivna i Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

<b>Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden*</b>	<b>Skuldökning</b>	<b>Skuldminskning</b>
Diskonteringsräntan, - 0,50%/+0,50%	3	3
Löneökningar, + 0,50%/- 0,50%	1	1
Inflation, + 0,50%/- 0,50%	2	2
Livslängd, +1 år/- 1 år	1	1

\* Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

### Finansiering

Per den 31 mars 2018 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 18,9 år (18,4) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 21,9 år (22,0).

Koncernen uppskattar att 1 MSEK blir betalda under 2018/19 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer som redovisas som förmånsbestämda och 33 MSEK blir betalda under 2018/19 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

## NOT 23 LÅNGFRISTIGA EJ RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

<b>Koncernen</b>	<b>2018 03 31</b>	<b>2017 03 31</b>
<b>Långfristiga skulder ej räntebärande skulder</b>		
Optionsskuld, förvärv	35	-
<b>Totalt</b>	<b>35</b>	<b>-</b>

### Avsättningar som är långfristiga skulder

Garantiåtaganden	1	1
Omstrukturering	18	27
Övrigt	0	0
<b>Totalt</b>	<b>19</b>	<b>28</b>

Avsättning avseende omstrukturering är i sin helhet relaterat till outnyttjade lokaler.

### Specifikation

Redovisat värde vid periodens ingång	28	1
Avsättningar som gjorts under perioden	0	27
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-9	0
Omräkningsdifferenser	0	0
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>19</b>	<b>28</b>

## NOT 24 ÖVRIGA SKULDER

<b>Koncernen</b>	<b>2018 03 31</b>	<b>2017 03 31</b>
Personalens källskatt	21	20
Momsskuld	58	53
Övriga rörelseskulder	4	0
<b>Summa</b>	<b>83</b>	<b>73</b>

## NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018 03 31</b>	<b>2017 03 31</b>	<b>2018 03 31</b>	<b>2017 03 31</b>
<b>Upplupna kostnader</b>				
Löner och ersättningar till anställda	144	140	3	0
Sociala avgifter	61	57	2	0
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	8	6	-	-
Drifts- och hyreskostnader	4	4	-	-
Revisionsarvoden	2	1	0	0
Andra konsultarvoden	1	12	0	4
Räntekostnader	0	1	0	-
Omstrukturering	14	34	-	-
Hemtagningskostnader	4	2	-	-
IT- och datakostnader	14	5	-	-
Övriga upplupna kostnader	16	10	-	-
<b>Förutbetalda intäkter</b>				
Marknadsföringsintäkter	1	3	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	8	5	-	-
<b>Summa</b>	<b>277</b>	<b>280</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

## NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018 03 31	2017 03 31	2018 03 31	2017 03 31
<b>Ställda säkerheter</b>				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	-	-	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	-	-	-	-
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Borgensförbindelser för dotterbolag <sup>1)</sup>	-	-	12	-
Borgensförbindelser, övriga	4	3	-	-
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	-

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

Moderbolaget Momentum Group AB har ingått borgen avseende fullgörande av dotterbolaget Momentum Group Services ABs hyresavtal med extern part för koncernens lager- och logistikfastighet i Alingsås. Hyreskostnaden uppgår totalt till cirka 11 MSEK per år och hyresavtalet löper fram till och med år 2027.

## NOT 27 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Momentum Groups verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policys.

### FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahandling samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Internbanksfunktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital. Moderbolaget har en egen internbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. Moderbolaget hanterar koncernens externa upplåning. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställda policys.

### KAPITALHANTERING

Bolagets målsättning avseende finansiell ställning är att denna ska möjliggöra att koncernen ska ha god tillgänglighet till likvida medel, att kostnaden för lånat kapital ska vara marknads-mässig, att avkastningen på likvida medel ska vara tillfredsställande samt att risken i placeringar och exponeringar ska hållas låg. En förutsättning för detta är att koncernen har en långsiktigt god finansiell ställning och möter de finansiella åtaganden som finns i låneavtal med mera.

### FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera den valutarisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutatermins-kontrakt. Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen.

### VALUTARISKER

För Momentum Group uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor. Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (motvärde i MSEK)

Valuta	2017/18	2016/17
NOK	145	123
EUR	-92	-86
USD	-11	-20

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En mindre del av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR och USD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkring mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider på 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt framgår av nedanstående tabell:

Valutaterminskontrakt	2018 03 31	2017 03 31
Nominellt värde per		
NOK/SEK	43	12
USD/SEK <sup>1)</sup>	5	3
EUR/SEK <sup>1)</sup>	18	-

1) Valutaterminskontrakt avseende köp av valuta.

### Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Koncernens omräkningsexponering i nettomsättning och rörelseresultat framgår av nedanstående tabeller. >>

## NOTER

Nettoomsättning	2017/18	2016/17
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs	5 604	5 372
<b>Valutaomräkning</b>		
NOK	-15	21
EUR	26	17
DKK	1	1
<b>Summa valutaomräkning</b>	<b>12</b>	<b>39</b>
<b>Utfall</b>	<b>5 616</b>	<b>5 411</b>

Rörelseresultat	2017/18	2016/17
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs	239	65
<b>Valutaomräkning</b>		
NOK	0	0
EUR	1	0
DKK	0	0
<b>Summa valutaomräkning</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Utfall</b>	<b>240</b>	<b>65</b>

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. I nedanstående tabell framgår effekten på koncernens nettoomsättning och rörelseresultat om kurserna i exponeringsvalutorna förändras med fem procent.

Kursförändring i underliggande exponeringsvalutor +/- 5%	2017/18	2016/17
<b>Effekt</b>		
- Nettoomsättning	+/- 127	+/- 119
- Rörelseresultat	+/- 12	+/- 1

I boksluten har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2017/18	2016/17	2018 03 31	2017 03 31
NOK	1,027	1,037	1,066	1,040
EUR	9,752	9,501	10,238	9,536
USD	8,340	8,667	8,267	8,922
DKK	1,311	1,277	1,374	1,282

### Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK).

Valuta	2018 03 31	2017 03 31
NOK	341	315
EUR	300	248
DKK	13	11

### RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. Såväl marknadsräntan som koncernens resultat förväntas följa konjunkturcykeln. Därför anger koncernens finanspolicy att räntebindningstiden i normalfallet ska vara kort där minst 50 procent av lånen ska ha en räntebindningstid kortare än ett år. I syfte att vidare hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden anger även finanspolicyen i Momentum Group rätten att utnyttja olika former av räntederivat för att begränsa ränterisken. Per den 31 mars 2018 innehar koncernen inga räntederivatinstrument.

Skuldportföljen består av en checkräkningskredit samt revolverande kreditfaciliteter med räntebindningstider på tre månader.

De viktigaste rörliga räntorna är STIBOR och EURIBOR. Skulder till kreditinstitut per underliggande valuta framgår av tabellen nedan.

Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som per balansdagen skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra räntekostnaderna med cirka 2 MSEK.

Skulder till kreditinstitut per valuta, 2018 03 31	SEK	EUR	Summa
Checkräkningskredit	202	-	<b>202</b>
Revolverande kreditfacilitet	-	103	<b>103</b>

Momentum Group har historiskt finansierats via B&B TOOLS-koncernen. Nettot av Momentum Group-bolagens andel i B&B TOOLS ABs cash pool jämte räntebärande skulder till B&B TOOLS ABs internt bank uppgick per den 31 mars 2017 till 276 MSEK.

### LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas. I koncernens finanspolicy anges att upplåning samt handel med finansiella instrument endast ska ske genom någon av de stora nordiska affärsbankerna. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1 - 6 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkräkningskredit på 400 MSEK, av vilken 198 MSEK var outnyttjad. Checkräkningskreditens omsätts årligen med förfallodag den 30 juni. Utöver denna checkräkningskredit finns en ej utnyttjad revolverande kreditfacilitet på totalt 297 MSEK som gäller till och med den 30 juni 2020.

Kopplat till denna finansiering finns finansiella åtaganden, så kallade covenants, som koncernen kvartalsvis är skyldig att uppnå.

Den covenant som Momentum Group huvudsakligen mäts på är nettoskuld i förhållande till konsoliderad EBITDA. För respektive komponent finns särskilda definitioner, bland annat utesluts vissa jämförelsestörande poster från EBITDA. Covenants per den 31 mars 2018 var uppfyllda.

Koncernens finansieringsrisk är också avhängig av möjligheten att refinansiera förfallande lån. Koncernens finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 1 083 MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan. Tabell avseende koncernens finansiella tillgångar och skulder framgår av Not 29 Finansiella tillgångar och skulder.

2018 03 31			
Förfallostruktur finansiella skulder	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	
Räntebärande finansiella skulder	305	310	
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	778	780	
<b>Finansiella skulder</b>	<b>1 083</b>	<b>1 090</b>	
Förfaller			
Förfallostruktur finansiella skulder	Inom 3 mån	Efter 3 mån inom 1 år	Efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	203	1	106
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	743	0	37
<b>Finansiella skulder</b>	<b>946</b>	<b>1</b>	<b>143</b>

### Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Momentum Groups motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskötsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyen anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom Momentum Group. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god. >>



Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar	2017/18	2016/17
Kundfordringar	983	931
Ackumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-16	-19
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>967</b>	<b>912</b>
Åldersanalys:		
- ej förfallet	880	847
- fordringar förfallna 1-30 dagar	75	59
- fordringar förfallna 31-60 dagar	7	4
- fordringar förfallna 61-90 dagar	1	4
- fordringar förfallna > 90 dagar	20	17
<b>Summa fordringar</b>	<b>983</b>	<b>931</b>

#### MODERBOLAGET

Momentum Groups verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policys. Momentum Group AB hanterar koncernens externa upplåning och är därav exponerat för samma refinansierings- och ränterisk som koncernen. Moderbolaget påverkas även indirekt av övriga beskrivna risker genom sin funktion i koncernen. Se ovan för ytterligare beskrivning.

## NOT 28 SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2018 03 31			2017 03 31		
	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa
<b>TILLGÅNGAR</b>						
Immateriella anläggningstillgångar	-	627	627	-	533	533
Materiella anläggningstillgångar	-	61	61	-	64	64
Finansiella anläggningstillgångar	2	-	2	5	9	14
Uppskjutna skattefordringar	-	24	24	-	27	27
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2</b>	<b>712</b>	<b>714</b>	<b>5</b>	<b>633</b>	<b>638</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Varulager	-	927	927	-	823	823
Skattefordringar	-	19	19	-	13	13
Kundfordringar	-	967	967	-	912	912
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	80	80	-	83	83
Övriga fordringar	-	17	17	-	13	13
Kassa och bank	10	-	10	69	-	69
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>10</b>	<b>2 010</b>	<b>2 020</b>	<b>69</b>	<b>1 844</b>	<b>1 913</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12</b>	<b>2 722</b>	<b>2 734</b>	<b>74</b>	<b>2 477</b>	<b>2 551</b>
<b>SKULDER</b>						
<b>Långfristiga skulder</b>						
Långfristiga räntebärande skulder	103	-	103	150	-	150
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	35	35	-	-	-
Avsättningar till pensioner	27	-	27	24	-	24
Övriga avsättningar	-	19	19	-	28	28
Uppskjutna skatteskulder	-	25	25	-	13	13
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>130</b>	<b>79</b>	<b>209</b>	<b>174</b>	<b>41</b>	<b>215</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Kortfristiga räntebärande skulder	202	-	202	182	-	182
Leverantörsskulder	-	743	743	-	782	782
Skatteskulder	-	50	50	-	12	12
Övriga skulder	-	83	83	-	73	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	277	277	-	280	280
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>202</b>	<b>1 153</b>	<b>1 355</b>	<b>182</b>	<b>1 147</b>	<b>1 329</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>332</b>	<b>1 232</b>	<b>1 564</b>	<b>356</b>	<b>1 188</b>	<b>1 544</b>
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>-320</b>			<b>-282</b>		

**NOT 29 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>		
Aktier och andelar som kan säljas	1	1
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Långfristiga fordringar	0	0
Kundfordringar	967	912
Likvida medel	10	69
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>978</b>	<b>982</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>		
Optionsskuld <sup>1)</sup>	35	-
Derivat säkringsinstrument	0	0
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Räntebärande skulder	305	332
Leverantörsskulder	743	782
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>1 083</b>	<b>1 114</b>

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkliga värden.

1) Skulder värderade till verkligt värde utgör utfärdade optioner avseende förvärv av egetkapitalinstrument i delägda dotterbolag, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

## NOT 30 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	25	602		627
Materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	15	46		61
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	1		1
Andra långfristiga fordringar	0	1		1
Uppskjutna skattefordringar	-	24		24
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>40</b>	<b>674</b>		<b>714</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	927	-		927
Skattefordringar	19	-		19
Kundfordringar	967	-		967
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	80	-		80
Övriga fordringar	17	-		17
Kassa och bank	10	-		10
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 020</b>	<b>-</b>		<b>2 020</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 060</b>	<b>674</b>		<b>2 734</b>
<b>Koncernen</b>				
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
<b>SKULDER</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	-	103	-	103
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	35	-	35
Avsättningar till pensioner	0	3	24	27
Övriga avsättningar	0	8	11	19
Uppskjutna skatteskulder	3	19	3	25
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3</b>	<b>168</b>	<b>38</b>	<b>209</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	202	-	-	202
Leverantörsskulder	743	-	-	743
Skatteskulder	50	-	-	50
Övriga skulder	83	-	-	83
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	277	-	-	277
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 355</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 355</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>1 358</b>	<b>168</b>	<b>38</b>	<b>1 564</b>

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

## NOT 31 KONCERNFÖRETAG

### SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde i koncernen	
					2018 03 31	2017 03 31
Momentum Group Holding AB	559072-1378	Stockholm	500	100	50	50
<b>Summa</b>					<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början					50	-
Koncerninternt förvärv					-	640
Koncernintern överlåtelse					-	-640
Kapitalökning genom aktieägartillskott					-	50
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>					<b>50</b>	<b>50</b>

### SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Säte, land	Innehav %	
		2018 03 31	2017 03 31
Momentum Group Services AB	Sverige	100	100
Gigant AB	Sverige	100	100
Gigant Sverige AB	Sverige	100	100
Gigant Produktion AB	Sverige	100	100
TOOLS Sverige AB	Sverige	100	100
Momentum Industrial AB	Sverige	100	100
Rörick Elektriska Verkstad AB	Sverige	100	100
Arboga Machine Tool AB <sup>1)</sup>	Sverige	-	100
Mercus Yrkeskläder AB	Sverige	100	100
AB Carl A. Nilssons Elektriska Reparationsverkstad	Sverige	100	100
TriffiQ Företagsprofilering AB <sup>2)</sup>	Sverige	70	-
Knut Sehlins Industrivaruhus AB <sup>2)</sup>	Sverige	100	-
Elka Produkter AB <sup>2)</sup>	Sverige	70	-
Reklamproffsen Skandinavien AB <sup>2)</sup>	Sverige	70	-
TOOLS AS	Norge	100	100
Gigant AS	Norge	100	100
Gigant Tjöpisteet OY	Finland	100	100
TOOLS Holding FI Oy	Finland	100	100
TOOLS Finland Oy	Finland	100	100
TOOLS Fastigheter Holding Oy	Finland	100	100
TOOLS Fastigheter Oy	Finland	100	100
JNF Momentum Køge A/S	Danmark	100	100

1) Koncernintern fusion genomförd under 2017/18.

2) Bolaget förvärvat under 2017/18.

## NOT 32 NÄRSTÅENDE

En extra bolagsstämma i B&B TOOLS AB den 14 juni 2017 beslutade om avknoppning och särnotering av dotterbolaget Momentum Group AB på Nasdaq Stockholm. Utöver inköp av varor från bolag inom Bergman & Beving-koncernen (tidigare B&B TOOLS) har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

## NOT 33 OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 29 MSEK (-), utgör 6 MSEK (-) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2018 03 31	2017 03 31
<b>Periodiseringsfonder</b>		
Avsatt 2017/18	29	-
<b>Summa</b>	<b>29</b>	<b>-</b>

## NOT 34 KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Andel i B&B TOOLS ABs cashpool	-	56	-	-
Kassa och bank	10	13	-	-
Summa enligt balansräkningen	10	69	-	-
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>10</b>	<b>69</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Betalda räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Erhållen ränta	2	2	20	7
Erlagd ränta	-7	-13	-5	0
<b>Summa</b>	<b>-5</b>	<b>-11</b>	<b>15</b>	<b>7</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Avskrivningar	37	22	0	0
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	-58	90	-	-
Förändring av övriga avsättningar	0	0	-	-
Förändring av pensionsåtaganden	3	3	-	-
Resultat från andelar i intressebolag	-2	2	-	-
Justering till betalda/erhållna räntor	0	0	0	0
Övrigt	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-20</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter <sup>1)</sup>	Koncernen			
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>Förvärvade tillgångar:</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	77	66		
Övriga anläggningstillgångar	1	3		
Varulager	20	47		
Övriga omsättningstillgångar	36	47		
<b>Summa tillgångar</b>	<b>134</b>	<b>163</b>		
<b>Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder:</b>				
Uppskjuten skatteskuld	-9	-9		
Kortfristiga rörelseskulder	-36	-33		
Innehav utan bestämmande inflytande	-13	-		
<b>Summa innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder</b>	<b>-58</b>	<b>-42</b>		
<b>Köpeskilling</b>	<b>-76</b>	<b>-124</b>		
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet <sup>2)</sup>	2	3		
Avgår: Verkligt värde på tidigare andel i intressebolag	2	-		
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-72</b>	<b>-121</b>		
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar <sup>3)</sup>	Koncernen			
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>Avyttrade tillgångar:</b>				
Redovisat värde på andelar i intressebolag	7	-		
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7</b>	<b>-</b>		
Realisationsresultat	2	-		
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>-</b>		
Erhållen köpeskilling	9	-		
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>9</b>	<b>-</b>		

1) Se Not 35 Förvärv av rörelser.

2) Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

3) Avser avyttring av andelar i intresseföretag avseende Workplaces for Industries WFI AB.



## AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	2017 03 31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2018 03 31
			Skulder i förvärvade bolag <sup>1)</sup>	Lösen av skulder i förvärvade bolag <sup>1)</sup>	Omräkningsdifferenser	
Räntebärande skulder till B&B TOOLS	332	-332	-	-	-	-
Checkräkningskredit	-	202	-	-	0	202
Revolverlån	-	103	-	-	0	103
Övriga krediter	-	0	7	-7	-	0
<b>Summa</b>	<b>332</b>	<b>-27</b>	<b>7</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>305</b>

1) I kassaflödet från förvärv av dotterbolag ingår nettot av likvida medel och räntebärande skulder i raden kassaflöde från förvärv av dotterföretag.

## NOT 35 FÖRVÄRV AV RÖRELSER

## 2017/18

Momentum Group genomförde under räkenskapsåret fyra företagsförvärv.

Momentum Group ingick i början av juli 2017 avtal om förvärv av 70 procent av aktierna i TriffiQ Företagsprofilering AB ("TriffiQ"). För de resterande 30 procenten av aktierna i TriffiQ finns det en optionslösning som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier. TriffiQ är en av de ledande återförsäljarna av arbetskläder och arbetsskor i Stockholm. TriffiQ omsätter cirka 70 MSEK per år med god lönsamhet och har 18 anställda. Tillträde skedde i september 2017.

TOOLS Sverige är sedan 2007 delägare med 30 procent av aktierna i AB Knut Sehlins Industrivaruhus ("Sehlins"), en ledande industriåterförsäljare i Örnsköldsvik. TOOLS förvärvade i oktober 2017 resterande 70 procent av aktierna i Sehlins, vilket härigenom blev ett helägt dotterbolag. Sehlins omsätter cirka 40 MSEK per år och har 14 anställda. Sehlins har varit en del av TOOLS sedan starten av kedjan 2003. Tillträde skedde i oktober 2017.

I syfte att stärka sitt erbjudande och konkurrenskraft etablerade Gigant ett gemensamt tillverkningsbolag - Elka Produkter AB ("Elka") - tillsammans med sin största leverantör Workplaces for Industries WFI AB ("WFI") under hösten 2017. Gigant har sedan tidigare ägt 40 procent av aktierna i WFI vilka avyttrades i samband med förvärvet av 70 procent av aktierna i Elka. Tillträde av aktierna i Elka skedde i oktober 2017.

Momentum Group förvärvade i mars 2018 70 procent av aktierna i Reklamproffsen Skandinavien AB ("Reklamproffsen"). För de resterande 30 procenten av aktierna i Reklamproffsen finns det en optionslösning som medger att Momentum Group har rätt att förvärva kvarstående aktier. Reklamproffsen är en ledande återförsäljare av produktmedia innefattande yrkeskläder och profilkläder i Örebro med omnejd. Reklamproffsen omsätter cirka 35 MSEK per år med god lönsamhet och har 12 anställda. Tillträde skedde i mars 2018.

De tillgångar och skulder som ingick i räkenskapsårets förvärv uppgår till följande enligt den preliminära förvärvsanalysen.

	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Verkligt värdejustering	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Förvärvade tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	-	37	<b>37</b>
Övriga anläggningstillgångar	1	-	<b>1</b>
Varulager	20	-	<b>20</b>
Övriga omsättningstillgångar	36	-	<b>36</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>57</b>	<b>37</b>	<b>94</b>
<b>Förvärvade avsättningar och skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	0	-9	<b>-9</b>
Kortfristiga rörelseskulder	-36	-	<b>-36</b>
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>-36</b>	<b>-9</b>	<b>-45</b>
<b>Netto av identifierade tillgångar och skulder</b>	<b>21</b>	<b>28</b>	<b>49</b>
Goodwill			<b>40</b>
Innehav utan bestämmande inflytande <sup>1)</sup>			<b>-13</b>
<b>Köpeskillning</b>			<b>76</b>
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet <sup>2)</sup>			<b>-2</b>
Avgår: Verkligt värde på tidigare andel i intressebolag			<b>-2</b>
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>			<b>72</b>

1) Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

2) Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

## 2016/17

I mitten på mars 2016 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Tønsberg Maskinforretning AS ("TM"). TM är en industriåterförsäljare av industrikomponenter och industriförnödenheter för industri- och byggsektorn i södra Norge. TM omsatte cirka 20 MNOK per år och hade 10 medarbetare vid tidpunkten för förvärvet. Tillträde skedde den 4 april 2016.

I mitten av oktober 2016 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Astrup Industrivarer AS ("Astrup"). Förvärvet är ett led i att stärka TOOLS position som en ledande leverantör till norsk industri. Astrup omsatte cirka 240 MNOK per år och hade omkring 50 anställda vid tidpunkten för förvärvet. Tillträde skedde den 30 november 2016.

I slutet av februari 2017 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Arboga Machine Tool AB ("AMT"). AMT är ett serviceföretag som erbjuder försäljning och renovering av kulskrivar och maskinskydd samt spindelrenoveringar med verkstad i Arboga. AMT omsatte cirka 10 MSEK per år och hade 5 anställda vid tidpunkten för förvärvet. Tillträde skedde den 1 mars 2017.

## NOT 36 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

### *Förvärv av Profilmakarna*

Dotterbolaget TriffiQ Företagsprofilering förvärvade i april 2018 samtliga aktier i Profilmakarna AB i Södertälje. Genom förvärvet skapades en av de ledande aktörerna inom profilkläder, produktmedia och yrkeskläder i Stockholm och Södertälje. Profilmakarna omsätter cirka 25 MSEK per år och har åtta anställda. Tillträde skedde i april 2018 och förvärvet bedöms ha en marginell positiv påverkan på Momentum Groups resultat per aktie under räkenskapsåret 2018/19.

### *Förvärv av Brammers MRO-verksamhet i Sverige*

Momentum Industrial förvärvade i maj 2018 Brammers svenska MRO-verksamhet med åtta lokala försäljnings- och serviceenheter runt om i Sverige. Genom förvärvet stärkte Momentum Industrial sin position som en ledande leverantör av industrikomponenter och tillhörande tjänster till svensk industri. Sammanlagt omsatte de förvärvade enheterna cirka 140 MSEK per år med goda handelsmarginaler. Förvärvet skedde genom en inköpsöverlåtelse. Tillträde skedde i maj 2018 och förvärvet bedöms ha en marginell positiv påverkan på Momentum Groups resultat per aktie under räkenskapsåret 2018/19.

Inga övriga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2018.

## NOT 37 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAGET

Momentum Group AB och dess dotterbolag bildar koncernen Momentum Group. Bolagen inom Momentum Group är ledande leverantörer av industriförnödenheter och industrikomponenter - i kombination med konkurrenskraftiga tjänster och service - till professionella slutanvändare i Norden.

Momentum Group AB, organisationsnummer 559072-1352, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

### **Adress till huvudkontoret:**

Momentum Group AB (publ)  
Box 5900  
102 40 Stockholm, Sverige.  
[www.momentum.group](http://www.momentum.group)

# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2018 till 1 096 MSEK, varav 181 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget Momentum Group AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	548 882 kSEK
Årets resultat	74 546 kSEK
	<b>623 428 kSEK</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,60 SEK per aktie	72 840 kSEK <sup>1)</sup>
I ny räkning balanseras	550 588 kSEK
	<b>623 428 kSEK</b>

<sup>1)</sup> Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2018, efter beaktande av de av bolaget 250 000 återköpta aktierna av serie B.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2018.

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 13 juni 2018

**Jörgen Wigh**  
Ordförande

**Fredrik Börjesson**  
Ledamot

**Charlotte Hansson**  
Ledamot

**Stefan Hedelius**  
Ledamot

**Gunilla Spongh**  
Ledamot

**Ulf Lilius**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 juni 2018  
KPMG AB

**Håkan Olsson Reising**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Matilda Axlind**  
Auktoriserad revisor



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Momentum Group AB (publ), org. nr 559072-1352

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Momentum Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-04-01—2018-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sid. 21-26. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sid. 17-62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sid. 21–26. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av goodwill

Se Not 11 och redovisningsprinciper på sid. 39 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 mars 2018 till 500 MSEK, vilket utgör cirka 18 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sid. 1–6, 12–15 samt 67–73. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncern-

redovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Momentum Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-04-01—2018-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sid. 21–26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Momentum Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2017. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 18 juni 2018

KPMG AB

KPMG AB

**Håkan Olsson Reising**

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Matilda Axlin**

Auktoriserad revisor

# REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Momentum Group AB (publ), org. nr 559072-1352

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för Momentum Group AB (publ) för räkenskapsåret 201704-01—2018-03-31 på sid. 7–11 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 juni 2018

KPMG AB

KPMG AB

**Håkan Olsson Reising**

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Matilda Axlind**

Auktoriserad revisor

# FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK, om inget annat anges	2017/18	2016/17 <sup>1</sup>	2015/16 <sup>1</sup>	2014/15 <sup>1</sup>
Nettoomsättning	5 616	5 411	5 176	5 351
Rörelseresultat	240	65	193	198
Justerat rörelseresultat	252	193	193	198
Finansiella intäkter och kostnader	-5	-11	-11	-17
Resultat efter finansiella poster	235	54	182	181
Årets resultat	182	42	139	140
Varav hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	181	42	139	140
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	627	533	428	416
Materiella anläggningstillgångar	61	64	50	55
Finansiella anläggningstillgångar	26	41	30	33
Varulager	927	823	785	846
Kortfristiga fordringar	1 083	1 021	876	1 005
Likvida medel	10	69	525	372
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 734</b>	<b>2 551</b>	<b>2 694</b>	<b>2 727</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 155	1 007	939	980
Innehav utan bestämmande inflytande	15	-	-	-
Räntebärande skulder och avsättningar	332	356	661	777
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 232	1 188	1 094	970
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 734</b>	<b>2 551</b>	<b>2 694</b>	<b>2 727</b>
Rörelsemarginal, %	4,3%	1,2%	3,7%	3,7%
Justerad rörelsemarginal, %	4,5%	3,6%	3,7%	3,7%
Vinstmarginal, %	4,2%	1,0%	3,5%	3,4%
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	24%	21%	19%	17%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17%	4%	12%	11%
Avkastning på justerat sysselsatt kapital, %	18%	16%	15%	14%
Avkastning på eget kapital, %	17%	4%	14%	13%
Operativ nettolåneskuld	295	263	117	382
Soliditet, %	42%	39%	35%	36%
Justerad soliditet, %	42%	40%	43%	42%
Resultat per aktie, SEK	6,45	1,50	4,95	4,95
Eget kapital per aktie, SEK	40,95	35,65	33,20	34,65
Börskurs per aktie vid periodens slut, SEK	100,00	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	92	177	427	220
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-99	-188	-28	29
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-52	-448	-233	-175
Årets kassaflöde	-59	-449	166	74
Antal anställda vid periodens slut	1 647	1 660	1 573	1 618
Medelantal anställda	1 654	1 576	1 602	1 633

1) Jämförelseåren har upprättats som sammanslagna finansiella rapporter. För redovisningsprinciper avseende sammanslagna finansiella rapporter, se Momentum Groups bokslutskommuniké för 2016/17.

# STYRELSE



**JÖRGEN WIGH**

Styrelseordförande sedan 2016.  
**Född:** 1965. **Utbildning:** Civilekonom.  
 Verkställande direktör & koncernchef för Lagercrantz Group AB.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB.  
**Arbetslivserfarenhet:** Vice verkställande direktör i Bergman & Beving. Grundare av PriceGain. Managementkonsult på McKinsey & Co. samt Investment Manager på Spira Invest.  
**Beroendeförhållanden:** Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.  
**Aktieinnehav:** 13 978 B-aktier (eget innehav).



**FREDRIK BÖRJESSON**

Styrelseledamot sedan 2016.  
**Född:** 1978. **Utbildning:** Civilekonom.  
 Verkställande direktör för Tisenhult-gruppen AB.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB samt ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen-koncernen.  
**Arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.  
**Beroendeförhållanden:** Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.  
**Aktieinnehav:** 14 600 B-aktier (med familj) samt 485 766 A-aktier och 703 500 B-aktier (via bolag).



**CHARLOTTE HANSSON**

Styrelseledamot sedan 2016.  
**Född:** 1962. **Utbildning:** Cand Scient.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Orio AB. Styrelseledamot i DistIT AB och Probi AB.  
**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör för MTD Morgontidig Distribution i Sverige AB. Verkställande direktör för Jetpak Sverige. Ledande befattningar inom Jetpak, ASG/ Danzas, Carl Zeiss och Beckman Coulter.  
**Beroendeförhållanden:** Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.  
**Aktieinnehav:** 3 800 B-aktier (eget innehav) samt 1 200 B-aktier (via bolag).



**STEFAN HEDELIUS**

Styrelseledamot sedan 2016.  
**Född:** 1969. **Utbildning:** Universitetsstudier i ekonomi, diverse internationella executive education-program.  
 CEO i Human Care Group AB.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i AddLife AB.  
**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör i NOTE AB. Vice President, Brand and Marketing, Scandinavian Airlines (SAS) samt ledande befattningar inom Ericsson, bl.a. som Vice President Marketing and Communications, Head of Strategy and Marketing samt Vice President Ericsson Austria.  
**Beroendeförhållanden:** Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.  
**Aktieinnehav:** 1 500 B-aktier (eget innehav).



**GUNILLA SPONGH**

Styrelseledamot sedan 2016.  
**Född:** 1966. **Utbildning:** Civilingenjör.  
 CFO för Preem AB.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i AQ Group AB och Infranord AB.  
**Arbetslivserfarenhet:** Chef Internationella Affärer och CFO för Mekonomen Group. Ledande befattningar inom Cashguard, Enea och Electrolux.  
**Beroendeförhållanden:** Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.  
**Aktieinnehav:** 1 350 B-aktier (eget innehav).

**NB:** Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 13 juni 2018.

# FÖRETAGSLEDNING



## ULF LILIUS

Verkställande direktör & koncernchef.  
Anställd i koncernen sedan 2002.

**Född:** 1972. **Utbildning:** BSc. econ.

**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS AB. Verkställande direktör för Momentum Industrial. Ledande befattningar inom Momentum Industrial och SKF.

**Aktieinnehav:** 2 688 A-aktier och 172 719 B-aktier (med familj).

**Köptioner:** 15 000 st.



## NIKLAS ENMARK

Vice verkställande direktör & CFO.  
Anställd i koncernen sedan 2017.

**Född:** 1972. **Utbildning:** Civilekonom.

**Arbetslivserfarenhet:** CFO för Axel Johnson International AB. Vice verkställande direktör & CFO för Lagercrantz Group AB. Investment Manager på Investor Growth Capital.

**Aktieinnehav:** 23 402 B-aktier (eget innehav).

**Köptioner:** 15 000 st.

## REVISORER KPMG AB

### HÅKAN OLSSON REISING

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1961.  
Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor i Momentum Group AB sedan 2017.

### MATILDA AXLIND

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1976.  
Matilda Axlind är medpåskrivande revisor i Momentum Group AB sedan 2016.

KPMG har varit revisorer i Momentum Group AB sedan 2016.

**NB:** Uppgifter om företagsledningens innehav av aktier och köptioner anges ovan per den 13 juni 2018.

# MOMENTUM GROUP-AKTIE

Momentum Groups aktier av serie B noterades på Nasdaq Stockholm den 21 juni 2017. Under perioden 21 juni 2017-31 mars 2018 omsattes aktier för 976 MSEK och aktiekursen steg med 42 procent. Vid räkenskapsårets utgång hade Momentum Group ett börsvärde om 2 827 MSEK.

## MARKNADSNOTERING

En extra bolagsstämman i det dåvarande moderbolaget B&B TOOLS AB fattade den 14 juni 2017 beslut om avknoppning och särnotering av Momentum Group AB. Momentum Groups aktier av serie B introducerades på Nasdaq Stockholms Mid Caplista den 21 juni 2017. Aktien handlas under symbolen MMGR-B.

## MOMENTUM GROUP-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2017/18

Under perioden 21 juni 2017 till 31 mars 2018 ökade Momentum Groups aktiekurs med 42 procent till 100,00 SEK som sista betalkurs per den 31 mars 2018. Under samma period minskade OMX Stockholm med -6 procent. Periodens högsta respektive lägsta betalkurs var 118,60 SEK (slutkurs den 9 januari 2018) respektive 70,25 SEK (startkurs den första noteringsdagen – 21 juni 2017).

Momentum Groups totala börsvärde uppgick per den 31 mars

2018 till 2 827 MSEK. Under året omsattes 10,4 miljoner Momentum Group-aktier, till ett samlat värde av 976 MSEK. Räknat på totalt antal utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 37 procent. Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt cirka 52 500 Momentum Group-aktier per dag till ett genomsnittligt värde av cirka 4,9 MSEK.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2018 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 265 416 st, varav 1 062 436 aktier av serie A och 27 202 980 aktier av serie B. Kvotvärdet är 2,00 SEK per aktie. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

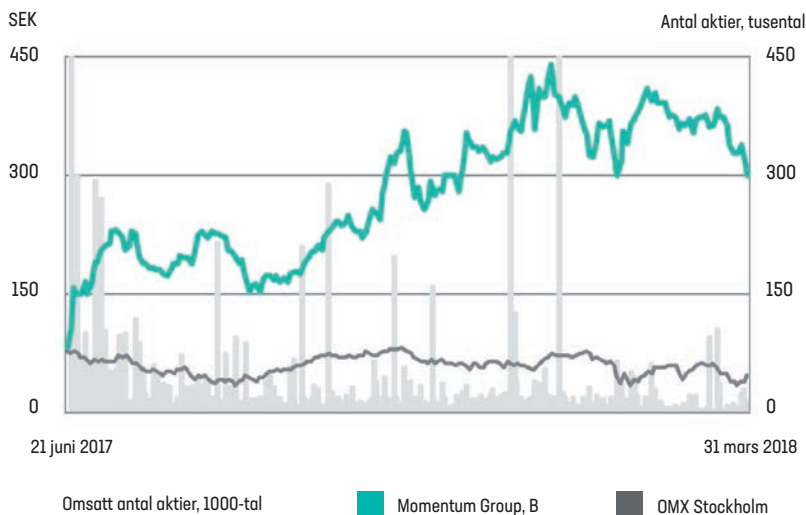
## ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Momentum Groups innehav av egna aktier av serie B uppgick per den 31 mars 2018 till 250 000 st, motsvarande 0,9 procent av totalt antal aktier och 0,7 procent av totalt antal röster. Netto, efter avdrag för de återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2018 till 28 015 416 st.

Av de återköpta aktierna var samtliga 250 000 B-aktier avsedda att säkerställa bolagets åtagande gentemot de som innehar av Momentum Group utställda köpoptioner på återköpta B-aktier.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 6 på sid. 44.

## AKTIEKURSUUTVECKLING - 21 JUNI 2017-31 MARS 2018



MOMENTUM GROUP-AKTIE	2017/18
Aktiekurs per den 31 mars, SEK	100,00
Börsvärde per den 31 mars, MSEK	2 827
Utdelning, SEK	2,60 <sup>1)</sup>
Utestående aktier, 1 000-tal	28 265
Antal aktieägare per den 31 mars	5 599
Högsta aktiekurs under räkenskapsåret, SEK	118,60
Lägsta aktiekurs under räkenskapsåret, SEK	70,25
Direktavkastning <sup>2)</sup> , %	2,6 <sup>1)</sup>

1) Enligt styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per den 31 mars.



**UTDELNING**

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2017/18 uppgår till 2,60 SEK per aktie motsvarande totalt 73 MSEK. Utdelningsandelen är 40 procent av resultatet per aktie.

**AKTIEÄGARSTRUKTUR**

Momentum Group hade 5 599 aktieägare per den 31 mars 2018. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 81 procent av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 30 procent av totalt antal aktier. Ägarbildningen per den 31 mars 2018 framgår av tabellen nedan.

**YTTERLIGARE INFORMATION**

Momentum Groups webbplats ([www.momentum.group](http://www.momentum.group)) uppdateras löpande med information om kursutveckling, ägarförändringar, med mera.

**AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2018<sup>1)</sup>**

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 062 436	3,8%	28,3%
Serie B	26 952 980	96,2%	71,7%
	<b>28 015 416</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Återköpta B-aktier	250 000		
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>28 265 416</b>		

1) Källa: Euroclear Sweden.

**ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2018<sup>1)</sup>**

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1- 500	4 191	74,9%	561 126	2,0%
501-1 000	617	11,0%	502 431	1,8%
1 001-5 000	510	9,1%	1 158 585	4,1%
5 001-10 000	90	1,6%	652 774	2,3%
10 001-50 000	121	2,2%	2 609 916	9,3%
50 001-100 000	23	0,4%	1 705 611	6,1%
100 001-	47	0,8%	20 824 973	74,4%
<b>Totalt</b>	<b>5 599</b>	<b>100,0%</b>	<b>28 015 416</b>	<b>100,0%</b>

1) Källa: Euroclear Sweden.

**STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2018<sup>1)</sup>**

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Tisenhult-gruppen AB	485 766	700 000	4,2%	14,8%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,9%
Swedbank Robur Fonder		2 971 496	10,6%	7,9%
Handelsbanken Fonder		1 835 000	6,5%	4,9%
Fidelity Funds		1 706 079	6,1%	4,5%
SEB Investment Management		1 650 001	5,9%	4,4%
Handelsbankens Pensionskassa & Pensionsstiftelse		1 500 000	5,4%	4,0%
Fjärde AP-fonden		1 341 290	4,8%	3,6%
Custody Account for the Exclusive		852 057	3,0%	2,3%
Andra AP-fonden		839 490	3,0%	2,2%
Sandrew Aktiebolag		800 000	2,9%	2,1%
Mirabaud		521 927	1,9%	1,4%
Fondita Nordic Micro Cap SR		480 000	1,7%	1,3%
Catella Fondförvaltning		429 945	1,5%	1,1%
Övriga	92 284	11 325 695	40,8%	32,6%
	<b>1 062 436</b>	<b>26 952 980</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Tillkommer: Återköpta B-aktier		250 000		
<b>Totalt</b>	<b>1 062 436</b>	<b>27 202 980</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

1) Källa: Euroclear Sweden.

# UTRÄKNING AV NYCKELTAL

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

## FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärv eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Förändring i Nettoomsättning för:	2017/18	2016/17
Jämförbara enheter i lokal valuta	2,1%	-0,5%
Valutaeffekter	0,2%	0,7%
Antal handelsdagar	-2,7%	2,6%
Övriga enheter	4,2%	1,7%
<b>Summa förändring</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,5%</b>

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Periodens rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten.

MSEK	2017/18	2016/17
<b>Rörelseresultat</b>	<b>240</b>	<b>65</b>
<i>Poster av jämförelsestörande karaktär</i>		
Omstrukturering	-	94
Separations- och noteringskostnader	12	34
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>252</b>	<b>193</b>

## AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

Justerat rörelseresultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste 12 månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13.

MSEK	2017/18	2016/17
Genomsnittligt Varulager	884	823
Genomsnittliga Kundfordringar	895	821
Genomsnittliga Leverantörsskulder	-732	-709
<b>Genomsnittligt rörelsekapital (RK)</b>	<b>1 047</b>	<b>935</b>
Justerat rörelseresultat	252	193
<b>Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %</b>	<b>24%</b>	<b>21%</b>

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

MSEK	2017/18	2016/17
<b>Genomsnittlig balansomslutning</b>	<b>2 619</b>	<b>2 719</b>
<i>Genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar</i>		
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-57	-14
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-1 149	-1 073
<b>Genomsnittliga ej räntebärande skulder och avsättningar</b>	<b>-1 206</b>	<b>-1 087</b>
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>1 413</b>	<b>1 632</b>
Rörelseresultat	240	65
Finansiella intäkter	2	2
<b>Summa rörelseresultat + finansiella intäkter</b>	<b>242</b>	<b>67</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>17%</b>	<b>4%</b>

## AVKASTNING PÅ JUSTERAT SYSSELSATT KAPITAL, %

Justerat rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt justerat sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt kassamedel gentemot det tidigare moderbolaget B&B TOOLS AB vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

MSEK	2017/18	2016/17
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 413	1 632
Genomsnittligt kassamedel gentemot B&B	-11	-380
<b>Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital</b>	<b>1402</b>	<b>1252</b>
Justerat rörelseresultat	252	193
Finansiella intäkter	2	2
<b>Summa justerat rörelseresultat + finansiella intäkter</b>	<b>254</b>	<b>195</b>
<b>Avkastning på justerat sysselsatt kapital, %</b>	<b>18%</b>	<b>16%</b>

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem.

MSEK	2017/18	2016/17
Genomsnittligt eget kapital	1 070	1 008
Periodens resultat	181	42
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>17%</b>	<b>4%</b>

## OPERATIV NETTOLÅNESKULD

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive nettoavsättningar till pensioner med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

MSEK	2017/18	2016/17
Långfristiga räntebärande skulder	103	150
Kortfristiga räntebärande skulder	202	182
Likvida medel	-10	-69
<b>Operativ nettolåneskuld</b>	<b>295</b>	<b>263</b>

## SOLIDITET OCH JUSTERAD SOLIDITET, %

Soliditet är beräknat såsom eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Justerad soliditet är beräknat såsom eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen med avdrag för kassamedel gentemot det tidigare moderbolaget B&B TOOLS AB vid periodens utgång.

MSEK	2017/18	2016/17
<i>Balansomslutning</i>		
UB Balansomslutning	2 734	2 551
UB Kassamedel gentemot B&B TOOLS AB	-	-56
<b>Justerad balansomslutning</b>	<b>2 734</b>	<b>2 495</b>
UB Eget kapital	1 155	1 007
<b>Soliditet</b>	<b>42%</b>	<b>39%</b>
<b>Justerad soliditet</b>	<b>42%</b>	<b>40%</b>

# DEFINITIONER

**RÖRELSEMARGINAL %**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

**JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL %**

Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

**VINSTMARGINAL, %**

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

**EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK**

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut.

**RESULTAT PER AKTIE, SEK**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier. IFRS-nyckeltal, se Not 20.

**VÄGT ANTAL AKTIER OCH UTSPÄDNING**

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som vid var tid innehas av Momentum Group räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av eventuella köpoptioner utfärdade av bolaget och som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har i sådana fall en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

**BELOPP**

Belopp angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

**PRODUKTION:** MOMENTUM GROUP

I SAMARBETE MED BYN KOMMUNIKATIONSBYRÅ.

**FOTO:** JANN LIPKA MED FLERA.

**TRYCK:** NORRKÖPINGS TRYCKERI.

momentumgroup 

**Momentum Group AB (publ)**

**Adress:** Box 5900, 102 40 Stockholm

**Telefon:** 010 454 54 70

**E-post:** [info@momentum.group](mailto:info@momentum.group)

**Organisationsnummer:** 559072-1352

**[www.momentum.group](http://www.momentum.group)**